



CLUB ALPINO ITALIANO

Sede Legale

Via E. Petrella, 19 - Milano

N. 19 Comitato Centrale di Indirizzo e di Controllo del Club Alpino Italiano

ORIGINALE

OGGETTO: Approvazione Bilancio d'esercizio 2025

Oggi 28-03-2026, alle ore 09:00, Tassullo presso Castel Valer, si è riunito il Comitato Centrale di Indirizzo e di Controllo del Club Alpino Italiano, ai sensi degli artt. 15, 16 e 17 dello Statuto dell'Ente e della vigente normativa, previa regolare convocazione effettuata secondo le norme di legge e regolamenti, nelle persone dei Signori:

| | | | |
|-------------------------------|-----------------|------------------------------|-----------------|
| Montani Antonio | Presente | Gaddi Mauro | Presente |
| Benedetti Giacomo | Presente | Grassi Giovanni Maria | Presente |
| Colombo Laura | Presente | Iannelli Eugenio | Presente |
| Pellizon Manlio | Presente | Mantovani Luigi | Assente |
| Vaccarella Mario | Presente | Monelli Lorenzo | Presente |
| Bressan Federico | Presente | Nardi Gian Carlo | Presente |
| Capitanio Francesco | Presente | Nosedà Marcello | Presente |
| Carminati Andrea | Presente | Piatta Marusca | Presente |
| Chiecchio Erika | Assente | Pirovano Alberto | Presente |
| Corradini Massimiliano | Presente | Rodighero Ivano | Presente |
| Fabris Anna Maria | Presente | Scortegagna Ugo | Presente |
| Fornasier Giorgio | Presente | Vegni Massimo | Presente |

Sono presenti i revisori:

| | |
|-------------------------|----------|
| Grilli Paolo | P |
| Ottaviano Franco | A |
| Olivieri Bruno | A |
| De Blasio Nicola | A |

E' presente il Direttore Matteo Canali ai sensi dell'art. 23, comma 2 dello Statuto dell'Ente.

Riconosciuta legale l'adunanza, si passa a trattare l'argomento all'ordine del giorno.

OGGETTO: Approvazione Bilancio d'esercizio 2025

PREMESSO che

- l'art. 16, comma e), del Titolo IV dello Statuto del Club Alpino Italiano prevede che il Comitato Centrale di Indirizzo e Controllo assolve a funzioni specifiche tra cui l'approvazione del Bilancio d'esercizio;
- con Atto n. 36 del 13 marzo 2026 il Comitato Direttivo Centrale ha adottato lo schema di Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 da sottoporre, ai sensi dell'art. 19 dello Statuto dell'Ente, al Comitato Centrale di Indirizzo e di controllo per la sua approvazione;
- come previsto dalla normativa vigente e dal Regolamento di funzionamento del Comitato Centrale di Indirizzo e Controllo il Bilancio d'esercizio con i relativi allegati è stato trasmesso in data 16 marzo 2026 (ns. prot. 2302) ai componenti del Comitato Centrale di Indirizzo e Controllo e cioè almeno dieci giorni prima della seduta nella quale sono discussi;

RICHIAMATO il Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Ente, in particolare il Capo III – Rilevazione dei risultati di gestione;

SENTITO l'intervento del Direttore illustrante il Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, composto da Stato patrimoniale, Conto economico, Rendiconto finanziario, Nota integrativa e relativi allegati, Relazione sulla gestione redatto nel rispetto di quanto previsto dal Decreto Legislativo del 9 aprile 1991 n.127 e successive modificazioni, nonché dal Conto economico riclassificato MEF, dall'indice di tempestività dei pagamenti, dal Conto consuntivo in termini di cassa e dal Rapporto dei risultati previsti dal D.Lgs. n. 91/2011, allegati al presente atto;

ESAMINATO dettagliatamente il Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 e i documenti che lo compongono;

ACCERTATO, inoltre, che le risultanze del bilancio precedente sono state esattamente riportate sul bilancio in esame e che tanto le riscossioni quanto i pagamenti sono conformi alle scritturazioni contabili di ufficio sufficientemente corredate, per cui se ne riconosce l'esattezza e si confermano i totali generali che si evincono dal conto stesso;

PRESO ATTO dell'esame dettagliato svolto dal Responsabile dell'Area Amministrativa, dott.ssa Annalisa Lattuada, per la regolarità contabile dei documenti che corredano il Bilancio d'esercizio 2024;

PRESO ATTO della Relazione sulla gestione del Presidente generale, che illustra sinteticamente la situazione finanziaria dell'Ente, l'attività svolta e l'evoluzione prevedibile della gestione;

VISTO il parere favorevole espresso dal Collegio Nazionale dei Revisori dei Conti, di cui si allega la relazione, trasmessa in data 19 marzo 2026, prot. 2465;

PRESO ATTO che ai sensi dell'art. 23 comma 2 dello Statuto del Club Alpino Italiano è

DELIBERA COMITATO CENTRALE INDIRIZZO E CONTROLLO n.19 del 28-03-2026 CAI Club Alpino Italiano

presente alla seduta del CC il Direttore dell'Ente;

DATO ATTO della presenza di n. 17 consiglieri

a voti unanimi, con l'astensione del Consigliere centrale Mauro Gaddi

DELIBERA

- 1) DI APPROVARE, per le motivazioni indicate in narrativa e qui richiamate come parte integrante e sostanziale del presente atto, il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025, composto da Stato patrimoniale, Conto economico, Rendiconto Finanziario, Nota integrativa e relativi allegati, Relazione sulla gestione nonché dal Conto economico riclassificato MEF, dall'indice di tempestività dei pagamenti, dal Conto consuntivo in termini di cassa e dal Rapporto dei risultati previsti dal D.Lgs. n. 91/2011, allegati al presente atto, con le risultanze di cui al prospetto di seguito riportato:

STATO PATRIMONIALE

| | |
|-----------------------|-------------|
| Attività | 15.237.007 |
| Passività | - 9.636.274 |
| Patrimonio netto | - 5.575.9 |
| | 93 |
| Risultato d'esercizio | 24.740 |

CONTO ECONOMICO

| | |
|-------------------------------|------------|
| Valore della produzione | 20.678.431 |
| Costi della produzione | 20.587.284 |
| Proventi e oneri finanziari | - 17.620 |
| Risultato prima delle imposte | 73.527 |
| Imposte dell'esercizio | 48.787 |
| Risultato d'esercizio | 24.740 |

- 2) DI SEGNALARE che il patrimonio netto al 31 dicembre 2025 ammonta a € 5.600.733;
- 3) DI DICHIARARE il presente provvedimento immediatamente eseguibile;
- 4) DI DISPORRE, ai sensi dell'art.34 della legge n.70/1975, la pubblicazione del presente atto pubblico all'Albo Pretorio dell'ente per la durata di 15 giorni.

Allegati:

- Stato patrimoniale
- Conto economico
- Rendiconto Finanziario
- Nota integrativa e relativi allegati 1-2-3-4-5-6-7-8
- Relazione sulla gestione;
- Relazione – parere del Collegio nazionale dei revisori dei conti.

DELIBERA COMITATO CENTRALE INDIRIZZO E CONTROLLO n.19 del 28-03-2026 CAI Club Alpino Italiano

Il presente atto è stato letto, approvato e sottoscritto.

IL PRESIDENTE GENERALE

Antonio Montani

firmato digitalmente ai sensi del codice dell'amministrazione digitale D.lgs. n. 82/2005 e s.m.i.

IL DIRETTORE

Matteo Canali

firmato digitalmente ai sensi del codice dell'amministrazione digitale D.lgs. n. 82/2005 e s.m.i.

DELIBERA COMITATO CENTRALE INDIRIZZO E CONTROLLO n.19 del 28-03-2026 CAI Club Alpino
Italiano



CLUB ALPINO ITALIANO

Sede Legale

Via E. Petrella, 19 - Milano

N. 19 Comitato Centrale di Indirizzo e di Controllo del Club Alpino Italiano

OGGETTO: Approvazione Bilancio d'esercizio 2025

CERTIFICATO DI AVVENUTA PUBBLICAZIONE

La Delibera è stata pubblicata all' Albo Pretorio on-line dal 02-04-2026 al 17-04-2026 ed è divenuta esecutiva il 28-03-2026

IL COORDINATORE DELLA SEGRETERIA GENERALE

Emanuela Pesenti

*firmato digitalmente ai sensi del codice dell'amministrazione
digitale D.lgs. n. 82/2005 e s.m.i.*

| Stato patrimoniale attivo | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|--|------------------|------------------|
| A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti | | |
| - parte richiamata | | |
| - parte non richiamata | | |
| Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti | 0 | 0 |
| B) Immobilizzazioni | | |
| I. Immobilizzazioni immateriali | | |
| 1) Costi di impianto e ampliamento | 0 | 0 |
| 2) Costi di sviluppo | 86.669 | 81.326 |
| 3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 0 | 0 |
| 4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 1.268 | 1.724 |
| 5) Avviamento | 0 | 0 |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 |
| 7) Altre | 0 | 0 |
| Totale immobilizzazioni immateriali | 87.937 | 83.050 |
| II. Immobilizzazioni materiali | | |
| 1) Terreni e fabbricati | 1.036.944 | 1.166.628 |
| 2) Impianti e macchinario | 58.287 | 38.673 |
| 3) Attrezzature industriali e commerciali | 0 | 0 |
| 4) Altri beni | 56.690 | 62.362 |
| 5) Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 |
| Totale immobilizzazioni materiali | 1.151.921 | 1.267.663 |
| III. Immobilizzazioni finanziarie | | |
| 1) Partecipazioni in: | | |
| a) imprese controllate | | |
| b) imprese collegate | | |
| c) imprese controllanti | | |
| d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti | | |
| d bis) altre imprese | | |
| Totale partecipazioni | 0 | 0 |
| 2) Crediti | | |
| a) verso imprese controllate | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | | |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | | |
| Totale crediti verso imprese controllate | 0 | 0 |
| b) verso imprese collegate | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | | |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | | |
| Totale crediti verso imprese collegate | 0 | 0 |
| c) verso controllanti | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | | |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | | |
| Totale crediti verso controllanti | 0 | 0 |
| d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | | |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | | |
| Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti | 0 | 0 |
| d bis) verso altri | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 234 | 1.400 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 97.817 | 97.817 |
| Totale crediti verso altri | 97.817 | 99.217 |
| Totale crediti | 97.817 | 99.217 |
| 3) Altri titoli | 0 | 0 |
| 4) Strumenti finanziari derivati attivi | 0 | 0 |
| Totale immobilizzazioni finanziarie | 97.817 | 99.217 |
| Totale immobilizzazioni (B) | 1.337.675 | 1.449.930 |
| C) Attivo circolante | | |
| I. Rimanenze | | |
| 1) Materie prime, sussidiarie e di consumo | | |
| 2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati | | |
| 3) Lavori in corso su ordinazione | | |
| 4) Prodotti finiti e merci | 291.452 | 276.612 |
| 5) Acconti | | |
| Totale rimanenze | 291.452 | 276.612 |
| Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita | 0 | 0 |
| II. Crediti | | |
| 1) Verso clienti | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 1.396.604 | 1.464.714 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 718.363 | 629.365 |
| Totale crediti verso clienti | 2.114.967 | 2.094.079 |
| 2) Verso imprese controllate | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | | |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | | |
| Totale crediti verso imprese controllate | 0 | 0 |
| 3) Verso imprese collegate | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | | |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | | |
| Totale crediti verso imprese collegate | 0 | 0 |
| 4) Verso controllanti | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | | |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | | |
| Totale crediti verso controllanti | 0 | 0 |
| 5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | | |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | | |
| Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti | 0 | 0 |
| 5 bis) Crediti tributari | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 25.374 | 0 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 0 | 0 |
| Totale crediti tributari | 25.374 | 0 |
| 5 ter) Imposte anticipate | 0 | 0 |
| 5 quater) Verso altri | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 2.066.864 | 4.767.765 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 0 | 0 |
| Totale crediti verso altri | 2.066.864 | 4.767.765 |
| Totale crediti | 4.207.205 | 6.861.844 |
| III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | | |
| 1) Partecipazioni in imprese controllate | | |
| 2) Partecipazioni in imprese collegate | | |
| 3) Partecipazioni in imprese controllanti | | |
| 3 bis) Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti | | |
| 4) Altre partecipazioni | | |
| 5) Strumenti finanziari derivati attivi | | |
| 6) Altri titoli | | |
| Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | 0 | 0 |
| IV. Disponibilità liquide | | |

| | | |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| 1) Depositi bancari e postali | 7.364.229 | 7.632.086 |
| 2) Assegni | 0 | 0 |
| 3) Denaro e valori in cassa | 3.300 | 7.082 |
| Totale disponibilità liquide | 7.367.529 | 7.639.168 |
| Totale attivo circolante (C) | 11.866.186 | 14.777.624 |
| D) Ratei e risconti | 2.033.146 | 2.032.377 |
| Totale attivo | 15.237.007 | 18.259.931 |

| Stato patrimoniale passivo | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| A) Patrimonio netto | | |
| I. Capitale | | |
| II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni | | |
| III. Riserva di rivalutazione | | |
| IV. Riserva legale | | |
| V. Riserve statutarie | | |
| VI. Altre riserve | 1.500.000 | 1.500.000 |
| VII. Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi | | |
| VIII. Utili (perdite) portati a nuovo | 4.075.993 | 4.009.800 |
| IX. Utile (perdita) dell'esercizio | 24.740 | 66.193 |
| X. Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio | | |
| Totale patrimonio netto | 5.600.733 | 5.575.993 |
| B) Fondi per rischi e oneri | | |
| 1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili | | |
| 2) Fondi per imposte, anche differite | | |
| 3) Strumenti finanziari derivati passivi | | |
| 4) Altri | 2.108.579 | 1.930.623 (*) |
| Totale fondi per rischi e oneri | 2.108.579 | 1.930.623 |
| C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato | 597.821 | 528.248 |
| D) Debiti | | |
| 1) Obbligazioni | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | | |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | | |
| Totale obbligazioni | 0 | 0 |
| 2) Obbligazioni convertibili | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | | |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | | |
| Totale obbligazioni convertibili | 0 | 0 |
| 3) Debiti verso soci per finanziamenti | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | | |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | | |
| Totale debiti verso soci per finanziamenti | 0 | 0 |
| 4) Debiti verso banche | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | | |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | | |
| Totale debiti verso banche | 0 | 0 |
| 5) Debiti verso altri finanziatori | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | | |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | | |
| Totale debiti verso altri finanziatori | 0 | 0 |
| 6) Acconti | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | | |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | | |
| Totale acconti | 0 | 0 |
| 7) Debiti verso fornitori | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 3.818.780 | 5.472.274 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 0 | 0 |
| Totale debiti verso fornitori | 3.818.780 | 5.472.274 |
| 8) Debiti rappresentati da titoli di credito | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | | |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | | |
| Totale debiti rappresentati da titoli di credito | 0 | 0 |
| 9) Debiti verso imprese controllate | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | | |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | | |
| Totale debiti verso imprese controllate | 0 | 0 |
| 10) Debiti verso imprese collegate | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | | |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | | |
| Totale debiti verso imprese collegate | 0 | 0 |
| 11) Debiti verso controllanti | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | | |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | | |
| Totale debiti verso controllanti | 0 | 0 |
| 11 bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | | |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | | |
| Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti | 0 | 0 |
| 12) Debiti tributari | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 23.503 | 35.194 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 0 | 0 |
| Totale debiti tributari | 23.503 | 35.194 |
| 13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | | |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 32.240 | 27.795 |
| Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 32.240 | 27.795 |
| 14) Altri debiti | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 3.006.452 | 4.681.691 (*) |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 12.300 | 0 |
| Totale altri debiti | 3.018.752 | 4.681.691 |
| Totale debiti | 6.893.275 | 10.216.954 |
| E) Ratei e risconti | 36.599 | 8.113 |
| Totale passivo | 15.237.007 | 18.259.931 |

(*) : voce oggetto di riclassifica per omogeneità di confronto

CLUB ALPINO ITALIANO - BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2025

| Conto economico | 2025 | 2024 |
|---|-------------------|-------------------|
| A) Valore della produzione | | |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 9.849.982 | 9.421.561 |
| 2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 10.432 | 29.370 |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione | | |
| 4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | | |
| 5) Altri ricavi e proventi: | | |
| contributi in conto esercizio | 8.457.596 | 12.373.265 |
| altri ricavi e proventi | 2.360.421 | 2.342.019 |
| Totale altri ricavi e proventi | 10.818.017 | 14.715.284 |
| Totale valore della produzione | 20.678.431 | 24.166.215 |
| B) Costi della produzione | | |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 329.488 | 487.729 |
| 7) Per servizi | 13.106.117 | 16.567.662 (*) |
| 8) Per godimento di beni di terzi | 238.452 | 185.048 |
| 9) Per il personale: | | |
| a) Salari e stipendi | 789.133 | 700.313 |
| b) Oneri sociali | 187.161 | 178.631 |
| c) Trattamento di fine rapporto | 69.109 | 49.195 |
| d) Trattamento di quiescenza e simili | | |
| e) Altri costi | | |
| Totale costi per il personale | 1.045.403 | 928.139 |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni: | | |
| a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali | 55.555 | 43.965 |
| b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali | 179.589 | 190.222 |
| c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni | 0 | 0 |
| d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide | 4.796 | 0 |
| Totale ammortamenti e svalutazioni | 239.940 | 234.187 |
| 11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | -4.408 | -33.859 |
| 12) Accantonamento per rischi | 0 | 0 |
| 13) Altri accantonamenti | 0 | 0 |
| 14) Oneri diversi di gestione | 5.632.292 | 5.674.958 (*) |
| Totale costi della produzione | 20.587.284 | 24.043.864 |
| Differenza tra valore e costi della produzione (A-B) | 91.147 | 122.351 |
| C) Proventi e oneri finanziari | | |
| 15) Proventi da partecipazioni: | | |
| da imprese controllate | | |
| da imprese collegate | | |
| da imprese controllanti | | |
| da imprese sottoposte al controllo delle controllanti | | |
| altri | 0 | 0 |
| 16) Altri proventi finanziari: | | |
| a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni: | | |
| da imprese controllate | | |
| da imprese collegate | | |
| da imprese controllanti | | |
| da imprese sottoposte al controllo delle controllanti | | |
| altri | 2 | 1 |
| b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni | | |
| c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni | | |
| d) proventi diversi dai precedenti: | | |
| da imprese controllate | | |
| da imprese collegate | | |
| da imprese controllanti | | |
| da imprese sottoposte al controllo delle controllanti | | |
| altri | 2 | 5 |
| | 4 | 6 |
| 17) Interessi e altri oneri finanziari: | | |
| verso imprese controllate | | |
| verso imprese collegate | | |
| verso imprese controllanti | | |
| verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti | | |
| altri | 17.624 | 9.258 |
| | 17.624 | 9.258 |
| 17-bis) Utili (perdite) su cambi | 0 | 0 |
| Totale proventi e oneri finanziari | -17.620 | -9.252 |
| D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie | | |
| 18) Rivalutazioni: | | |
| a) di partecipazioni | | |
| b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni | | |

| | | | |
|---|---------------|---------------|----------------|
| c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni | | | |
| d) di strumenti finanziari derivati | | | |
| di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria | | | |
| Totale rivalutazioni | | 0 | 0 |
| 19) Svalutazioni: | | | |
| a) di partecipazioni | | | |
| b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni | | | |
| c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni | | | |
| d) di strumenti finanziari derivati | | | |
| di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria | | | |
| Totale svalutazioni | | 0 | 0 |
| Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie | | 0 | 0 |
| Risultato prima delle imposte | | 73.527 | 113.099 |
| 20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate: | | | |
| imposte correnti | 48.787 | 46.906 | |
| imposte relative a esercizi precedenti | | | |
| imposte differite e anticipate | | | |
| proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale/trasparenza fiscale | | | |
| Totale delle Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate | 48.787 | | 46.906 |
| 21) Utile (Perdita) dell'esercizio | | 24.740 | 66.193 |

(*) : voce oggetto di riclassifica per omogeneità di confronto

CLUB ALPINO ITALIANO - BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE

RENDICONTO FINANZIARIO

2025

2024

Flusso dell'attività operativa determinato con il metodo indiretto

A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)

| | | |
|---|------------------|--------------------|
| Utile (perdita) dell'esercizio | 24.740 | 66.193 |
| Imposte sul reddito | 48.787 | 46.906 |
| Interessi passivi/(interessi attivi) | 17.620 | 9.252 |
| (Dividendi) | 0 | 0 |
| (Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività | 0 | 0 |
| 1. Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione | 91.147 | 122.351 |
| <i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i> | | |
| Accantonamenti ai fondi | 247.771 | 305.068 (*) |
| Ammortamenti delle immobilizzazioni | 235.144 | 234.187 |
| Svalutazioni per perdite durevoli di valore | 0 | 0 |
| Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetaria | 0 | 0 |
| Altre rettifiche per elementi non monetari | 0 | 0 |
| <i>Totale rettifiche elementi non monetari</i> | <i>482.915</i> | <i>539.255</i> |
| 2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto | 574.062 | 661.606 |
| <i>Variazioni del capitale circolante netto</i> | | |
| Decremento/(incremento) delle rimanenze | (14.840) | (63.229) |
| Decremento/(incremento) dei crediti verso clienti | (20.888) | (270.101) |
| Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori | (1.648.053) | 171.496 |
| Incremento/(decremento) dei debiti verso sezioni per il fondo stabile pro rifugi | 27.114 | 106.321 (*) |
| Decremento/(incremento) dei crediti per contributo MITUR | 2.729.937 | (1.856.217) |
| Incremento/(decremento) dei debiti per attività MITUR | (1.846.188) | (1.779.174) |
| Decremento/(incremento) dei ratei e risconti attivi | (769) | 5.216 |
| Incremento/(decremento) dei ratei e risconti passivi | 28.486 | (6.123) |
| Altre variazioni del capitale circolante netto | 103.335 | 436.726 |
| <i>Totale variazioni capitale circolante netto</i> | <i>(641.866)</i> | <i>(3.255.085)</i> |
| 3. Flusso finanziario dopo delle variazioni del capitale circolante netto | (67.804) | (2.593.479) |
| <i>Altre rettifiche</i> | | |
| Interessi incassati/(pagati) | (17.620) | (9.252) |
| (Imposte sul reddito pagate) | (46.906) | (43.563) |
| Dividendi incassati | 0 | 0 |
| (Utilizzo dei fondi) | (10.979) | (143.121) |
| Altri incassi/pagamenti | 0 | 0 |
| <i>Totale altre rettifiche</i> | <i>(75.505)</i> | <i>(195.936)</i> |
| Flusso finanziario dell'attività operativa (A) | (143.309) | (2.789.415) |

B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento

| | | |
|---|------------------|-----------------|
| <i>Immobilizzazioni immateriali</i> | | |
| (Investimenti) | (60.442) | (14.945) |
| Disinvestimenti | 0 | 0 |
| <i>Immobilizzazioni materiali</i> | | |
| (Investimenti) | (69.288) | (21.293) |
| Disinvestimenti | 0 | 0 |
| <i>Immobilizzazioni finanziarie</i> | | |
| (Investimenti) | 0 | 0 |
| Disinvestimenti | 1.400 | 1.400 |
| <i>Attività finanziarie non immobilizzate</i> | | |
| (Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide) | 0 | 0 |
| Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide | 0 | 0 |
| Flusso finanziario dell'attività di investimento (B) | (128.330) | (34.838) |

C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento

| | | |
|--|----------|----------|
| <i>Mezzi di terzi</i> | 0 | 0 |
| <i>Mezzi propri</i> | 0 | 0 |
| Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C) | 0 | 0 |

Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A +/-) B +/-) C) **(271.639)** **(2.824.253)**

Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio **7.639.168** **10.463.421**

Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio **7.367.529** **7.639.168**

(*) : voce oggetto di riclassifica per omogeneità di confronto

C.A.I.
CLUB ALPINO ITALIANO

NOTA INTEGRATIVA
AL BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2025

Il bilancio chiuso al 31.12.2025, redatto in conformità alle norme contenute negli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, interpretate ed integrate dai principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (i principi contabili 'OIC'), si compone dei seguenti documenti: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa.

A completamento di una esaustiva informativa, si allegano il Conto economico riclassificato (Allegato 1) redatto in attuazione di quanto previsto dall'art. 16 del D. Lgs. n. 91/2011, l'indice di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 9 del DPCM del 22/09/2014 (Allegato 2).

Si allegano, inoltre, il Conto consuntivo in termini di cassa (Allegato 3) e il Rapporto dei risultati – entrambi previsti dal medesimo D. Lgs. n. 91/2011 (Allegato 4).

Si segnala che la presente nota integrativa, e più precisamente nel commento alla voce “altri ricavi e proventi”, fornisce il dettaglio delle provvidenze pubbliche, così come richiesto dall'art. 35 del DL 34/2019 (c.d. DL “crescita”), convertito con Legge 58/2019.

Il Rendiconto Finanziario presenta le variazioni, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute nell'esercizio ed è stato redatto con il metodo indiretto utilizzando lo schema previsto dal principio contabile OIC 10.

Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico, il Rendiconto Finanziario e la Nota Integrativa sono stati redatti in unità di Euro, salvo ove diversamente specificato.

Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non fossero ritenute sufficienti a dare una rappresentazione completa, ma comunque veritiera e corretta, si forniscono le ulteriori integrazioni del caso.

I fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, la proposta di destinazione del risultato dell'esercizio e l'importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo Stato Patrimoniale sono esposti in appositi paragrafi.

Con il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 30 maggio 2025, concernente il riparto del fondo istituito dall'articolo 1, comma 898, della legge 30 dicembre 2024, n. 207, al Club Alpino Italiano è stato assegnato un contributo pari a € 1.000.000,00 per ciascuna delle annualità 2025, 2026 e 2027 con la finalità di “incremento dell'autorizzazione di spesa di cui all'art.5 della legge 26 gennaio 1963, n.91 per lo svolgimento delle attività istituzionali del Club Alpino Italiano. Con successiva convenzione CAI – MITUR, deliberata dal CDC con atto n. 171 del 24 ottobre 2025, sono state definite le modalità di rendicontazione e di trasferimento delle risorse.

Come già evidenziato nella nota integrativa dei bilanci chiusi al 31.12.2022, al 31.12.2023 ed al 31.12.2024, si ricorda che il Ministero vigilante (MITUR) ha concesso all'Ente per il triennio 2022-2024 un finanziamento ulteriore pari a 5 milioni annui, da intendersi correlato al Protocollo CAI-MITUR firmato il 17 giugno 2021 (Convenzione attuativa sottoscritta in data 06/12/2022). Tali risorse sono state, pertanto, finalizzate all'attuazione delle seguenti attività:

- Catasto nazionale dei sentieri;
- Segnaletica dei sentieri;

- Sentiero Italia CAI;
- Sicurezza e soccorso alpino;
- Rete di accoglienza, rifugi alpini e montani;
- Valorizzazione e promozione in ambito nazionale ed internazionale della conoscenza e della diffusione dell'ambiente montano, dell'offerta di turismo sostenibile e della frequentazione della montagna in sicurezza;
- Efficientamento strutture di supporto all'attuazione del Piano Esecutivo d'Intervento.

Nel corso dell'anno 2025 sono proseguite le attività di completamento dei progetti iniziati negli anni precedenti nonché le risorse rese disponibili sono state destinate per la prosecuzione, lo sviluppo e l'implementazione delle attività emblematiche nel 2025, come da atto del CDC n 46 del 28 marzo 2025, dettagliate nell'Allegato 8

Principi generali di redazione del bilancio

La valutazione delle voci di bilancio risponde ai criteri generali della prudenza e della competenza; la rilevazione e la presentazione delle voci tengono conto della sostanza dell'operazione o del contratto, ove compatibile con le disposizioni del Codice Civile e dei principi contabili OIC.

Sono stati altresì rispettati i postulati della costanza nei criteri di valutazione, rilevanza e comparabilità delle informazioni. Pertanto:

- la valutazione degli elementi che compongono le singole voci delle attività o passività è avvenuta separatamente, per evitare che i plusvalori di alcuni elementi possano compensare i minusvalori di altri. In particolare, gli utili sono stati inclusi solo se realizzati entro la data di chiusura dell'esercizio, mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- si è tenuto conto dei proventi e oneri di competenza dell'esercizio indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento. La competenza è il criterio temporale con il quale i componenti positivi e negativi di reddito sono stati imputati al conto economico ai fini della determinazione del risultato d'esercizio;
- l'organo direttivo ha effettuato una valutazione prospettica della capacità dell'ente di continuare a svolgere la propria attività per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio. La valutazione effettuata non ha identificato incertezze in merito a tale capacità;
- l'individuazione dei diritti, degli obblighi e delle condizioni si è basata sui termini contrattuali delle transazioni e sul loro confronto con le disposizioni dei principi contabili per accertare la correttezza dell'iscrizione o della cancellazione di elementi patrimoniali ed economici;
- la rilevanza dei singoli elementi che compongono le voci di bilancio è stata giudicata nel contesto complessivo del bilancio, tenendo conto sia di elementi qualitativi che quantitativi;
- i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente al fine di ottenere una omogenea misurazione dei risultati dell'Ente nel tempo.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alla deroga ai criteri di valutazione, di cui all'art. 2423, comma 5, del Codice Civile.

Non sono state altresì effettuate nell'esercizio rivalutazioni di attività ai sensi di leggi speciali in materia;

- per ogni voce dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e del Rendiconto Finanziario sono indicati i corrispondenti valori al 31 dicembre 2024. Qualora le voci non siano comparabili, quelle relative all'esercizio precedente sono state adattate fornendo nella Nota Integrativa, per le circostanze rilevanti, i relativi commenti.

Criteria di valutazione

Immobilizzazioni Immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione ed esposte al netto degli ammortamenti e delle eventuali svalutazioni; la quota di ammortamento imputata a ciascun esercizio è calcolata sistematicamente in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione.

La principale aliquota applicata è relativa ai costi di sviluppo, pari al 20%.

Le immobilizzazioni immateriali in corso sono rilevate inizialmente alla data in cui sono sostenuti i primi costi per la realizzazione del bene. Tali costi rimangono iscritti tra le immobilizzazioni in corso fino a quando non sia stata acquisita la titolarità del diritto o non sia stato completato il progetto; in quel momento tali valori sono riclassificati alle specifiche voci di pertinenza con inizio del processo di ammortamento.

I contributi pubblici, commisurati al costo delle immobilizzazioni immateriali, sono rilevati a conto economico con un criterio sistematico, gradualmente lungo la vita utile dell'immobilizzazione immateriale, mediante l'applicazione del c.d. "metodo diretto", così come previsto dal principio contabile di riferimento. In base al suddetto metodo i contributi sono portati a riduzione del costo delle immobilizzazioni immateriali cui si riferiscono e nel conto economico sono imputati solo gli ammortamenti determinati sul valore dell'immobilizzazione immateriale al netto dei contributi ad essa relativi.

Immobilizzazioni Materiali

Sono iscritte al costo di acquisizione o di produzione, rettificato dei rispettivi ammortamenti accumulati e delle eventuali svalutazioni. Si precisa che nell'esercizio e nei precedenti esercizi non sono state effettuate rivalutazioni economiche o monetarie.

Gli ammortamenti imputati al conto economico sono calcolati in modo sistematico in relazione alla residua possibilità di utilizzazione delle immobilizzazioni stesse; le principali aliquote applicate sono le seguenti:

- immobili 3%
- mobili e arredi 12-15%
- macchine ufficio elettroniche e computer 20%
- impianti e macchinario 12-20%

I costi di manutenzione ordinaria, relativi alle manutenzioni e riparazioni ricorrenti effettuate per mantenere i cespiti in un buono stato di funzionamento per assicurarne la durata, la capacità e la produttività originarie, sono rilevati a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi di manutenzione straordinaria, che si sostanziano in ampliamenti, ammodernamenti, sostituzioni e altri miglioramenti riferibili al bene che producono un aumento significativo e misurabile di capacità, di produttività o di sicurezza dei cespiti ovvero ne prolungano la vita utile, sono capitalizzabili nei limiti del valore recuperabile del bene.

I contributi in conto impianti sono riferiti e commisurati al costo dei cespiti e come tali partecipano alla formazione del risultato dell'esercizio secondo il criterio della competenza.

Tali contributi sono rilevati a conto economico con un criterio sistematico, gradualmente lungo la vita utile del cespite, mediante l'applicazione del c.d. "metodo diretto", così come previsto dal principio contabile di riferimento. In base al suddetto metodo i contributi sono portati a riduzione del costo delle immobilizzazioni materiali cui si riferiscono e nel conto economico sono imputati solo gli ammortamenti determinati sul valore dell'immobilizzazione materiale al netto dei contributi ad essa relativi.

Rimanenze

Le rimanenze sono iscritte al minor valore tra il costo di acquisto, determinato con il metodo del costo medio ponderato, ed il presumibile valore di realizzazione in base all'andamento del mercato.

Crediti

I crediti iscritti in bilancio rappresentano diritti ad esigere, ad una scadenza individuata o individuabile, ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide, o di beni/servizi aventi un valore equivalente, da clienti o da altri soggetti.

I crediti che si originano per ragioni differenti dallo scambio di beni e servizi sono iscrivibili in bilancio se sussiste "titolo" al credito, vale a dire se essi rappresentano effettivamente un'obbligazione di terzi verso l'Ente.

I crediti sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i suoi effetti siano irrilevanti, generalmente per i crediti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del credito sono di scarso rilievo; tali crediti sono valutati al loro valore nominale, al netto delle perdite e delle svalutazioni stimate per adeguare gli stessi al loro valore di presumibile realizzo.

Debiti

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa rappresentati da obbligazioni a pagare ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide a finanziatori, fornitori e altri soggetti. La classificazione dei debiti tra le varie voci è effettuata sulla base della natura (o dell'origine) degli stessi rispetto alla gestione ordinaria a prescindere dal periodo di tempo entro cui le passività devono essere estinte.

I debiti sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i suoi effetti siano irrilevanti, generalmente per i debiti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del debito sono di scarso rilievo; tali debiti sono valutati al loro valore nominale.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto (TFR) rappresenta la prestazione cui il lavoratore subordinato ha diritto in ogni caso di cessazione del rapporto di lavoro, ai sensi dell'art. 2120 del Codice Civile e tenuto conto delle modifiche normative apportate dalla Legge 296/2006. Esso corrisponde al totale delle indennità maturate, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo, al netto degli acconti erogati e delle anticipazioni parziali erogate in forza di contratti collettivi o individuali o di accordi aziendali al netto delle quote trasferite ai fondi di previdenza complementare o al fondo di tesoreria gestito dall'INPS.

La passività per TFR è pari a quanto si dovrebbe corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi in cui alla data di bilancio cessasse il rapporto di lavoro. Gli ammontari di TFR relativi a rapporti di lavoro cessati alla data di bilancio e il cui pagamento viene effettuato nell'esercizio successivo sono classificati tra i debiti.

La quota maturata nell'esercizio è imputata al conto economico.

Fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi rappresentano passività di natura determinata ed esistenza probabile i cui valori sono stimati in via prudenziale.

I fondi per oneri rappresentano passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo alla data di sopravvenienza connesse ad obbligazioni già assunte alla data di bilancio, ma che potranno comportare pagamenti negli esercizi successivi.

I relativi accantonamenti sono iscritti prioritariamente nelle voci di conto economico delle pertinenti classi, prevalendo il criterio della classificazione in base alla natura dei costi; l'entità degli accantonamenti ai fondi è misurata facendo riferimento ad una prudenziale stima.

Il successivo utilizzo dei fondi è effettuato in modo diretto e solo per quelle spese e passività per le quali i fondi erano stati originariamente costituiti. Le eventuali differenze negative o le eccedenze rispetto agli oneri effettivamente sostenuti sono rilevate a conto economico in coerenza con l'accantonamento originario.

Ratei e risconti attivi e passivi

I ratei attivi e passivi rappresentano rispettivamente le quote di proventi e di costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi.

I risconti attivi e passivi rappresentano rispettivamente quote di costi e di proventi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio o in precedenti esercizi ma che sono di competenza di uno o più esercizi successivi.

Ricavi e proventi, costi ed oneri

I ricavi ed i proventi, i costi e gli oneri sono iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi, nel rispetto dei principi di prudenza e di competenza.

Contributi in conto esercizio

I trasferimenti di denaro sono imputati al conto economico in base al principio della competenza.

Imposte sul reddito

Le imposte correnti sono calcolate sulla base di una realistica previsione del reddito imponibile dell'esercizio, determinato secondo quanto previsto dalla legislazione fiscale ed applicando le aliquote d'imposta vigenti alla data di bilancio.

Le imposte sul reddito differite ed anticipate sono calcolate sull'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee esistenti, destinate ad annullarsi negli esercizi, tra i valori delle attività e passività determinati con i criteri di valutazione civilistici ed il loro valore riconosciuto ai fini fiscali.

Utilizzo di stime

La redazione del bilancio richiede l'effettuazione di stime che ricadono sui valori delle attività e passività e sono specificate nella nota informativa.

I risultati finali potranno differire da tali stime e comporteranno eventuali aggiustamenti riportati nel conto economico dell'esercizio in cui si verificano i cambiamenti.

Fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

I fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che evidenziano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio e che richiedono modifiche ai valori delle attività e passività, sono rilevati in bilancio, in conformità al postulato della competenza, per riflettere l'effetto che tali eventi comportano sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico alla data di chiusura dell'esercizio.

I fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che indicano situazioni sorte dopo la data di bilancio, che non richiedono variazione dei valori di bilancio in quanto di competenza dell'esercizio successivo, sono illustrati in nota integrativa, se ritenuti rilevanti per una più completa comprensione della situazione dell'Ente.

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni Immateriali

Ammontano, al netto degli ammortamenti accumulati, al 31.12.2025 a € 87.937 (al 31.12.2024 € 83.050) e sono dettagliate nel prospetto Allegato 5.

In particolare:

1. la voce "costi di sviluppo", al lordo dei relativi ammortamenti accumulati, pari a € 1.168.625 (al 31.12.2024 € 1.108.183) include:

- la "nuova piattaforma sociale" pari a € 750.563, invariata rispetto al precedente esercizio, costituita dai costi di analisi, progettazione, coordinamento e supervisione del progetto di riorganizzazione della struttura informativa dell'Ente finalizzato al potenziamento dei principali servizi informatici e di comunicazione del Club Alpino Italiano, nonché lo sviluppo dei moduli necessari al rilascio della nuova piattaforma di tesseramento e delle necessarie migliorie dell'attività informatica. Tale progetto avviato nel 2010, conclusosi nel 2014, è stato integrato negli esercizi successivi con funzionalità nuove od aggiuntive; in particolare:

- nel 2015 con moduli relativi alla funzionalità inerenti l'agevolazione "socio ordinario juniores";
- nel 2016 con la funzionalità inerenti l'integrazione della Sezione Titolati;
- nel 2017 con la funzionalità "Profilo On line del socio";
- nel 2018 con le funzionalità "Gestione Assemblee" e "UnicoCai Rifugi";
- nel 2019 con la funzionalità "Profilazione utenti";
- nel 2020 con la funzionalità "Attivazione statistiche";
- nel 2021 con le funzionalità "Progetto Tesseramento", "Punto Unico Accesso", "CAI Identify" e "Bilancio sociale".

- gli "oneri pluriennali portale WEB" pari a € 403.910 (al 31.12.2024 € 343.468), che evidenziano nell'esercizio un incremento di € 60.442 costituito prevalentemente dai costi di sviluppo del catasto digitale.

- il "CAI Store" pari a € 14.152 costituito dai costi sostenuti nell'esercizio 2016 per la realizzazione della piattaforma di e-commerce per € 12.078, nonché dall'integrazione effettuata nel 2019 relativamente all'accesso Sezioni per € 2.074.

2. la voce "altre immobilizzazioni immateriali" include il costo, sostenuto nel 2017, relativo alla creazione del serious game "CAI Adventure" disponibile sia per smartphone/tablet che per pc, pari a € 58.438.

Immobilizzazioni Materiali

Ammontano, al netto degli ammortamenti accumulati, al 31.12.2025 a € 1.151.921 (al 31.12.2024 € 1.267.663); nel prospetto Allegato 6 è evidenziata la movimentazione della voce in esame.

In particolare si rileva quanto segue:

❖ **Terreni e fabbricati**

Ammontano al 31.12.2025, al netto degli ammortamenti accumulati, a € 1.036.944 (al 31.12.2024 € 1.166.628).

Il patrimonio immobiliare dell'Ente nel 2025 non ha subito modifiche rispetto al precedente esercizio e si compone di n°. 4 unità immobiliari, ovvero la sede legale a Milano, il rifugio "Regina Margherita", il rifugio "Quintino Sella" e l'immobile di Villafranca a Padova.

Si ricorda che in data 22 luglio 2021 l'immobile denominato Centro di Formazione per la Montagna "B. Crepaz" e Casa Alpina, unico complesso immobiliare sito tra il Comune di Canazei ed il Comune Livinallongo del Col di Lana, è stato oggetto di vendita mediante asta pubblica. A seguito di una successiva puntuale ricognizione, si è riscontrato che l'Ente è tuttora proprietaria di quattro particelle di terreno ad uso agricolo (pascolo, incolto produttivo e prato) e che, su una di queste, è situato un serbatoio d'acqua. Tali terreni risultano valorizzati a saldo "zero".

❖ **Impianti e macchinari**

Ammontano al 31.12.2025, al netto degli ammortamenti accumulati, a € 58.287 (al 31.12.2024 a € 38.673).

L'incremento dell'esercizio, pari ad € 41.145 è costituito dal costo per l'acquisto di attrezzature specifiche per il macchinario "Doderò" e per la struttura operativa Bossea, rispettivamente pari a € 21.411 e € 19.734

❖ **Attrezzature industriali e commerciali**

- *Biblioteca Nazionale.* Nel corso del 2003 l'Ente ha provveduto a fare eseguire una valutazione patrimoniale dei beni librari e archivistici della Biblioteca Nazionale del Club Alpino Italiano che assommavano a € 1.255.020. Tale valutazione è stata oggetto di aggiornamenti in esercizi successivi, come documentato dai registri inventariali su cui viene riportata ogni nuova acquisizione libraria, per un importo complessivo di € 1.857.899; i suddetti aggiornamenti risultano dettagliati come segue:

| | | |
|------------------------------------|---|-------------|
| Valutazione originaria | | € 1.255.020 |
| Aggiornamento dell'esercizio 2007 | € | 66.327 |
| Aggiornamento dell'esercizio 2009 | € | 56.063 |
| Aggiornamento dell'esercizio 2010 | € | 30.759 |
| Aggiornamento dell'esercizio 2012 | € | 41.932 |
| Aggiornamento dell'esercizio 2013 | € | 45.070 |
| Aggiornamento dell'esercizio 2014 | € | 12.107 |
| Aggiornamento dell'esercizio 2015 | € | 26.524 |
| Aggiornamento dell'esercizio 2016 | € | 22.713 |
| Aggiornamento dell'esercizio 2017 | € | 34.949 |
| Aggiornamento dell'esercizio 2018 | € | 41.558 |
| Aggiornamento dell'esercizio 2019 | € | 27.081 |
| Aggiornamento dell'esercizio 2020 | € | 18.334 |
| Aggiornamento dell'esercizio 2021 | € | 115.491 |
| Aggiornamento dell'esercizio 2022 | € | 24.836 |
| Aggiornamento dell'esercizio 2023 | € | 22.207 |
| Aggiornamento dell'esercizio 2024 | € | 16.928 |
| Totale aggiornamenti al 31.12.2024 | | € 602.879 |
| Valore al 31.12.2024 | | € 1.857.899 |
| Aggiornamento dell'esercizio 2025 | € | 14.933 |
| Valore al 31.12.2025 | | € 1.872.832 |

L'importo al 31.12.2025 pari a € 1.872.832 trova contropartita in un corrispondente fondo ammortamento di pari importo.

- *Cineteca Centrale*. Nel 2003 l'Ente ha provveduto ad inventariare e di conseguenza a valutare le pellicole e le attrezzature di proprietà dell'Ente al costo storico che assommavano a € 77.209; tale valutazione è stata oggetto di successivi aggiornamenti di seguito dettagliati:

| | | | |
|------------------------------------|---|--------|---------|
| Valutazione originaria | | € | 77.209 |
| Aggiornamento dell'esercizio 2009 | € | 7.968 | |
| Aggiornamento dell'esercizio 2010 | € | 11.765 | |
| Aggiornamento dell'esercizio 2012 | € | 17.410 | |
| Aggiornamento dell'esercizio 2013 | € | 15.779 | |
| Aggiornamento dell'esercizio 2014 | € | 5.142 | |
| Aggiornamento dell'esercizio 2015 | € | 6.770 | |
| Aggiornamento dell'esercizio 2016 | € | 7.744 | |
| Aggiornamento dell'esercizio 2017 | € | 75.135 | |
| Aggiornamento dell'esercizio 2018 | € | 18.479 | |
| Aggiornamento dell'esercizio 2019 | € | 24.313 | |
| Aggiornamento dell'esercizio 2020 | € | 20.350 | |
| Aggiornamento dell'esercizio 2021 | € | 66.558 | |
| Aggiornamento dell'esercizio 2022 | € | 18.960 | |
| Aggiornamento dell'esercizio 2023 | € | 8.000 | |
| Aggiornamento dell'esercizio 2024 | € | - | |
| Totale aggiornamenti al 31.12.2024 | | € | 304.373 |
| Valore al 31.12.2024 | | € | 381.582 |
| Aggiornamento dell'esercizio 2025 | € | - | |
| Valore al 31.12.2025 | | € | 381.582 |

Tale valutazione al 31.12.2025 pari a € 381.582 trova contropartita in un corrispondente fondo ammortamento di pari importo.

❖ *Altri beni*

Ammontano al 31.12.2025, al netto degli ammortamenti accumulati, a € 56.690 (al 31.12.2024 € 62.362) e sono costituiti da mobili e arredi per € 6.093 (al 31.12.2024 € 9.197), da macchine ufficio elettroniche e computer per € 8.974 (al 31.12.2024 € 18.416), da sistemi telefonici per € 119 (al 31.12.2024 € 787) e da attrezzatura varia per € 41.504 (al 31.12.2024 € 33.962); al 31.12.2025, così come nel precedente esercizio, la categoria "autoveicoli" risulta interamente ammortizzata.

Gli incrementi dell'esercizio maggiormente significativi riguardano la voce "attrezzatura varia" e sono relativi prevalentemente al costo di acquisto di apparecchiature per il soccorso alpino e di strumentazione meteo.

Si evidenzia che, nell'ambito delle attività finanziate dal MITUR, nell'esercizio l'Ente ha provveduto all'acquisto di materiale informatico (un ThinkBook), il cui costo ammonta ad € 3.312, integralmente finanziato dalle risorse MITUR; pertanto il valore contabile di tale immobilizzazione materiale risulta pari a "zero" e non risulta imputato al conto economico nessun ammortamento.

Immobilizzazioni Finanziarie

❖ *Crediti verso altri – esigibili entro l'esercizio successivo*

Ammontano al 31.12.2025 a € 234 (al 31.12.2024 € 1.400) e sono interamente costituiti dalle quote di prestiti al personale scadenti nell'esercizio successivo.

❖ *Crediti verso altri (oltre 12 mesi)*

Ammontano al 31.12.2025 a € 97.583 (al 31.12.2024 € 97.817) e sono così costituiti:

| | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| - Depositi cauzionali per utenze | 77 | 77 |
| - Depositi cauzionali per libretti postali | 97.506 | 97.507 |
| - Prestiti al personale | - | 233 |
| Totale | 97.583 | 97.817 |

La voce “depositi cauzionali per libretti postali”, pari a € 97.506, invariata rispetto al precedente esercizio, è costituita dai versamenti effettuati a titolo di deposito cauzionale in data 06.02.2023 (€ 60.743) e in data 02.03.2023 (€ 36.763) finalizzati all’apertura di libretti postali per la spedizione della pubblicazione “La Rivista” e per le lettere del Club Alpino Italiano.

Attivo circolante

Rimanenze

Ammontano al 31.12.2025 a € 291.452 (al 31.12.2024 € 276.612) e risultano così costituite:

| | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <i>Prodotti finiti</i> | | |
| - Edizioni CAI | 128.200 | 117.767 |
| | <i>128.200</i> | <i>117.767</i> |
| <i>Merci</i> | | |
| - Edizioni CAI\Touring | 10.601 | 11.217 |
| - Materiale attività istituzionale | 152.651 | 147.628 |
| | <i>163.252</i> | <i>158.845</i> |
| Totale | 291.452 | 276.612 |

Il valore di costo dei libri non risulta al di sotto dei limiti della R.M. 9/995 dell’11/08/1977 – Direzione Generale Imposte Dirette – a seconda della loro appartenenza ad uno dei raggruppamenti definiti dalla stessa Risoluzione Ministeriale.

Crediti

I crediti iscritti nell’attivo circolante ammontano complessivamente al 31.12.2025 a € 4.207.205 (al 31.12.2024 a € 6.861.844).

In considerazione del fatto che:

- 1) l’ammontare complessivo dei crediti con scadenza inferiore ai 12 mesi assomma a € 3.488.842 (al 31.12.2024 € 6.232.479),
 - 2) l’ammontare dei crediti con scadenza superiore ai 12 mesi sono interamente riferibili a crediti vantati verso proprie Sezioni, come di seguito esposto in dettaglio,
 - 3) il regolamento del Fondo di Mutualità, approvato in data 23 settembre 2016, che disciplina la concessione di sovvenzioni ed ausili finanziari alle proprie Sezioni esclude l’applicazione di tassi d’interesse,
- si segnala che il criterio del costo ammortizzato, e della connessa attualizzazione, non è stato applicato. Pertanto i crediti, come nel bilancio del precedente esercizio, risultano rilevati al loro valore nominale, tenendo conto del loro presumibile valore di realizzo.

I crediti sono analizzabili come segue:

❖ **Crediti verso clienti – esigibili entro l’esercizio successivo**

Ammontano al 31.12.2025 a € 1.396.604 (al 31.12.2024 € 1.464.714) e risultano così costituiti:

| | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|-------------------|-------------------|
| - Crediti verso regione Piemonte | 50.000 | - |
| - Crediti verso Sezioni | 755.203 | 865.238 |
| - Crediti verso Sezioni – fondo mutualità | 309.862 | 143.681 |
| - Crediti verso librerie\biblioteche | 29.401 | 10.911 |
| - Crediti verso clienti e-commerce | 2.599 | 958 |
| - Crediti verso clienti diversi | 213.610 | 336.079 |
| - Crediti per fatture da emettere | 54.297 | 121.419 |
| - Fondo svalutazione crediti | (18.368) | (13.572) |
| Totale | 1.396.604 | 1.464.714 |

Il fondo svalutazione crediti al 31.12.2025, pari a € 18.368 (al 31.12.2024 € 13.572), ha registrato un incremento di € 4.796 quale accantonamento dell'esercizio.

Il fondo svalutazione crediti, che consente di adeguare il valore nominale dei crediti a quello di presumibile realizzo, è da ritenersi congruo a fronte dei presumibili rischi di insolvenza e di inesigibilità.

❖ ***Crediti verso clienti - esigibili oltre l'esercizio successivo***

La voce "Crediti verso clienti – esigibili oltre l'esercizio successivo" al 31.12.2025 risulta pari a € 718.363 (al 31.12.2024 pari a € 629.365) ed è interamente costituita dai crediti esigibili oltre l'esercizio successivo verso quindici Sezioni (Chieti, Aosta, AGAI, Bolzano, Ciriè, Gravellona Toce, Mestre, Vicenza, Pieve di Soligo, Lucca, Bologna, Domodossola, Valle Vigezzo, Cagliari e Varallo) che hanno aderito al Fondo di Mutualità (diciassette Sezioni al 31.12.2024).

Si precisa che l'ammontare di tali crediti aventi durata residua superiore ai cinque anni ammonta a € 272.765 (al 31.12.2024 € 278.965):

Tramite il Fondo di Mutualità sono erogati interventi di carattere finanziario destinati esclusivamente al superamento di un particolare stato di comprovata difficoltà della Sezione, derivante da situazioni straordinarie o emergenziali.

Tale Fondo è stato costituito in data 9 settembre 2016, con decorrenza dall'esercizio 2017, nella misura di € 1.000.000 mediante destinazione di una somma di pari importo dalle risorse del patrimonio netto sociale, ossia dagli avanzi dei precedenti esercizi. Specifico Regolamento, approvato in data 23 settembre 2016, ha disposto che la somma concessa a ciascuna Sezione, non può essere superiore a € 100.000 e che il suo totale rimborso esclude l'applicazione di tassi d'interesse.

In data 20 gennaio 2023 il Comitato Direttivo Centrale dell'Ente ha approvato una modifica del predetto Regolamento deliberando di incrementare l'importo massimo concesso a ciascuna Sezione da € 100.000 fino a € 250.000. In data 06 ottobre 2023 il Comitato Direttivo Centrale dell'Ente ha deliberato un incremento del Fondo di Mutualità di € 500.000 destinando una somma di pari importo dalle risorse del patrimonio netto dell'Ente, ossia dagli avanzi dei precedenti esercizi; pertanto la disponibilità del suddetto fondo passa da € 1.000.000 a € 1.500.000.

❖ ***Crediti tributari – esigibili entro l'esercizio successivo***

Tale voce risulta di seguito analizzata:

| | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---------------|-------------------|-------------------|
| - Credito IVA | 25.374 | - |
| Totale | 25.374 | - |

❖ **Crediti verso altri – esigibili entro l’esercizio successivo**

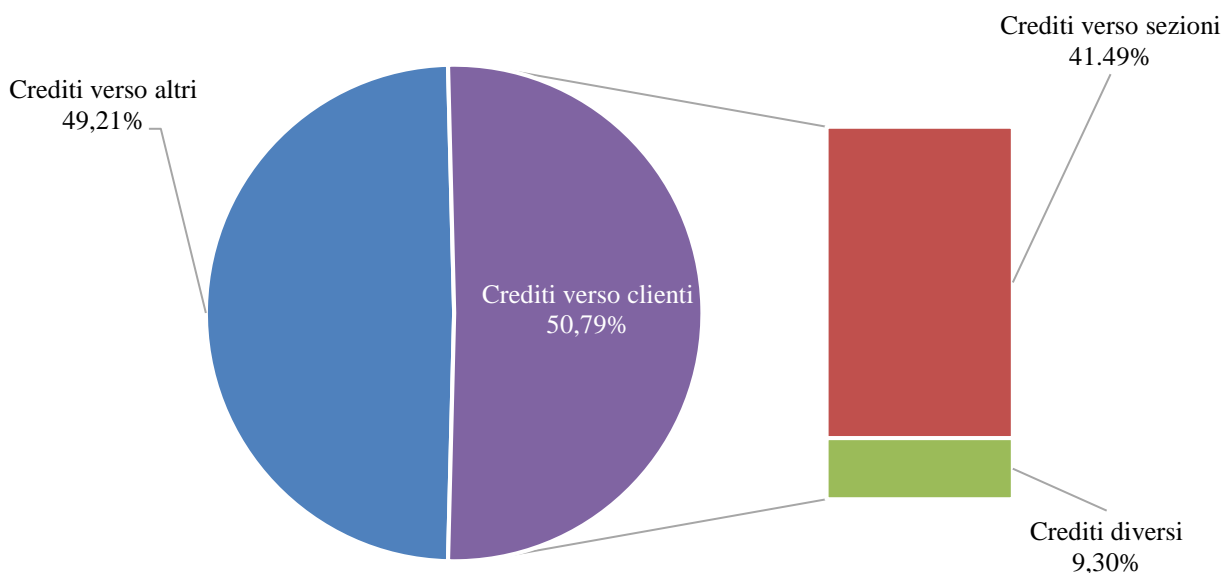
Ammontano al 31.12.2025 a € 2.066.864 (al 31.12.2024 € 4.767.765) e risultano così costituiti:

| | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| - Crediti verso terzi | 196.030 | 157.293 |
| - Credito verso Ministero Cultura | 20.735 | 20.735 |
| - Fornitori c\anticipi | 35.887 | 43.231 |
| - Note di credito da ricevere | 671 | 3.028 |
| - Credito MITUR | 1.813.541 | 4.543.478 |
| Totale | 2.066.864 | 4.767.765 |

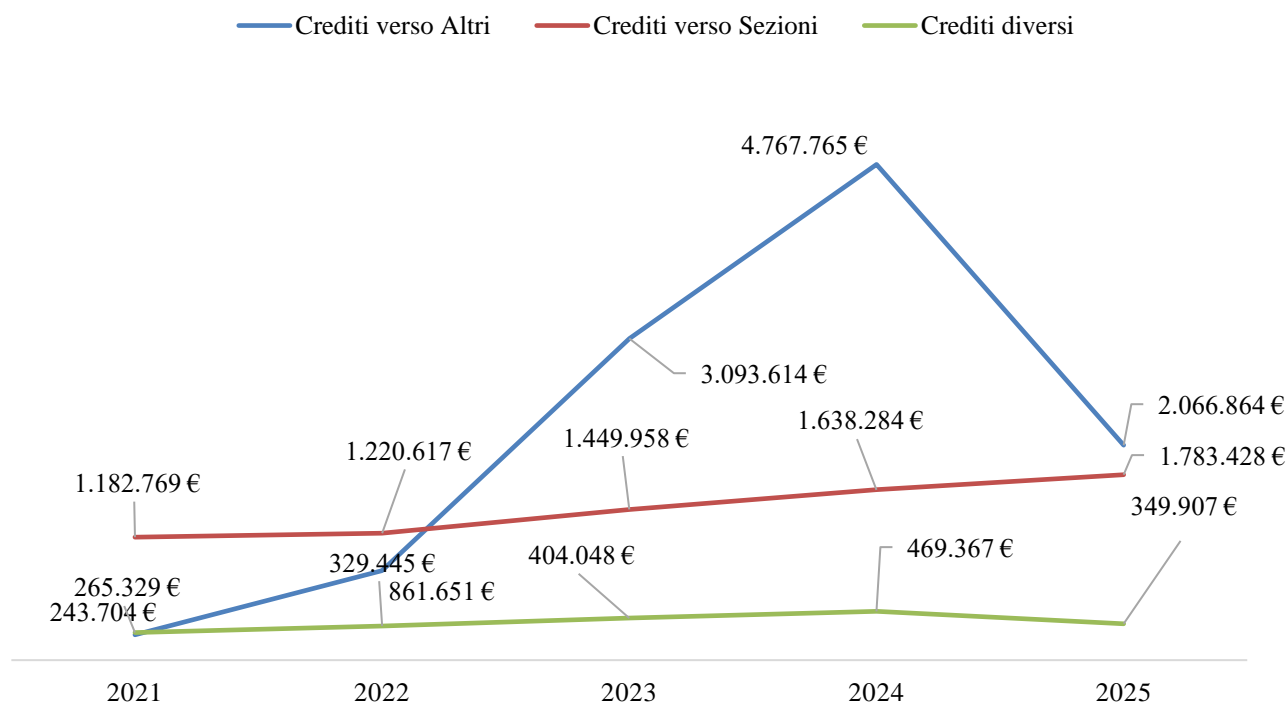
In particolare si segnala che:

- la voce “crediti verso terzi”, pari a € 196.030, include il credito verso il CNSAS di € 114.076, invariato rispetto al precedente esercizio, relativo al conguaglio dei premi assicurativi;
- la voce “credito verso Ministero Cultura”, pari a € 20.735 ed invariata rispetto al precedente esercizio, è costituita dal credito vantato nei confronti del Ministero della Cultura – Segretariato generale - Servizio II – Ufficio Unesco nell’ambito dei finanziamenti volti alla valorizzazione degli elementi immateriali inseriti nella “Lista del Patrimonio mondiale” dell’UNESCO di cui alla Legge n. 77/2006 finalizzato alla realizzazione del progetto “EmpowHerPeak: Donne, Alpinismo e Patrimonio UNESCO”;
- il credito MITUR di € 1.813.541 (al 31.12.2024 € 4.543.478) è costituito per € 1.513.541 dalla quota residua del contributo riconosciuto dal Ministero del Turismo, come richiamato nella parte iniziale della presente nota integrativa, che verrà erogato al raggiungimento dei valori degli indicatori di performance previsti nella Convenzione 2022-2024 tra il MITUR e l’Ente per € 300.000 dalla parte di contributo residuo relativo all’esercizio 2025.

Composizione percentuale crediti al 31.12.2025



Crediti 2021 - 2025



Si precisa che l'Ente opera prevalentemente sul territorio italiano.

Disponibilità Liquide

Sono costituite dalle disponibilità liquide presso banche, la posta e dall'esistenza di numerario e di valori in cassa alla data di chiusura dell'esercizio; ammontano al 31.12.2025 a € 7.367.529 (al 31.12.2024 € 7.639.168) e risultano dettagliate come segue:

| | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| <i>Depositi bancari e postali</i> | | |
| - Banca D'Italia | 6.788.194 | 7.055.334 |
| - Poste Italiane | 3.344 | 4.838 |
| - Banca Prossima – Fondo di Garanzia | 499.144 | 499.267 |
| - Libretti postali per spedizione | 72.346 | 68.010 |
| - Altri depositi bancari | 1.201 | 4.637 |
| | 7.364.229 | 7.632.086 |
| <i>Denaro e valori in cassa</i> | 3.300 | 7.082 |
| | | |
| Totale | 7.367.529 | 7.639.168 |

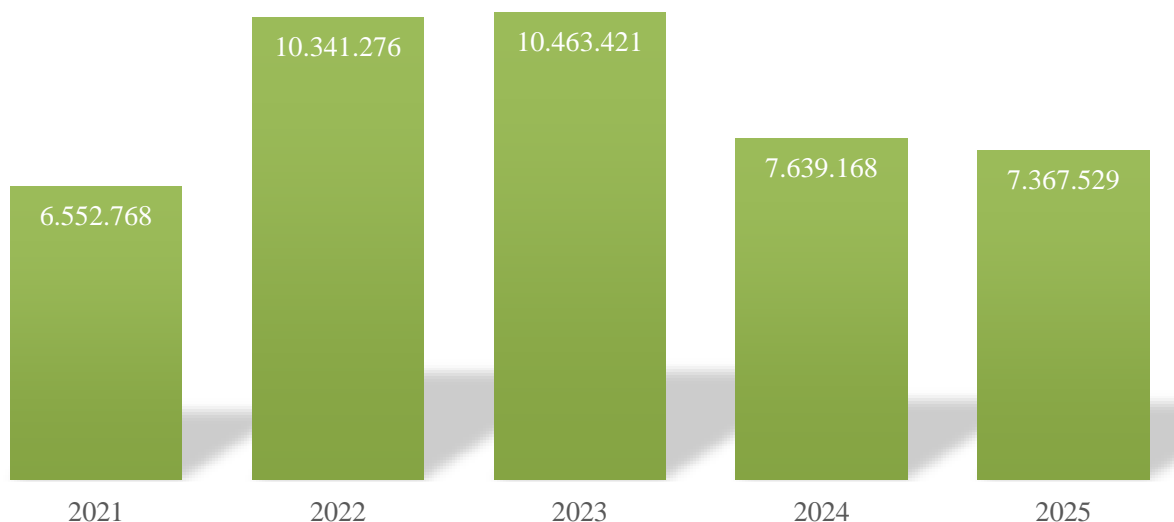
In particolare:

- la voce "Banca Prossima – Fondo di Garanzia", pari a € 499.144 (al 31.12.2024 a € 499.267), è costituita da un conto strumentale alla costituzione di un pegno da parte dell'Ente a parziale garanzia di IntesaSanpaolo Spa con la quale è stata rinnovata la Convenzione finalizzata a mettere a disposizione delle proprie strutture territoriali degli strumenti finanziari per interventi di recupero del proprio patrimonio nonché di partecipazione a bandi e progetti, a suo tempo sottoscritta con Banca Prossima Spa fusasi per incorporazione in IntesaSanpaolo Spa in data 26/05/2019;
- la voce "altri depositi bancari" è costituita dal saldo attivo del conto Paypal.

La voce *disponibilità liquide* al 31.12.2025, pari a € 7.367.529, evidenzia una diminuzione rispetto al precedente esercizio conseguente al mancato incasso entro l'esercizio della quota variabile del contributo di € 1.000.000 di cui alla Convenzione 2025 -2027 deliberata dal CDC con atto n. 171 del 24 ottobre 2025.

Nel grafico di seguito riportato è illustrato l'ammontare delle disponibilità liquide del Sodalizio negli ultimi cinque anni:

Disponibilità 2021 - 2025



Ratei e risconti attivi

Ammontano al 31.12.2025 a € 2.033.146 (al 31.12.2024 € 2.032.377) e sono costituiti interamente dai risconti attivi relativi alle quote di costi già sostenuti, ma di competenza degli esercizi successivi; in particolare tale voce include principalmente costi assicurativi anticipati per € 2.018.784 (al 31.12.2024 € 2.032.038). La quota residua pari a € 14.362 (al 31.12.2024 € 339) è costituita prevalentemente da costi anticipati per consulenze informatiche, canoni assistenza software ed abbonamenti.

PASSIVO

Patrimonio Netto

Ammonta al 31.12.2025 a € 5.600.733 (al 31.12.2024 € 5.575.993) ed evidenzia un incremento rispetto al precedente esercizio pari a € 24.740 costituito dall'avanzo dell'esercizio.

Il Club Alpino Italiano è dotato di personalità giuridica di diritto pubblico, sancita dalla Legge 91/1963; tutte le sue strutture periferiche sono soggetti di diritto privato.

L'Ente sin dalla sua costituzione non ha mai avuto un proprio fondo di dotazione o capitale sociale. Pertanto, le somme risultanti nella voce "Patrimonio netto" sono costituite esclusivamente dagli avanzi degli esercizi precedenti.

I Soci non hanno alcun diritto sul patrimonio dell'Ente e, pertanto, le riserve patrimoniali risultano utilizzabili esclusivamente per il conseguimento delle finalità istituzionali.

Si sottolinea che la voce "Altre riserve", pari a € 1.500.000 (al 31.12.2024 € 1.500.000), quale riclassifica dalla voce "Utili (perdite) portati a nuovo", è conseguente alla costituzione del Fondo di

Mutualità, così come già descritto precedentemente alla voce “crediti verso clienti – esigibili oltre l’esercizio successivo”.

L’ente non può emettere azioni di godimento, obbligazioni convertibili in azioni o titoli o valori simili.

Fondi per rischi ed oneri

La voce “Fondi per rischi ed oneri” al 31.12.2025 pari a € 2.108.579 (al 31.12.2024 € 1.930.623) risulta analizzata come segue:

| | Fondo Rischi Assicurativi | | Fondo Pro Rifugi | | Altri fondi | | Totale Fondi per rischi ed oneri | |
|-----------------|---------------------------|--------------|------------------|--------------|--------------|--------------|----------------------------------|--------------|
| | 31 dic. 2025 | 31 dic. 2024 | 31 dic. 2025 | 31 dic. 2024 | 31 dic. 2025 | 31 dic. 2024 | 31 dic. 2025 | 31 dic. 2024 |
| Saldo al 01/01 | 690.001 | 718.717 | 1.223.672 | 966.770 | 16.950 | 19.950 | 1.930.623 | 1.705.437 |
| Accant. dell'es | - | - | 149.822 | 256.902 | 30.000 | - | 179.822 | 256.902 |
| Decrem. dell'es | - | (28.716) | - | - | (1.866) | (3.000) | (1.866) | (31.716) |
| Saldo al 31/12 | 690.001 | 690.001 | 1.373.494 | 1.223.672 | 45.084 | 16.950 | 2.108.579 | 1.930.623 |

Si evidenzia quanto segue:

- Fondo rischi assicurativi: ammonta a € 690.001 e risulta invariato rispetto al precedente esercizio.
- Fondo pro rifugi: nel bilancio chiuso al 31.12.2025 l’Ente ha provveduto a classificare in tale voce la quota delle somme destinate al mantenimento del patrimonio dei rifugi di proprietà delle sezioni del Club Alpino Italiano, al sostegno rivolto in particolare alle sezioni fortemente impegnate per i rifugi nonché al supporto ad interventi finalizzati all’adeguamento, alla messa a norma ed alla manutenzione straordinaria dei rifugi (così come statuito dall’Assemblea dei Delegati di Varese del 20 - 21 maggio 2006 che ha istituito il suddetto fondo), non oggetto di specifica attribuzione. L’importo pari al 31.12.2025 a € 1.373.494 risulta dettagliato nella tabella che segue;

| | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|------------|------------|
| Contributo pro rifugi da quote associative ante 2022 | 287.766 | 287.766 |
| Reciprocità anno 2021 | 173.589 | 173.589 |
| Contributo pro rifugi da quote associative anno 2022 (differenza tra contributo da quote associativa al 31/12/2022 e importo stanziato a bando) | 79.756 | 79.756 |
| Reciprocità anno 2022 | 171.419 | 171.419 |
| Reciprocità anno 2023 | 182.976 | 182.976 |
| Contributo pro rifugi da quote associative anno 2023 (differenza tra contributo da quote associativa al 31/12/2023 e importo stanziato a bando) | 71.264 | 71.264 |
| Reciprocità anno 2024 | 195.750 | 195.750 |

| | | |
|---|------------------|------------------|
| Contributo pro rifugi da quote associative anno 2024 (differenza tra contributo da quote associativa al 31/12/2024 e importo stanziato a bando) | 61.152 | 61.152 |
| Importo disponibile Fondo pro rifugi 2025 | 149.822 | - |
| Totale | 1.373.494 | 1.223.672 |

Si precisa che, per omogeneità di confronto, si è provveduto a riclassificare il corrispondente ammontare in essere nel bilancio del precedente esercizio dalla voce “Altri debiti” alla voce “Fondi per rischi ed oneri”; tale somma, pari ad € 1.223.672, risultava oggetto di specifico dettaglio nell’allegato 9 del bilancio chiuso al 31.12.2024.

● “Altri fondi”: assommano complessivamente a € 45.084 (al 31.12.2024 € 16.950) e risultano costituiti come segue:

- 1) € 15.084 quale fondo “Spese di assistenza legale e consulenze tecniche” (al 31.12.2024 € 16.950); tale ammontare, quale somma residua dello stanziamento effettuato nel 2022 a favore della Sede centrale e delle strutture territoriali come da atto n. 20/2022 del Comitato Direttivo Centrale, successivamente rideterminato nel 2023, evidenzia nell’esercizio un decremento di € 1.866 quale liquidazione delle spese legali per il ricorso al Consiglio di Stato;
- 2) € 30.000 quale fondo “Oltre la vetta” costituito nel dicembre 2025 e destinato alla copertura dei probabili costi (non rimborsabili da polizza assicurativa) per il supporto psicologico di coloro che hanno subito la scomparsa in montagna di un socio CAI.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Ammonta al 31.12.2025 a € 597.821 (al 31.12.2024 € 528.248) e registra la seguente movimentazione:

| | Fondo INPS | | Fondo INPDAP | | Fondo Totale | |
|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Saldo al 01/01 | 240.360 | 327.847 | 287.888 | 263.640 | 528.248 | 591.487 |
| Accant. dell'es | 23.095 | 8.172 | 44.853 | 39.993 | 67.948 | 48.165 |
| Incres. dell'es | - | - | 10.737 | - | 10.737 | |
| Decres. dell'es | - | (95.659) | (9.112) | (15.745) | (9.112) | (111.404) |
| Saldo al 31/12 | 263.455 | 240.360 | 334.366 | 287.888 | 597.821 | 528.248 |

Il Fondo INPS copre interamente il trattamento di fine rapporto maturato, in base alle normative in vigore, a favore di n° 3 unità del personale, iscritto a tale Istituto previdenziale, in forza a fine esercizio (al 31.12.2024 n° 3 unità).

Il Fondo INPDAP copre interamente il trattamento di fine rapporto maturato, in base alle normative in vigore, a favore di n° 14 unità del personale, iscritto a tale Istituto previdenziale, in forza a fine esercizio (al 31.12.2024 n° 15 unità). Tale fondo evidenzia un incremento di € 10.737 quale TFR trasferito all’Ente di un dipendente in forza dal 2022 ed un decremento di € 9.112 costituito dalla liquidazione corrisposta ad un dipendente che ha cessato il rapporto di lavoro nell’esercizio.

Complessivamente il personale in forza al 31.12.2025 è costituito da n° 17 unità, n° 2 dirigenti e n° 15 impiegati (al 31.12.2024 n° 18 unità - n° 2 dirigenti e n° 16 impiegati).

La movimentazione della forza lavoro dell’esercizio risulta dettagliata nel prospetto Allegato 7.

Debiti

Ammontano complessivamente al 31.12.2025 a € 6.893.275 (al 31.12.2024 a € 10.216.954) e risultano così analizzati:

Debiti verso fornitori – esigibili entro l’esercizio successivo

Ammontano al 31.12.2025 a € 3.818.780 (al 31.12.2024 € 5.472.274) e risultano così costituiti:

| | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|--------------------------|-------------------|-------------------|
| - Debiti verso fornitori | 2.548.073 | 3.166.403 |
| - Debiti verso Sezioni | 602.518 | 1.336.484 |
| - Fatture da ricevere | 668.189 | 969.387 |
| Totale | 3.818.780 | 5.472.274 |

I *debiti verso fornitori* includono il debito verso Assicurazioni pari a € 2.002.732 (al 31.12.2024 € 1.780.486) inerente il saldo premi delle polizze Soccorso alpino soci e non soci, Infortuni istruttori, Infortuni soci e non soci, Volontari CNSAS, RC soci ed istruttori, Tutela legale sezioni e Infortuni e RC soci in attività individuale; l’incremento rispetto al precedente esercizio è dovuto all’aumento del numero dei soci, delle coperture a domanda sia in attività sociale che in attività individuale.

Si evidenzia che la voce *debiti verso fornitori* al 31.12.2024 includeva il debito verso il Corpo Nazionale Soccorso Alpino pari a € 768.373 relativo alla rata di saldo del trasferimento dei contributi erogati dal Ministero del Turismo a favore del CNSAS, come da delibera del Comitato Direttivo Centrale n. 59/2024; la rata di saldo del trasferimento dei contributi relativi all’anno 2025 erogati dal Ministero del Turismo a favore del CNSAS è avvenuta entro il 31.12.2025 come previsto nella delibera Presidenziale n. 18 del 11 aprile 2025.

I *debiti verso Sezioni* al 31.12.2025, pari a € 602.518 (al 31.12.2024 € 1.336.484), evidenziano un decremento rispetto al precedente esercizio derivante dal pagamento entro l’esercizio dei progetti deliberati; tale voce include:

- l’importo di € 50.000 relativo al contributo stanziato con il bando formazione Titolati;
- i contributi stanziati a favore di AGAI e CAAI per € 103.650 (al 31.12.2024 € 103.650);
- il contributo straordinario alla Sezione SAT per la ricostruzione del rifugio Spruggio-G. Tonini per € 50.000 (al 31.12.2024 € 50.000), alla Sezione CAI Fiamme Gialle per il rifacimento dei bivacchi “Fiamme Gialle”, “Renato Reali” di proprietà del Comune di Primiero San Martino di Castrozza e “Aldo Moro”, di proprietà della Magnifica Comunità di Fiemme, assegnati in concessione ventennale alla Sezione Fiamme Gialle del CAI per € 15.000 e alla Sezione CAI Bergamo per la gestione del Palamonti per € 15.000.

Debiti tributari – esigibili entro l’esercizio successivo

Ammontano al 31.12.2025 a € 23.503 (al 31.12.2024 € 35.194) e risultano così costituiti:

| | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| - Debito IRPEF | 21.510 | 18.491 |
| - Debito IVA | - | 13.126 |
| - Debito per imposta sostitutiva | 112 | 234 |
| - Debito IRAP | 1.881 | 3.343 |
| Totale | 23.503 | 35.194 |

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale – esigibili entro l’esercizio successivo

Ammontano al 31.12.2025 a € 32.240 (al 31.12.2024 € 27.795) e risultano così costituiti:

| | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| | | |

| | | |
|------------------------|---------------|---------------|
| - Debiti previdenziali | 32.132 | 27.367 |
| - Quote sindacali | - | 428 |
| - Debito Inail | 108 | - |
| Totale | 32.240 | 27.795 |

Altri debiti – esigibili entro l’esercizio successivo

Gli altri debiti - entro 12 mesi ammontano al 31.12.2025 a € 3.006.452 (al 31.12.2024 € 4.681.691) e risultano così costituiti:

| | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|-------------------|-------------------|
| - Note di credito da emettere | 1.002 | 1.545 |
| - Clienti c\anticipi | 120.247 | 105.487 |
| - Debiti diversi | 337.490 | 528.239 |
| - Note spese da rimborsare | 10.828 | 40.766 |
| - Debiti verso il personale | 126.028 | 124.225 |
| - Debito “Il CAI per il Nepal” | 17.410 | 17.410 |
| - Debito “Fase ricostruzione centro Italia” | 2.594 | 2.594 |
| - Debito “Aiutiamo le montagne di nord est” | 11.028 | 14.594 |
| - Debito per Fondo stabile pro rifugi | 1.181.966 | 1.154.852 |
| - Debito per Attività MITUR | 825.056 | 2.671.244 |
| - Debito per Attività Ministero Cultura | 20.735 | 20.735 |
| - Debito per Trailmergency | 352.068 | - |
| Totale | 3.006.452 | 4.681.691 |

In particolare:

- la voce *Debiti diversi* include principalmente:

- i contributi ordinari verso i Gruppi regionali e provinciali del CAI per le attività svolte dai medesimi per € 40.757 (al 31.12.2024 € 71.247);
- i contributi in favore degli OTTO, erogati tramite i Gruppi regionali o provinciali, per € 60.957 (al 31.12.2024 € 118.332);
- i contributi in favore di altri enti ed associazioni per € 39.856 (al 31.12.2024 € 71.529);

- il debito “*Il CAI per il Nepal*” pari a € 17.410, invariato rispetto al precedente esercizio, è costituito dalle somme residue destinate a progetti di ricostituzione delle normali condizioni di vita della popolazione nepalese colpita dal sisma del 25 aprile 2015.

- il debito “*Fase ricostruzione centro Italia*” pari a € 2.594, invariato rispetto al precedente esercizio, è costituito dalle somme residue destinate agli interventi messi a punto dalle Sezioni aventi sedi e/o rifugi o attività nelle zone del cratere sismico. Tale voce nell’esercizio non evidenzia alcuna movimentazione.

- il debito “*Aiutiamo le montagne di nord est*” pari a € 11.028 (al 31.12.2024 € 14.594), è costituito dalle somme residue raccolte presso Soci e realtà territoriali del Sodalizio, nonché singole persone od organizzazioni, destinate al ripristino della rete sentieristica e dei rifugi in Veneto, Friuli Venezia Giulia, Trentino e Alto Adige a seguito della eccezionale ondata di maltempo dell’ottobre 2018. Tale voce nell’esercizio evidenzia un decremento di € 3.566 relativo al versamento del saldo del contributo al gruppo regionale Friuli Venezia Giulia;

- il *Fondo stabile pro rifugi* assomma a € 1.181.966 (al 31.12.2024 € 1.154.852)

Si ricorda che il funzionamento del Fondo medesimo è stato istituito dall'Assemblea dei Delegati di Varese del 20 - 21 maggio 2006 ed ha come obiettivi il mantenimento del patrimonio dei rifugi di proprietà delle sezioni del Club Alpino Italiano, il sostegno rivolto in particolare alle sezioni fortemente impegnate per i rifugi nonché il supporto ad interventi finalizzati all'adeguamento, alla messa a norma ed alla manutenzione straordinaria dei rifugi.

L'accantonamento dell'esercizio, complessivamente pari a € 1.061.674 (nel 2024 € 1.030.980), è costituito da Quota Soci per € 862.728 (nel 2024 € 835.230) e dalla Quota Reciprocità Rifugi per € 198.946 (nel 2024 € 195.750).

Nel bilancio chiuso al 31.12.2025 l'Ente ha provveduto a classificare in tale voce le somme da liquidare oggetto di specifica attribuzione alle Sezioni; l'importo al 31.12.2025 pari ad € 1.181.966 risulta dettagliato nella tabella che segue:

| | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| Lavori ancora da liquidare- Bando 2019 | - | 28.000 |
| Lavori ancora da liquidare- Bando 2020 | 13.419 | 48.239 |
| Lavori ancora da liquidare- Bando 2021 | 5.000 | 5.000 |
| Lavori ancora da liquidare- Bando 2022 | 51.761 | 301.377 |
| Lavori ancora da liquidare- Bando 2023 | 99.994 | 238.474 |
| Lavori ancora da liquidare- Bando 2024 | 369.593 | 533.762 |
| Importo fondo pro rifugi 2025 già assegnato alle sezioni e non liquidato | 642.199 | - |
| Totale | 1.181.966 | 1.154.852 |

Si evidenzia che il corrispondente ammontare in essere nel bilancio del precedente esercizio risultava oggetto di specifico dettaglio nell'allegato 9 del bilancio chiuso al 31.12.2024.

- il *debito per Attività MITUR* di cui alla Convenzione firmata in data 06.12.2022 pari a € 825.056 al 31.12.2025 (€ 2.671.244 al 31.12.2024) è costituito principalmente come segue:

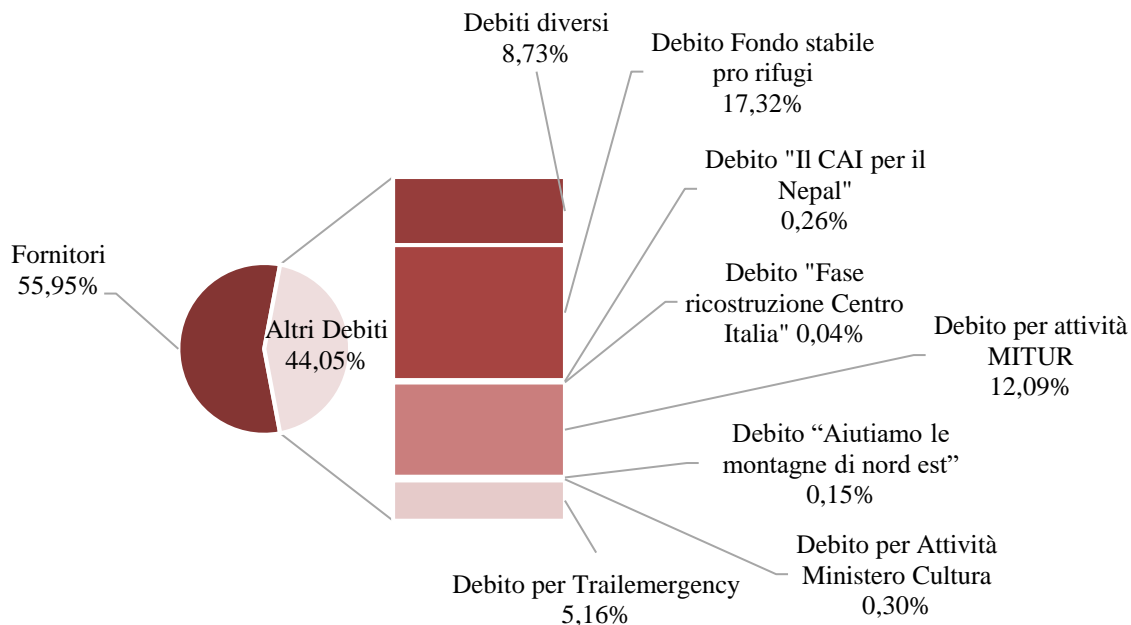
- debiti per il progetto inclusione giovanile per € 1.000 (nel 2024 € 1.000)
- debito per diversi progetti sul Sentiero Italia CAI per € 66.289 (nel 2024 € 347.580);
- debiti per studio dei terreni e delle fondazioni delle strutture rifugi per € 61.619 (nel 2024 € 163.123);
- debiti per il progetto relativo alla creazione dell'osservatorio nazionale incidenti in Montagna per € 347.139 (nel 2024 € 347.764);
- debiti per la formazione dei volontari per il tracciamento dei sentieri per € 9.671 (nel 2024 € 46.090);
- debiti per il progetto Turismo sostenibile montano per € 100.000;
- debiti diversi MITUR per € 22.605 (nel 2024 € 104.507). La voce comprende principalmente debiti per la produzione di film e spettacoli per € 8.000 e per attività di gestione e promozione del SICAI € 3.783.

Altri debiti – esigibili oltre l'esercizio successivo

Gli altri debiti - oltre 12 mesi ammontano al 31.12.2025 a € 12.300 e sono interamente costituiti dalla somma incassata a titolo di garanzia relativa al contratto triennale sottoscritto con la società Montagna

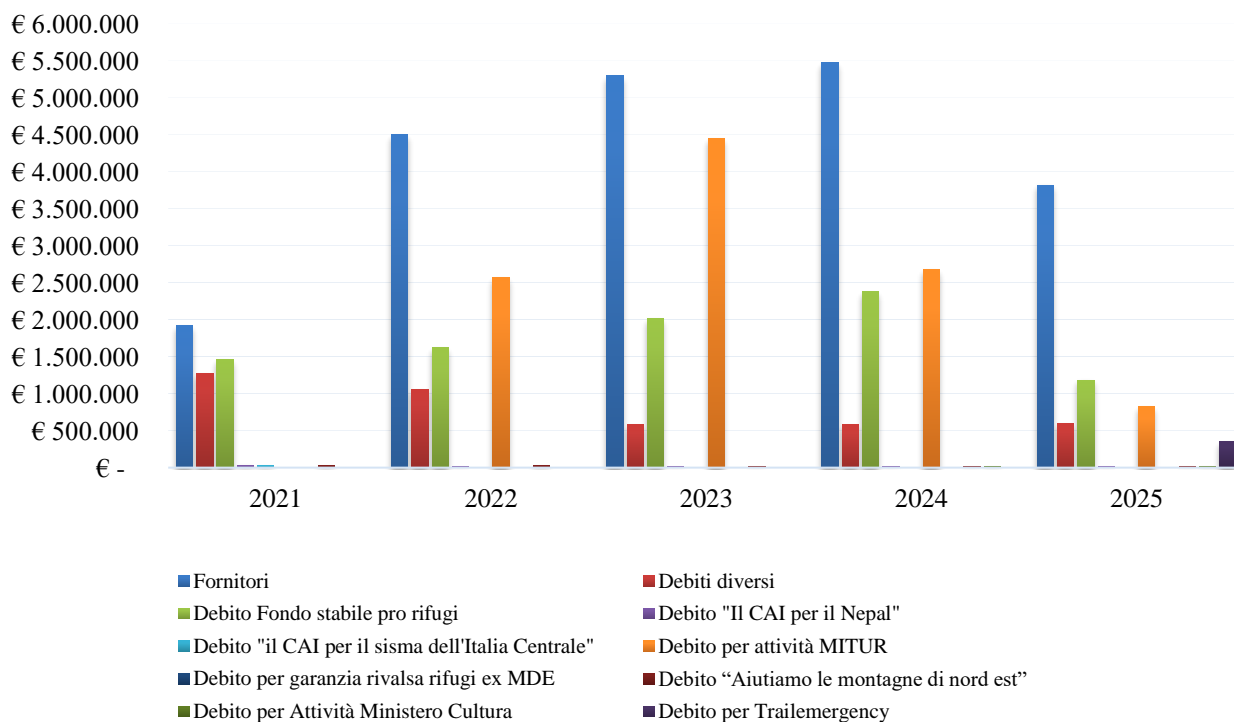
Servizi s.c.p.a. avente per oggetto la costituzione di una società di scopo sportiva per la formazione e gestione della squadra di arrampicata sportiva del CAI.

Composizione percentuale debiti al 31.12.2025



Trend debiti 2021 – 2025

(esclusi tributari e previdenziali)



Si precisa che tutti i debiti in essere alla data del 31.12.2025 sono circoscritti all'area geografica nazionale.

Ratei e Risconti passivi

Tale voce al 31.12.2025 ammonta a € 36.599 (al 31.12.2024 € 8.113) ed è costituita interamente da risconti passivi relativi alle quote di ricavi non di competenza dell'esercizio.

CONTO ECONOMICO

Valore della Produzione

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Ammontano a € 9.849.982 (nel 2024 € 9.421.561) e risultano così dettagliati:

| | 2025 | 2024 |
|------------------------------------|------------------|------------------|
| - Quote associative | 8.973.765 | 8.655.787 |
| - Ricavi per servizi diversi | 37.342 | 56.487 |
| - Ricavi da pubblicazioni | 172.411 | 95.714 |
| - Ricavi da attività di promozione | 210.752 | 203.130 |
| - Ricavi da Rifugi | 261.804 | 227.607 |
| - Altri ricavi | 193.908 | 182.836 |
| Totale | 9.849.982 | 9.421.561 |

Quote Associative

Risultano così ripartite:

| | 2025 | 2024 |
|---|------------------|------------------|
| - quota organizzazione centrale | 3.073.637 | 2.972.366 |
| - quota pubblicazioni | 1.719.683 | 1.665.705 |
| - quota assicurazioni | 3.251.157 | 3.145.946 |
| - quota Fondo pro-rifugi | 862.727 | 835.230 |
| Quote associative dell'esercizio | 8.907.204 | 8.619.247 |
| - recupero quote anni precedenti | 66.561 | 36.540 |
| Totale | 8.973.765 | 8.655.787 |

L'Assemblea dei Delegati 2024 svoltasi ad Assisi il 25 e 26 maggio 2024 ha ritenuto di non modificare le quote associative per il 2025 che, pertanto, rimangono invariate rispetto all'anno 2024.

Il 2025 registra un numero di soci iscritti al Sodalizio pari a n. 367.856 con un incremento di soci di 11.736 unità rispetto al 2024 (n. 356.120).

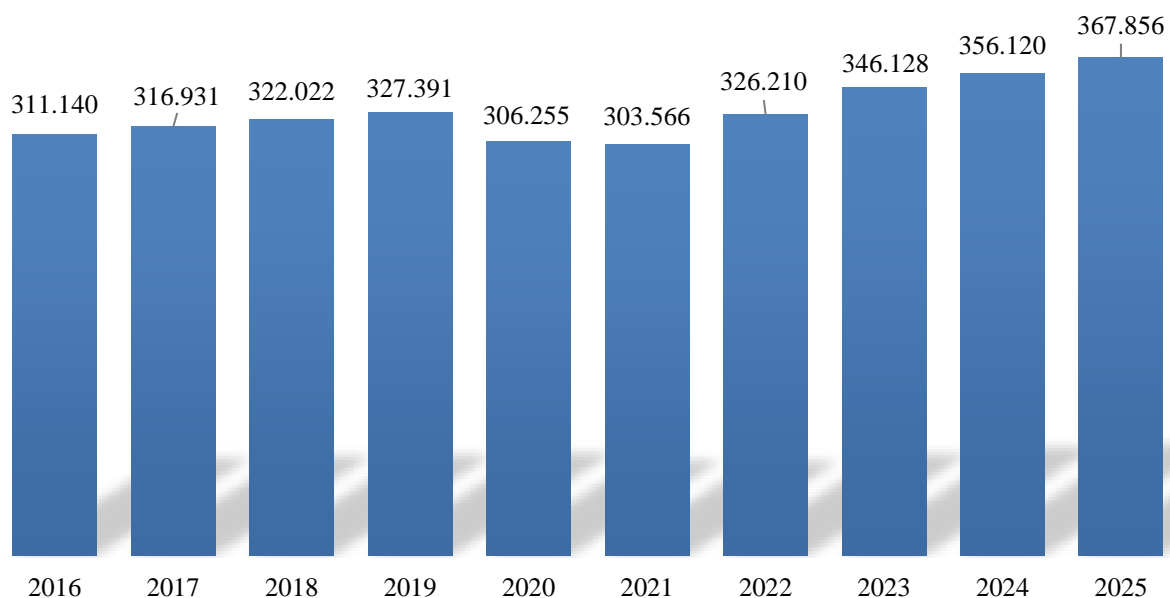
Nel dettaglio le variazioni rilevate sono le seguenti:

- i soci ordinari – inclusi i soci delle Sezioni nazionali - sono n. 252.506 con un incremento di n. 8.650 soci (n. 243.856 nel 2024), tra questi n. 23.274 (nel 2024 n. 21.824) sono soci ordinari juniores;
- i soci famigliari sono n. 85.612 (n. 82.733 nel 2024) con un incremento di n. 2.879 soci;
- i soci giovani sono n. 29.652 (n. 29.441 nel 2024) con un incremento di n. 211 soci;
- i soci ordinari vitalizi sono n. 59 (n. 62 nel 2024) con un decremento di n. 3 soci, oltre a n. 8 soci benemeriti e n. 19 soci onorari (n. 9 e n. 19 rispettivamente nel 2024).

Si precisa che i minori ricavi derivanti dall'applicazione delle agevolazioni alle quote associative per le famiglie numerose, decisa dal CC nella propria riunione del 23-24 ottobre 2009, ammontano a € 39.788 (nel 2024 € 39.571) e riguardano n. 5.864 soci giovani (nel 2024 n. 5.653).

Nel grafico seguente viene illustrato l'andamento delle iscrizioni, comprensive di soci benemeriti ed onorari, al Sodalizio.

Tesseramento 2016 - 2025



Ricavi per servizi diversi

Ammontano nel 2025 complessivamente a € 37.342 (nel 2024 € 56.487) ed includono i ricavi per introiti pubblicitari pari ad € 28.035 (nel 2024 € 46.978) ed i ricavi per abbonamenti pari a € 9.307 (nel 2024 € 9.509).

I ricavi per introiti pubblicitari derivanti dalla raccolta pubblicitaria sul periodico “La Rivista del Club Alpino Italiano” e sullo “Scarpone on line” hanno subito una flessione di € 19.145 dovuta ai minor investimenti nella pubblicità sul supporto cartaceo.

Considerata l'ulteriore flessione della raccolta pubblicitaria e la scadenza al 31 dicembre 2025 dell'affidamento in concessione del servizio di raccolta pubblicitaria in esclusiva e in previsione di un nuovo affidamento, con atto n. 158 del 03.10.2025, il CDC ha disposto a partire dall'esercizio 2026 di provvedere attraverso l'appalto di un servizio di segreteria per la gestione della vendita diretta degli spazi pubblicitari su La Rivista del Club Alpino Italiano e su Lo Scarpone on line, integrando a tal fine i servizi redazionali.

Ricavi da pubblicazioni

Ammontano nel 2025 complessivamente a € 172.411 (nel 2024 € 95.714) con un incremento di circa 80,13%.

Tale voce comprende i ricavi dalla vendita delle edizioni CAI per € 151.764 (nel 2024 € 76.354), i ricavi, pari a € 8.910 (nel 2024 € 9.827), derivanti dalla vendita dei volumi editi in collaborazione con le case editrici Adriano Salani, Ponte alle Grazie, Laterza e Hoepli e i ricavi derivanti da royalties pari a € 10.000 (nel 2024 € 6.861) per la realizzazione dei contenuti del volume “Lo zaino essenziale” edito da Mondadori Spa.

Nel corso del 2025 è proseguito l'incarico ad ALI - Agenzia Libreria Internazionale srl - per i servizi per la vendita (promozione e distribuzione) dei prodotti editoriali CAI che ha consentito la commercializzazione dei libri editi dal Club Alpino Italiano presso il circuito delle librerie capillarmente localizzate su tutto il territorio nazionale.

Si ricorda che dall'esercizio 2024, a seguito delle decisioni da parte dell'Assemblea dei Delegati di Assisi, è stato eliminato l'obbligo da parte delle sezioni di acquistare le nuove pubblicazioni del CAI.

Ricavi da attività di promozione

Ammontano nel 2025 complessivamente a € 210.752 (nel 2024 € 203.130) e sono relativi alla vendita di tessere, distintivi e gadgets.

Tale voce include l'importo di € 4.021 derivante dalla quota di concessione del marchio CAI e dalle royalties maturate nel mese di dicembre sulla vendita dei prodotti personalizzati a marchi CAI e SICAI.

A seguito esito della procedura ad evidenza pubblica, nel mese di maggio 2025 è stato sottoscritto il contratto per la vendita tramite piattaforma on line di libri e la concessione per l'uso non esclusivo dei marchi CAI e SICAI per la vendita a terzi dei prodotti di merchandising al fine di promuovere il marchio del Club Alpino Italiano e del Sentiero Italia CAI, nell'ottica di un rafforzamento della propria immagine e dei valori identitari (brand-identity) del Sodalizio e della diffusione del senso di appartenenza dei soci, nonché di tutti coloro che, a diverso titolo, partecipano alle attività del CAI. Tale piattaforma è stata messa on line nella prima decade del dicembre 2025.

Ricavi da Rifugi

Ammontano nel 2025 complessivamente a € 261.804 (nel 2024 € 227.607).

Sono composti dalla quota per la reciprocità rifugi pari a € 198.946 (nel 2024 € 195.750), dai ricavi derivanti dall'affitto dell'attrezzatura del Laboratorio del Centro Studi Materiali e Tecniche presso il Capannone di Taggì (PD) per € 10.440 (nel 2024 € 9.009), da ricavi derivanti dai rifugi della Sede centrale per € 41.809 (nel 2024 € 22.848) nonché dalle quote di adesione ai Villaggi Montani certificati CAI.

Altri ricavi

Ammontano nel 2025 complessivamente a € 193.908 (nel 2024 € 182.836). Tale voce include le quote per le iscrizioni ai corsi organizzati dagli Organi tecnici centrali operativi per € 29.030 (nel 2024 € 29.559) e quelle relative ai corsi nazionali di formazione per docenti riconosciuti dal Ministero dell'Istruzione per € 85.692 (nel 2024 € 99.435), i ricavi di € 19.467 derivanti dalla seconda edizione del master in "Management dei parchi e delle aree protette" organizzato da Fondazione Campus in collaborazione con il CAI e Touring Club italiano, oltre al recupero di spese per spedizioni alle Sezioni e di e-commerce per € 15.375 (nel 2024 € 15.968).

Tale voce include, inoltre, i contributi solari in conto energia derivanti dalla vendita al gestore A2A dell'energia elettrica prodotta dall'impianto fotovoltaico della Sede centrale pari a € 3.058 (nel 2024 € 5.407) e le quote di partecipazione per eventi e convegni organizzati dall'Ente per € 23.591 (nel 2024 € 1.061).

Variazione delle rimanenze di prodotti finiti

Ammonta a € 10.432 (nel 2024 € 29.370), e rappresenta la somma algebrica dei valori delle rimanenze finali ed iniziali di prodotti finiti esposte nell'attivo circolante.

Altri ricavi e proventi

I **contributi in conto esercizio** ammontano a € 8.457.596 (nel 2024 € 12.373.265) e sono così costituiti:

| | 2025 | 2024 |
|---|-------------|-------------|
| Ministero del Turismo <i>finalizzati alle attività del Club Alpino Italiano per € 1.900.000 (nel 2024 € 1.000.000) e per le attività del Corpo Nazionale Soccorso Alpino e Speleologico per € 4.817.053 (nel 2024 € 5.017.950)</i> | 6.717.053 | 6.017.950 |

| | | |
|--|------------------|-------------------|
| Ministero del Turismo (<i>legge n. 208/2015, art. 1, co. 480</i>) <i>Annualità 2022 -2024</i> | - | 4.805.279 |
| Altri enti: <ul style="list-style-type: none"> - € 1.187.793 (nel 2024 € 1.211.144) dal CNSAS quale supporto al sostenimento degli oneri assicurativi dei volontari del medesimo Soccorso, - € 352.068 da Presidenza del Consiglio dei Ministri quale contributo a valere su 8 per mille per ripristino sentieri post emergenza - € 10.000 (nel 2024 € 10.000) dal Parco Nazionale del Pollino, - € 12.287 dal Ministero della cultura per l'acquisto di libri per la Biblioteca Nazionale (nel 2024 € 20.736) - € 90.253 dal Ministero della cultura - Fondi extra FUS a favore dei cori CAI (nel 2024 € 33.906) - € 17.250 per progetto ScienceUS da Università di Madrid - € 4.000 da Cammini aperti - € 3.000 (nel 2024 € 1.500) da Regione Abruzzo per progetto del Servizio Valanghe Italiano - € 63.892 da Regione Piemonte per manutenzione sentieri ed Evento Macugnaga | 1.740.543 | 1.550.036 |
| Totale | 8.457.596 | 12.373.265 |

Gli **altri ricavi e proventi** ammontano a € 2.360.421 (nel 2024 € 2.342.019) e sono così costituiti:

| | 2025 | 2024 |
|---|------------------|------------------|
| - Proventi da assicurati <i>relativamente ai premi addebitati alle Sezioni per l'integrazione dei massimali infortuni per n° 28.512 soci (nel 2024 n° 28.110), infortuni e soccorso alpino non soci, spedizioni extraeuropee e quota parte infortuni titolati, infortuni soci in attività individuale, rc in attività individuale</i> | 1.797.801 | 1.666.143 |
| - Ricavi utilizzo locali di proprietà da parte di terzi | 16.706 | 12.197 |
| - Altri proventi <i>principalmente dovute a: sopravvenienze attive per € 80.244 (nel 2024 € 47.898) e a rimborsi da assicurazioni per € 7.890 (nel 2024 € 52.604)</i> | 89.849 | 118.458 |
| - Economie PEI 2022 | 81.305 | 304.878 |
| - Economie PEI 2023 | 36.082 | 240.343 |
| - Economie PEI 2024 | 338.678 | - |
| Totale | 2.360.421 | 2.342.019 |

In particolare si evidenzia quanto segue:

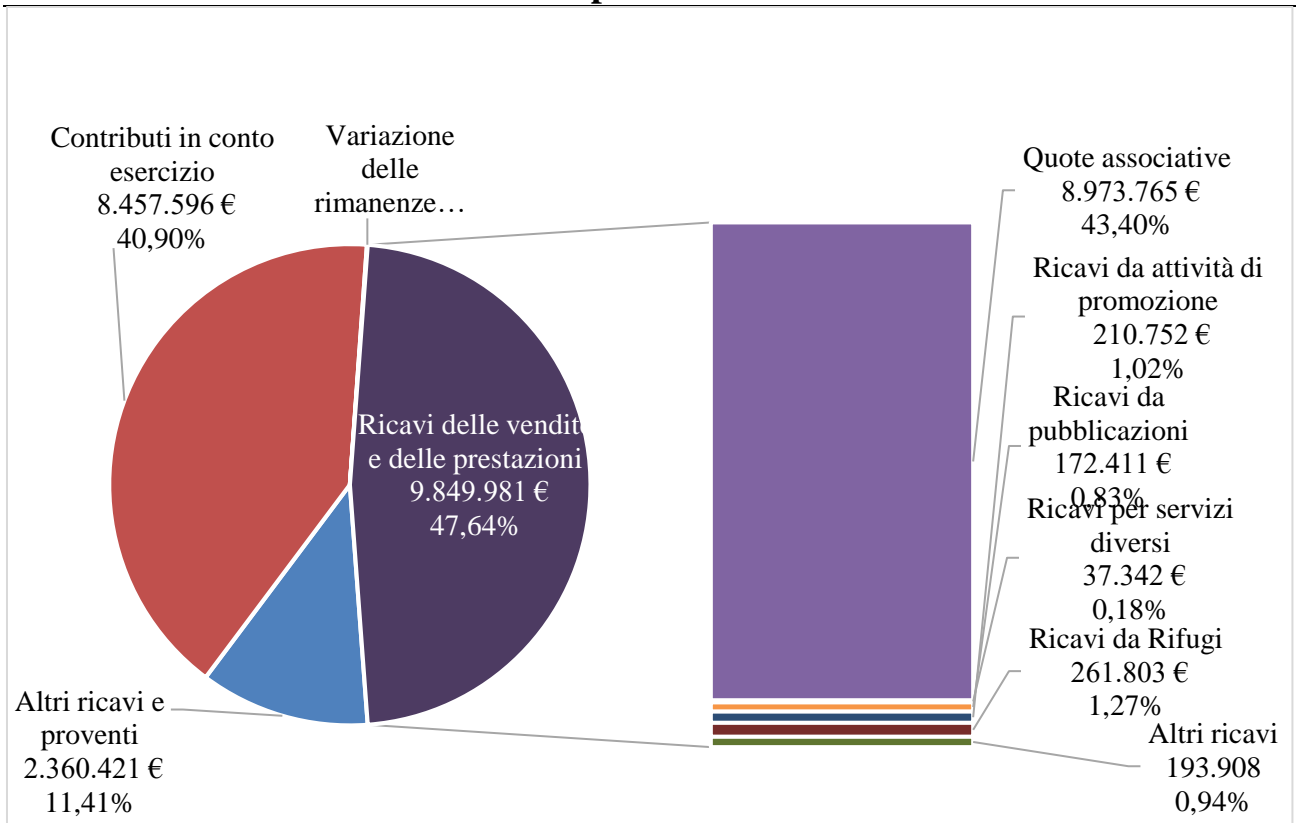
- l'ammontare delle sopravvenienze attive complessivamente pari a € 80.244 (nel 2024 € 47.898) è costituito principalmente da ricavi non previsti negli esercizi precedenti per € 22.231, dalle royalties sulla vendita dei libri maturate nell'anno 2024 per € 4.394 (nel 2024 € 33.063) e da minor costi relativi a esercizi pregressi per € 52.937 (nel 2024 € 14.835).

- le voci "Economie PEI 2024", "Economie PEI 2023" ed "Economie PEI 2022" rispettivamente pari a € 338.678, a € 36.082 (nel 2024 € 240.343) ed a € 81.305 (nel 2024 € 304.878) sono costituite dai minori costi sostenuti rispetto a quelli deliberati per i progetti afferenti al Piano Esecutivo d'Intervento (PEI) 2022, 2023 e 2024. Le risorse emerse e disponibili nell'ambito del complesso dei fondi straordinari MITUR sono state destinate per la prosecuzione, lo sviluppo e l'implementazione delle attività emblematiche nel 2025, come da atto del CDC n 46 del 28 marzo 2025.

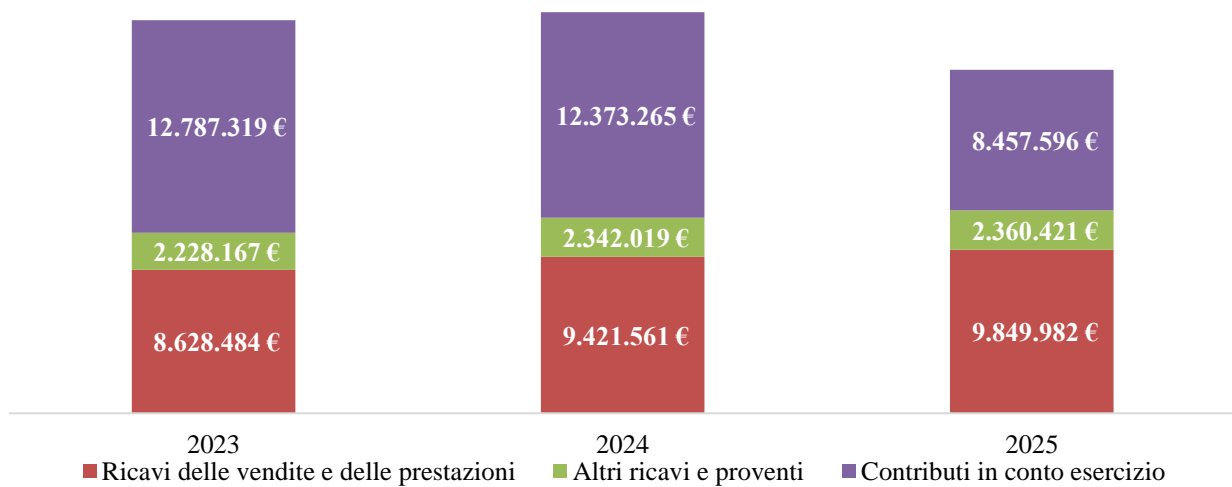
Si veda l'Allegato 8

Si conferma la costante capacità di autofinanziamento del Sodalizio, che presenta un tasso di autonomia finanziaria pari al 65,32% (54,99% nel 2024).

Valore della produzione nel 2025



Valore della Produzione 2023 – 2025 (escluso la Variazione delle rimanenze)



Costi della Produzione

Prima di procedere all'esame in dettaglio delle voci costituenti i costi della produzione, si evidenzia che nel 2025 sono stati sostenuti costi per un totale di € 456.064 per le attività emblematiche finanziate con le risorse emerse e disponibili nell'ambito del complesso dei fondi straordinari MITUR 2022/2024, come dettagliato nell'Allegato 8. Tali costi risultano classificati per € 379.064 alla voce Costi per Servizi (e più specificamente: € 5.999 nelle Spese generali, € 218.065 nei Costi di comunicazione e progetti e € 155.000 nei Contributi per attività istituzionali) e € 77.000 nella voce Godimento beni di terzi (e specificatamente alla voce diritti, licenze e brevetti).

Costi per acquisto merci e materiale di consumo

Ammontano nel 2025 a € 329.488 (nel 2024 € 487.729) e sono costituiti dai costi di acquisto dettagliati come segue:

| | 2025 | 2024 |
|--|----------------|----------------|
| Cancelleria, stampati, materiale di consumo | 31.153 | 25.989 |
| Distintivi, tessere e gadgets | 248.928 | 252.460 |
| Abbigliamento tecnico | 30.909 | 122.000 |
| Materiale didattico, tecnico, depliant, etc. | 9.731 | 78.703 |
| Opere | 8.767 | 8.577 |
| Totale | 329.488 | 487.729 |

Costi per servizi

Ammontano nel 2025 a € 13.106.117 (nel 2024 € 16.567.662) e risultano così dettagliati:

| | 2025 | 2024 |
|---|-------------------|-------------------|
| - Spese generali | 1.317.373 | 1.269.136 |
| - Spese per incarichi di consulenza, studio e ricerca | 168.519 | 139.714 |
| - Stampa sociale | 1.030.752 | 1.285.126 |
| - Assicurazioni | 5.968.956 | 5.805.263 |
| - Costi per pubblicazioni | 223.370 | 123.675 |
| - Coord. OTCO, Progetti CAI scuola - MIUR | 90.204 | 85.298 |
| - Attività OTCO e contributi OTTO | 1.017.268 | 1.005.278 |
| - Attività di comunicazione | 1.382.729 | 332.111 |
| - Contributi per specifiche attività | 778.427 | 134.983 |
| - Immobili e rifugi | 1.077.814 | 1.088.246 |
| - Altri costi per il personale | 50.705 | 63.840 |
| - Risorse MITUR 2022/2024 | - | 5.234.992 |
| Totale | 13.106.117 | 16.567.662 |

Spese generali

Ammontano nel 2025 complessivamente a € 1.317.373 (nel 2024 € 1.269.136) e registrano un incremento complessivo di tali spese di circa 3,80%.

Tale voce include le seguenti voci di costo:

- rimborso delle spese di viaggio per le attività degli Organi istituzionali pari a € 207.634 (nel 2024 € 218.182);
- costi di organizzazione dell'assemblea ordinaria di Catania (CT) per € 129.957 (nel 2024 € 92.490 relativi all'assemblea ordinaria di Assisi);
- costi di energia elettrica, acqua e di riscaldamento per € 29.940 (nel 2024 € 29.121);

- costi di gestione della Sede di Via Petrella pari a € 83.258 (nel 2024 € 126.548)
- costi di gestione del sistema informativo e del sito CAI dell'Ente pari a € 376.697 (nel 2024 € 230.705);
- costi per servizi di segreteria degli OTCO per € 48.608 (nel 2024 € 47.031);
- costi per servizi di supporto alla rendicontazione bandi per € 39.253 (nel 2024 € 38.342);
- costi per servizi di supporto alla logistica per € 12.115 (nel 2024 € 42.690);
- costi per servizi in materia assicurativa e formazione sul territorio per € 25.353 (nel 2024 € 23.180);
- costi per servizi della segreteria di supporto al CAI Cultura per € 36.166 (nel 2024 € 35.075);
- spese di gestione della Biblioteca Nazionale per € 151.992 (nel 2024 € 169.493).

Spese per incarichi di consulenza, studio e ricerca

Ammontano nel 2025 a € 168.519 (nel 2024 € 139.714).

Si precisa che trattasi di prestazioni professionali svolte da esperti di provata competenza ed attinenti a professionalità non reperibili in ambito interno all'Ente. Tali incarichi sono stati conferiti in osservanza di quanto previsto dall'art.7, comma 6, del D.Lgs. 30.03.2001, n.165 nonché dall'art.1, comma 11, della Legge 30.12.2004, n. 311. Tali incarichi sono stati sottoposti al controllo preventivo di legittimità della Corte dei Conti e sono stati iscritti a bilancio in unica voce.

Stampa sociale

Ammontano nel 2025 complessivamente a € 1.030.752 (nel 2024 € 1.285.126) e comprendono le spese sostenute per la pubblicazione di n.6 uscite del bimestrale della Rivista del Club Alpino Italiano, la gestione dello Scarpone on Line e le spese di spedizione.

Nella tabella seguente ne vengono disaggregati i costi:

| | 2025 | 2024 |
|---|------------------|------------------|
| - carta, stampa fascettario, bancalatura, celophanatura e postalizzazione | 484.646 | 605.627 |
| - redazione/borderò La Rivista e Lo Scarpone | 150.442 | 150.934 |
| - spedizione in abbonamento postale | 395.664 | 511.370 |
| Totale | 1.030.752 | 1.285.126 |

Assicurazioni

Ammontano nel 2025 a € 5.968.956 (nel 2024 € 5.805.262).

Tale voce include principalmente i costi riportati nella tabella che sono il risultato della procedura aperta per l'affidamento dei servizi assicurativi per il triennio 2024 – 2026 espletata nel corso dell'anno 2023.

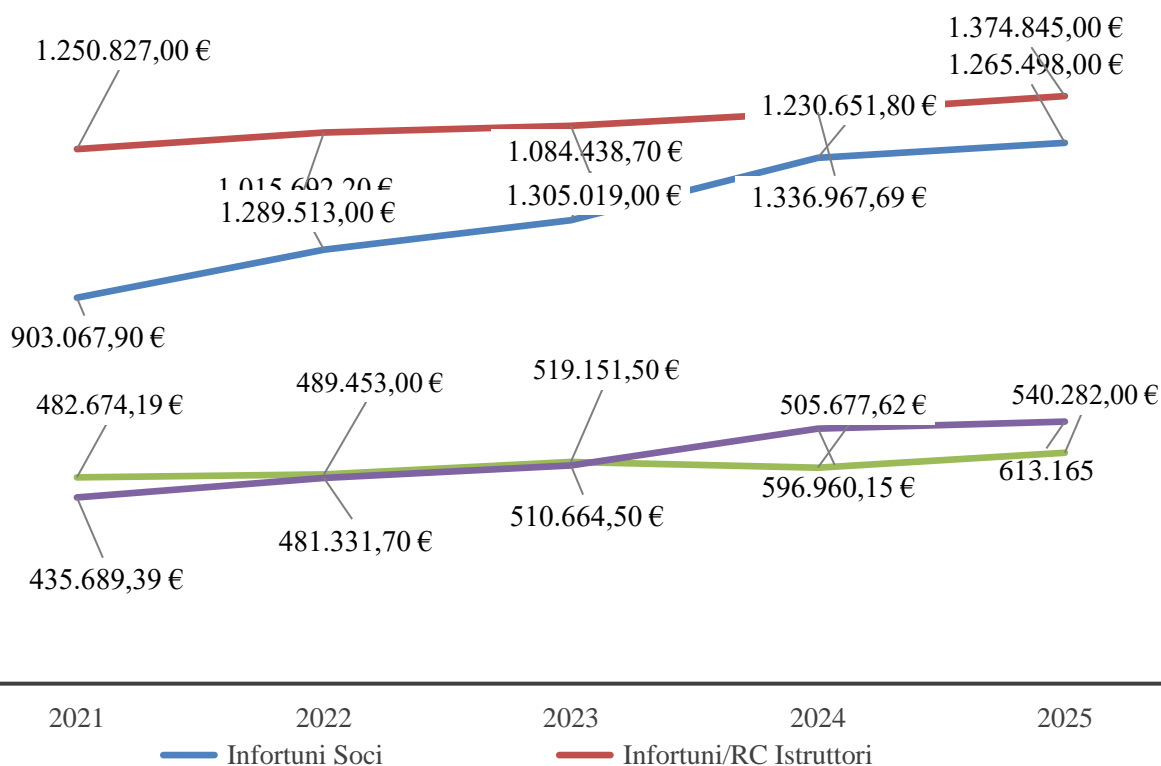
| | 2025 | 2024 |
|-------------------------------------|-------------|-------------|
| infortuni soci e non soci | 1.908.455 | 1.802.900 |
| infortuni/RC titolati e qualificati | 1.374.845 | 1.336.968 |
| soccorso alpino soci e non soci | 613.165 | 596.960 |
| RC sezioni | 692.057 | 657.453 |
| spedizioni Extra Europee | 27.984 | 41.437 |
| tutela legale sezioni | 47.820 | 46.294 |
| infortuni volontari CNSAS | 1.187.793 | 1.207.644 |

Per l'anno 2025 il costo della polizza infortuni soci comprende il costo di € 642.957 (nel 2024 € 572.248) relativo all'attivazione a domanda di n° 4.231 (n° 3.762 nel 2024) coperture infortuni soci in attività personale combinazione A e n° 426 (n° 381 nel 2024) coperture infortuni soci in attività individuale combinazione B, mentre il costo della polizza RC sezioni comprende il costo di € 151.775 (nel 2024 € 151.775) relativo all'attivazione a domanda di n° 12.142 (nel 2024 n° 12.142) coperture responsabilità civili in attività individuale.

Sono stati, inoltre, sostenuti i costi per le seguenti polizze: polizza infortuni di Montagnaterapia per € 22.986 (nel 2024 € 25.321), malattia ETS per € 18.925 (nel 2024 € 16.410), immobili di proprietà e auto € 14.464 (nel 2024 € 17.506), polizze per la Sede Legale € 14.223 (nel 2024 € 14.787), polizza tutela legale Sede Centrale € 3.600 (nel 2024 € 3.600), polizza Rc Ministeriale € 3.500 (nel 2024 € 3.500) e assicurazione palestre, compreso all risk trasporti per € 7.190 (nel 2024 € 7.100).

Trend costi delle principali polizze assicurative 2021 -2025

(costi depurati delle coperture in attività individuali soci)



Costi per pubblicazioni

Ammontano nel 2025 a € 223.370 (nel 2024 € 123.675); comprendono i costi di realizzazione delle seguenti pubblicazioni:

- nella collana 'Il Rifugio delle idee': Daniele Zovi 'Voci dal Bosco', Anna Sustersic 'Relazioni naturali', Luca Gibello 'I bivacchi delle alpi', Irene Borgna 'Cose che capitano in montagna';
- nella collana 'Piccole tracce': Franco Faggiani 'Il maestro itinerante';
- nella collana 'Alpinismi': Enrico Camanni 'Mal di montagna', a cura di Andrea Greci le interviste agli alpinisti 'Le Vie dei sogni';
- nella collana 'I manuali del Club Alpino Italiano': Scialpinismo, Tecnica Escursionistica. In preparazione nel 2025 con uscita nei primi mesi del 2026: Escursionismo in ambiente innevato, Escursionismo Base, Escursionismo e Accessibilità.

I costi di gestione del magazzino esterno ammontano a € 17.795 (nel 2024 € 12.515). Tale voce include anche, dal mese di settembre, i costi di magazzino, deposito e preparazione della spedizione dei libri da parte della società affidataria del servizio di vendita on line e concessione del marchio per la vendita tramite piattaforma di e-commerce dei prodotti di merchandising a marchio CAI/SICAI.

Coordinamento OTCO e Progetti MIUR

Nel 2025 sono stati sostenuti costi per € 90.204 (nel 2024 € 85.298), di cui € 6.709 per il Gruppo Grandi carnivori e € 83.495 per lo svolgimento di corsi nazionali di formazione per docenti riconosciuti dal Ministero dell'Istruzione che si sono tenuti a Massa Lubrense (NA) - Parco Regionale dei Monti Lattari, Rieti, Gravina in Puglia (BA) - Parco Nazionale dell'Alta Murgia, Alba (CN) - Colline delle Langhe, patrimonio UNESCO e Sassari - Parco nazionale dell'Asinara - Parco regionale di Porto Conte.

Costi per le attività OTCO e Strutture Operative

I costi per le attività OTCO e SO – afferenti ai soli costi per servizi – nel 2025 ammontano a € 1.017.268 (nel 2024 € 1.005.278) e sono relativi all'attività svolta dagli Organi tecnici centrali operativi e dalla Strutture Operative.

Tra le voci più significative si segnalano: i contributi agli Organi Tecnici Territoriali Operativi per l'attività di formazione, corsi ed aggiornamenti per € 194.577 (nel 2024 € 187.750) e le attività di studi e ricerca su freni, discensori ed usura delle corde svolte dal Centro Studi Materiale e Tecniche per € 26.450 (nel 2024 € 22.258).

I rimborsi spese di viaggio, vitto ed alloggio per l'attività di funzionamento degli OTCO ammontano a € 139.151 (nel 2024 € 141.135) mentre i rimborsi viaggi e pernottamento per l'attività di formazione svolta dagli OTCO ammontano a € 149.406 (nel 2024 € 95.711).

Tale voce include, altresì, i contributi destinati, secondo i criteri definiti dall'OTCO Rifugi, alle Sezioni proprietarie di rifugi e finalizzati alla manutenzione ordinaria degli stessi nella misura di € 218.750 (nel 2024 € 218.750).

Costi per l'attività di comunicazione e progetti

Assommano nel 2025 a € 1.382.729 (nel 2024 € 332.111) e sono costituiti principalmente come segue:

- organizzazione dell'Ufficio Stampa per € 92.962 (nel 2024 € 93.417);
- formazione in materia di marchi e sorveglianza su tutti i marchi già registrati per € 1.342 (nel 2024 € 1.281);
- gestione della società sportiva per € 49.750 (nel 2024 € 24.088);
- progetto Naturkosovo realizzato in collaborazione con AICS Tirana per € 21.144 (nel 2024 € 22.754);
- progetto Trailmergency – ripristino della rete sentieristica post emergenza ammesso al finanziamento dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri per € 352.067;
- progetto Amici di Lorenzo per € 25.626;
- partecipazione alla realizzazione del film “Bianco” per € 168.360;
- progetto “Oltre la Vetta” per € 49.750;
- progetto Eagle Team € 90.000;
- progetto arrampicata sportiva € 91.629;
- progetto “Sulle orme di Walter Bonatti” € 50.000;
- progettazione, formazione e sviluppo del progetto sulla Parità di genere nonché i costi dei servizi di supporto per accompagnamento alla Certificazione PdR 125 Parità di Genere per € 21.190;
- servizi di ricognizione e revisione dei processi contabili per € 65.880.

Contributi per specifiche attività

Risultano dettagliati come segue:

| | 2025 | 2024 |
|--|----------------|----------------|
| - supporto attività amministrative e gestionale dei GR | 100.000 | - |
| - attività a favore di Sezioni ed altri Enti | 157.398 | 134.983 |
| - Manutenzione Sentieri | 150.000 | - |
| - Montagnaterapia | 126.704 | - |
| - Acqua Sorgente | 34.325 | - |
| - Formazione Titolati | 50.000 | - |
| - Turismo scolastico sostenibile | 100.000 | - |
| - Promozione spedizioni alpinistiche | 60.000 | - |
| Totale | 778.427 | 134.983 |

La voce *contributi per attività a favore di Sezioni ed altri Enti* comprende il contributo di € 15.000 alla Sezione di Bergamo per la gestione del Palamonti, di € 20.000 all'UNITO per la mostra itinerante sui Ghiacciai, di € 22.407 ad Alpiteam nonché contributi a favore di altre Sezioni del Club Alpino Italiano ed altre associazioni per € 99.991 (nel 2024 € 93.838).

Immobili e rifugi

Ammontano nel 2025 a € 1.077.814 (nel 2024 € 1.088.246) e sono costituiti da:

- i costi di gestione del laboratorio di Villafranca Padovana pari a € 2.607 (nel 2024 € 3.403) e per la manutenzione della Sede Legale per € 13.533 (nel 2024 € 47.951);
- l'accantonamento al Fondo stabile pro-rifugi pari a € 1.061.674 (nel 2024 € 1.030.980).

Altri costi per il personale

Nel 2025 assommano a € 50.705 (nel 2024 € 63.840). Corrispondono a costi non riconducibili alle retribuzioni quali principalmente: i costi per il servizio sostitutivo di mensa pari a € 21.222 (nel 2024 € 17.334), la formazione pari a € 2.851 (nel 2024 € 7.097), il rimborso di spese viaggio per trasferte pari a € 9.579 (nel 2024 € 8.535), le borse di studio per i figli dei dipendenti per € 2.300 (nel 2024 € 3.950), il costo del servizio per la somministrazione di lavoro pari a € 3.160 (nel 2024 € 24.484), nonché i costi sostenuti per il concorso per l'assunzione di un assistente amministrativo per € 5.248.

Costi per il godimento beni di terzi

Sono di seguito analizzati:

| | 2025 | 2024 |
|-------------------------------|----------------|----------------|
| Affitti e locazioni passive | 2.793 | 4.926 |
| Diritti, licenze, brevetti | 178.840 | 126.308 |
| Noleggi attrezzature di terzi | 36.852 | 47.775 |
| Canoni software e internet | 19.967 | 6.039 |
| Totale | 238.452 | 185.048 |

I costi relativi a diritti, licenze e brevetti includono principalmente l'importo di € 77.000 relativo all'acquisto di diritti non commerciali "In viaggio con Massimiliano Ossini alla scoperta della Georgia", € 10.000 per Endless Peak, € 12.200 per "Se qui non dove", € 14.457 per webseries SOSEC e € 2.818 per marchio Villaggi Montani.

Il noleggio di attrezzature di terzi include principalmente il noleggio di bus e per palestra per corsi, il progetto Naturkoso ed eventi dell'Ente per € 31.269 (nel 2024 € 26.125).

Costi per il personale

I costi per il personale dipendente risultano così suddivisi:

| | 2025 | 2024 |
|---------------|------------------|----------------|
| Retribuzioni | 789.133 | 700.313 |
| Oneri sociali | 187.161 | 178.631 |
| Quota TFR | 69.109 | 49.195 |
| Totale | 1.045.403 | 928.139 |

I costi inerenti le retribuzioni e gli oneri sociali per il personale evidenziano rispetto all'anno 2024 un incremento dovuto per lo più al costo del Vice Direttore in forza presso l'Ente a far data dal 1° novembre 2024 e al rinnovo del CCNL dei dirigenti.

Per quanto riguarda la movimentazione dell'organico in forza all'Ente si rimanda a quanto dettagliato nell'Allegato 7.

I costi del personale incidono nella misura del 5,08% (nel 2024 del 3,86%) sul costo totale della produzione.

Nelle retribuzioni sono inclusi i costi del lavoro interinale per € 37.039 (nel 2024 € 20.408).

Non sono stati corrisposti nell'esercizio 2025 compensi agli Amministratori ed ai Revisori.

Variatione delle rimanenze di merci

Ammonta nel 2025 a € (4.408) (nel 2024 € (33.859)) e rappresenta la somma algebrica dei valori delle rimanenze iniziali e finali delle merci esposte nell'attivo circolante.

Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione ammontano nel 2025 a € 5.632.292 (nel 2024 € 5.674.958) e risultano così suddivisi:

| | 2025 | 2024 |
|--|------------------|------------------|
| Contributi attività istituzionali | 5.293.548 | 5.525.139 |
| Imposte, tasse, tributi vari e ammende | 62.329 | 53.816 |
| Sopravvenienze passive | 131.037 | 96.002 |
| MITUR quota variabile 2022/2024 | 145.375 | - |
| Altri oneri di gestione | 3 | 1 |
| Totale | 5.632.292 | 5.674.958 |

Contributi attività istituzionali

Nel bilancio chiuso al 31.12.2025 l'Ente ha provveduto a classificare in tale voce i contributi erogati a sostegno dell'attività istituzionale svolta dal Corpo Nazionale Soccorso Alpino e Speleologico così come definita dalle leggi 18 febbraio 1992, n.162 e 21 gennaio 2001, n.74, nonché dalle successive modificazioni ed integrazioni e da altri enti beneficiari; l'importo al 31.12.2025 pari ad € 5.293.548 risulta dettagliato nella tabella che segue:

| | 2025 | 2024 |
|---------------------------------|-----------|-----------|
| - attività del C.N.S.A.S. | 4.817.053 | 5.017.950 |
| - attività dei Gruppi regionali | 219.187 | 215.564 |
| - attività A.G.A.I | 36.200 | 36.200 |
| - attività C.A.A.I. | 25.000 | 25.000 |
| - Festival di Trento | 100.000 | 100.000 |

| | | |
|---|------------------|------------------|
| - Museo Nazionale della Montagna / CISDAE | 86.108 | 120.425 |
| - ASSOMIDOP | 10.000 | 10.000 |
| Totale | 5.293.548 | 5.525.139 |

Si precisa che, per omogeneità di confronto, si è provveduto a riclassificare il corrispondente ammontare in essere nel bilancio del precedente esercizio dalla voce “Servizi” alla voce “Oneri diversi di gestione”; tale somma, pari ad € 5.525.139, risultava oggetto di specifico dettaglio nel commento alla voce “Costi per servizi – Contributi per specifiche attività” nella nota integrativa del bilancio chiuso al 31.12.2024.

Imposte, tasse, tributi vari e ammende

Tale voce include il costo relativo all’IMU per € 32.550 (nel 2024 € 32.550).

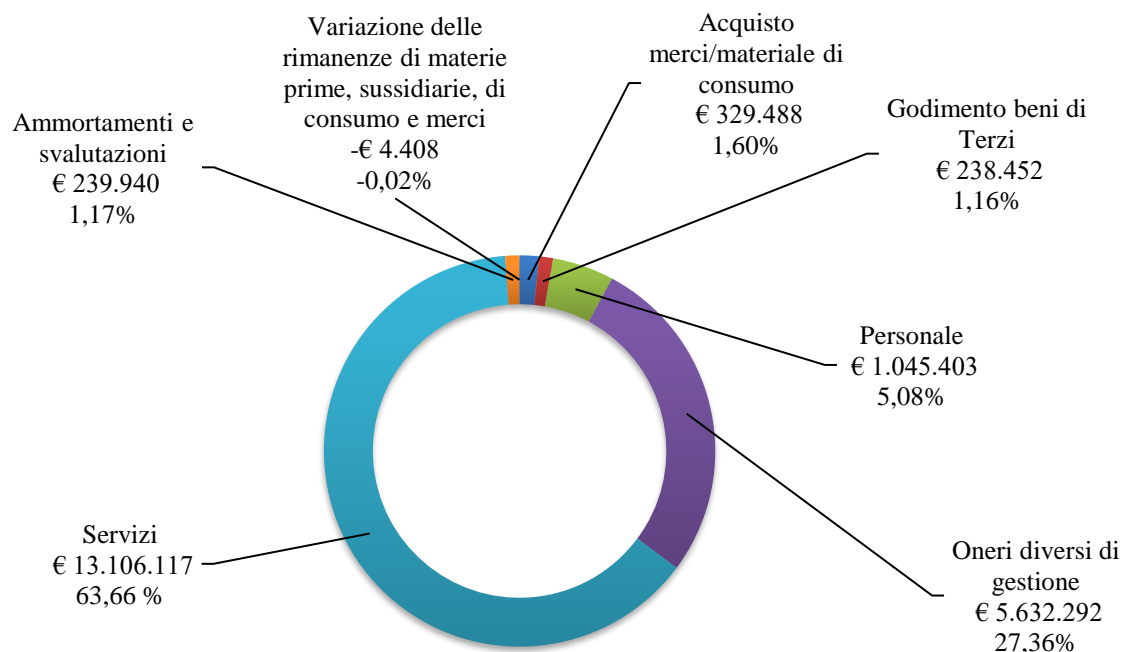
Sopravvenienze passive

Tale voce include € 129.153 (nel 2024 € 88.736) per costi di competenza dell’esercizio precedente e € 1.884 (nel 2024 € 7.265) per rimborsi spese viaggio pervenuti dopo la chiusura dell’esercizio precedente.

MITUR quota variabile 2022/2024

Tale voce pari a € 145.375 è costituita alla parte del contributo variabile non riconosciuta dal MITUR.

Costi della Produzione nel 2025



Proventi e Oneri Finanziari

I **proventi finanziari** ammontano a € 4 (nel 2024 € 6) e sono così dettagliati:

| | 2025 | 2024 |
|---|-------------|-------------|
| Interessi attivi su prestiti al personale | 2 | 1 |
| Interessi attivi c/c bancario | 2 | 5 |
| <i>Totale</i> | 4 | 6 |

Gli **oneri finanziari** ammontano a € 17.624 (nel 2024 € 9.258) e sono interamente costituiti da spese bancarie.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Non risultano impegni, garanzia e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

Ulteriori informazioni richieste dall'art. 2427 del Codice Civile

In merito alle informazioni richieste dall'art. 2427 del Codice Civile si precisa quanto segue:

- Non sono state effettuate nell'esercizio e in esercizi precedenti rivalutazioni o riduzioni di valore alle immobilizzazioni immateriali e materiali.
- L'Ente non possiede partecipazioni né direttamente né tramite società fiduciaria o per interposta persona.
- Non vi sono debiti assistiti da garanzie reali sui beni societari.
- Non vi sono operazioni e saldi significativi denominati in valuta estera in essere al 31 dicembre 2025.
- Non vi sono crediti o debiti relativi ad operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.
- Nell'esercizio e in esercizi precedenti non sono stati imputati oneri finanziari a valori iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale.
- Non vi sono proventi da partecipazioni.
- L'Ente non ha emesso strumenti finanziari.
- Non risultano finanziamenti effettuati dai Soci all'Ente; inoltre non risultano attribuiti a singoli Soci particolari diritti riguardanti l'amministrazione dell'Ente o la distribuzione di utili.
- L'Ente non può costituire patrimoni destinati ad uno specifico affare.
- L'Ente non può contrarre finanziamenti destinati ad uno specifico affare.
- L'Ente non ha in essere contratti di locazione finanziaria.
- L'Ente non ha realizzato operazioni rilevanti con parti correlate che non siano state concluse a normali condizioni di mercato.
- Non risultano significativi rischi e benefici derivanti da accordi non risultanti dallo stato patrimoniale.

Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non vi sono fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

PROPOSTA DESTINAZIONE RISULTATO D'ESERCIZIO

Signori Consiglieri, Vi invitiamo pertanto ad approvare il Bilancio chiuso al 31 dicembre 2025 nei documenti che lo compongono così come presentato Vi.

Vi proponiamo, inoltre, di destinare l'avanzo dell'esercizio pari a € 24.740 così come previsto dalla tipologia dell'Ente, all'incremento del patrimonio netto nella voce costituita dagli avanzi di amministrazione denominata "Utili portati a Nuovo".

Milano, marzo 2026

IL DIRETTORE
(f.to Matteo Canali)

IL PRESIDENTE GENERALE
(f.to Antonio Montani)

CLUB ALPINO ITALIANO

Conto economico riclassificato (Decreto MEF 27.03.2013)

| | Anno 2025 | Anno 2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| A) VALORE DELLA PRODUZIONE | | |
| 1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale | 19.804.231 | 23.019.938 |
| a) contributo ordinario dello Stato | 0 | 0 |
| b) corrispettivi da contratto di servizio | 0 | 0 |
| c) contributi in conto esercizio | 7.248.552 | 10.877.870 |
| d) contributi da privati | 1.209.043 | 1.495.394 |
| e) proventi fiscali e parafiscali | 0 | 0 |
| f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizio | 11.346.636 | 10.646.674 |
| 2) variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 10.432 | 29.370 |
| 3) variazione dei lavori in corso su ordinazione | 0 | 0 |
| 4) incremento di immobili per lavori interni | 0 | 0 |
| 5) altri ricavi e proventi | 863.768 | 1.116.906 |
| a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio | 0 | 0 |
| b) altri ricavi e proventi | 863.768 | 1.116.906 |
| Totale valore della produzione (A) | 20.678.431 | 24.166.214 |
| B) COSTI DELLA PRODUZIONE | | |
| 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 329.488 | 487.729 |
| 7) per servizi | 13.055.412 | 16.503.822 |
| a) erogazione di servizi istituzionali | 0 | 0 |
| b) acquisizione di servizi | 12.679.259 | 16.145.926 |
| c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro | 168.519 | 139.714 |
| d) compensi e rimborsi agli organi di amministrazione e controllo | 207.634 | 218.182 |
| 8) per godimento di beni di terzi | 238.452 | 185.048 |
| 9) per il personale | 1.096.108 | 991.979 |
| a) salari e stipendi | 789.133 | 700.313 |
| b) oneri sociali | 187.161 | 178.631 |
| c) trattamento di fine rapporto | 69.109 | 49.195 |
| d) trattamento di quiescenza e simili | 0 | 0 |
| e) altri costi | 50.705 | 63.840 |
| 10) ammortamenti e svalutazioni | 239.940 | 234.187 |
| a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali | 55.555 | 43.965 |
| b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali | 179.589 | 190.222 |
| c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni | | 0 |
| d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide | 4.796 | 0 |
| 11) variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | -4.408 | -33.859 |
| 12) accantonamento per rischi | 0 | 0 |
| 13) altri accantonamenti | 0 | 0 |
| 14) oneri diversi di gestione | 5.632.292 | 5.674.958 (*) |
| a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica | 0 | 0 |
| b) altri oneri diversi di gestione | 5.632.292 | 5.674.958 |
| Totale costi (B) | 20.587.284 | 24.043.864 |
| DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B) | 91.147 | 122.351 |
| C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI | | |
| 15) proventi da partecipazioni | | |
| 16) altri proventi finanziari | 4 | 6 |
| a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni | 2 | 1 |
| b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni | 0 | 0 |
| c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni | 0 | 0 |
| d) proventi diversi dai precedenti | 2 | 5 |
| 17) interessi e altri oneri finanziari | 17.624 | 9.258 |
| a) interessi passivi | 0 | 0 |
| b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate | 0 | 0 |
| c) altri interessi ed oneri finanziari | 17.624 | 9.258 |
| 17bis utili e perdite su cambi | | |
| Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17+/-17bis) | -17.620 | -9.252 |
| D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE | | |
| 18) rivalutazioni | 0 | 0 |
| 19) svalutazioni | 0 | 0 |
| Totale delle rettifiche di valore (18-19) | 0 | 0 |
| E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI | | |
| 20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5) | 0 | 0 |
| 21) oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti | 0 | 0 |
| Totale delle partite straordinarie (20-21) | 0 | 0 |
| Risultato prima delle imposte | 73.527 | 113.099 |
| Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate | 48.787 | 46.906 |
| AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO | 24.740 | 66.193 |

(*) voce oggetto di riclassifica per omogeneità di confronto

INDICATORE TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI ANNUALE 2025
(D.P.C.M. del 22-09-2014)

Dati ricavati da Piattaforma dei Crediti Commerciali (PCC).

| | |
|---|----------------|
| Indice di tempestività di pagamento | -15,54 gg |
| <hr/> | |
| Tempo medio ponderato di pagamento | 15,43 gg |
| <hr/> | |
| Importo documenti ricevuti nell'esercizio | 4.268.144,44 € |
| <hr/> | |
| Importo scaduto e non pagato | - |
| <hr/> | |
| Totale importo scaduto e non pagato | - |

L'Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (ITP) è calcolato secondo le disposizioni previste dall'articolo 9 del DPCM 22 settembre 2014.

Il segno negativo dell'indice di tempestività dei pagamenti significa che, in relazione al criterio dettato dal DPCM, il pagamento avviene mediamente n° - 15,54 giorni prima della scadenza della fattura.

IL DIRETTORE
(f.to dott. Matteo Canali)

IL PRESIDENTE GENERALE
(f.to Antonio Montani)

Conto consuntivo in termini di cassa

Premessa

Il Decreto Ministeriale del 27 marzo 2013, attuativo del Decreto Legislativo n. 91/2011, che disciplina l'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche, ha previsto per gli enti e gli organismi anche costituiti in forma societaria, dotati di autonomia finanziaria, inseriti nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione come individuati ai sensi dell'art. 1, comma 2 della Legge 31 dicembre 2009, n. 196 e ss.mm. (Legge di contabilità e di finanza pubblica) l'obbligo di redazione di un conto consuntivo in termini di cassa, da allegare al bilancio d'esercizio.

Tale documento deve essere coerente, nelle risultanze, con il rendiconto finanziario predisposto secondo quanto stabilito dai principi contabili nazionali emanati dall'Organismo italiano di contabilità (OIC n. 10) e deve contenere, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi e per gruppi COFOG (classificazione funzionale della spesa pubblica valida a livello internazionale e necessaria per la confrontabilità del bilancio nazionale nell'ambito dell'Unione Europea) di II livello, in base alle disposizioni del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 12 dicembre 2012. Il D.M. 27 marzo 2013 stabilisce inoltre, all'art. 9, che fino all'adozione delle codifiche SIOPE (Sistema Informativo sulle Operazioni degli Enti pubblici), il conto consuntivo in termini di cassa, deve essere redatto secondo il formato e le regole tassonomiche definiti rispettivamente nell'allegato 2 e nell'allegato 3 del Decreto stesso.

Per l'alimentazione del Conto consuntivo in termini di cassa, sono state elaborate le informazioni desunte dai seguenti documenti contabili:

- **Bilancio:** è stato utilizzato il bilancio di verifica per quelle voci direttamente classificabili nel consuntivo in termini di cassa;
- **Prospetto Istituto Cassiere:** contenente i dati periodici della gestione di cassa dei Bilanci dell'Ente;
- **Movimenti contabili:** si è reso necessario ricorrere ai movimenti di dettaglio per le voci del consuntivo non desumibili direttamente dai precedenti documenti;
- **Rendiconto finanziario:** utilizzato come documento di supporto e verifica di coerenza con il consuntivo in termini di cassa;
- **Contabilità analitica:** si è infine fatto ricorso alla contabilità analitica al fine di attribuire le voci di spesa alle missioni e programmi individuati per la ripartizione della spesa.

Nella redazione del prospetto delle uscite per missioni e programmi si è inoltre tenuto conto dei rilievi formulati dal MEF con nota prot. 39730 del 9 marzo 2023.

In particolare:

- nella missione 031- Turismo è stato inserito il nuovo programma 031.004 – Promozione dell'offerta turistica italiana;
- è stata creata la missione 099 – Servizi per conto di terzi e partite di giro;
- ogni programma di spesa è stato correlato al Gruppo COFOG 04.7 – Altri Settori, all'interno del quale è presente la classe 04.7.3 – Turismo.

Le Entrate

Il prospetto si compone di uno schema di entrate per cassa, suddivise tra trasferimenti correnti dove sono stati raggruppati i contributi liquidati dal Ministero del Turismo, le entrate extratributarie che comprendono le movimentazioni finanziarie legate alla vendita di beni (principalmente prodotti editoriali e gadget) e vendite di servizi (principalmente tesseramento Soci) nonché in via residuale le entrate finanziarie legate alla concessione in comodato d'uso di alcuni locali della Sede centrale alle proprie Sezioni nazionali, royalties ed altre entrate.

Nelle partite di giro, invece, sono stati inseriti i movimenti finanziari in uscita per conto terzi, quali le ritenute sociali relative al personale dipendente per il quale l'Ente funge da sostituto d'imposta, e i contributi ministeriali al Corpo Nazionale Soccorso Alpino e Speleologico (CNSAS), che transitano dal CAI ma allo stesso finalizzati e le coperture assicurative a domanda.

| ENTRATE | | 2025 |
|----------|--|-------------------|
| Livello | Descrizione conto | Importo |
| I | Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa | - |
| II | <i>Tributi</i> | - |
| II | <i>Contributi sociali e premi</i> | - |
| I | Trasferimenti correnti | 3.640.542 |
| II | <i>Trasferimenti correnti</i> | 3.640.542 |
| III | Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche | 2.431.499 |
| III | Trasferimenti correnti da famiglie | - |
| III | Trasferimenti correnti da imprese | - |
| III | Trasferimenti correnti da istituzioni sociali private | 1.209.043 |
| III | Trasferimenti correnti da UE e Resto del Mondo | - |
| I | Entrate extratributarie | 11.647.787 |
| II | <i>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</i> | 11.647.783 |
| III | vendita beni | 370.232 |
| III | vendita servizi | 11.277.551 |
| III | proventi derivanti dalla gestione dei beni | - |
| II | <i>Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</i> | - |
| II | <i>Interessi attivi</i> | 4 |
| III | Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine | - |
| III | Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio-lungo termine | 2 |
| III | Altri interessi attivi | 2 |
| II | <i>Altre entrate da redditi di capitale</i> | - |
| II | <i>Rimborsi e altre entrate correnti</i> | - |
| III | Indennizzi di assicurazioni | - |
| III | Rimborsi in entrata | - |
| III | Altre entrate correnti n.a.c. | - |

| | | |
|------------|--|-------------------|
| I | Entrate in conto capitale | - |
| <i>II</i> | <i>Tributi in conto capitale</i> | - |
| <i>II</i> | <i>Contributi agli investimenti</i> | - |
| <i>II</i> | <i>Trasferimenti in conto capitale</i> | - |
| <i>II</i> | <i>Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</i> | - |
| <i>III</i> | Alienazioni di beni materiali | - |
| <i>III</i> | Alienazioni di beni immateriali | - |
| <i>II</i> | Altre entrate in conto capitale | - |
| I | Entrate da riduzione di attività finanziarie | 1.400 |
| <i>II</i> | Alienazione di attività finanziarie | - |
| <i>II</i> | Riscossione crediti di breve termine | - |
| <i>II</i> | Riscossione crediti di medio-lungo termine | 1.400 |
| <i>III</i> | Riscossione crediti a tasso agevolato a medio-lungo t. da imprese | - |
| <i>III</i> | Riscossione crediti a tasso agevolato a medio-lungo t. da UE e Resto del Mondo | - |
| <i>III</i> | Riscossione crediti a tasso non agevolato a medio-lungo t. da imprese | - |
| <i>III</i> | Riscossione crediti a tasso non agevolato a medio-lungo t. da UE e Resto del Mondo | - |
| <i>III</i> | Riscossione crediti a tasso non agevolato a medio-lungo t. da Amm.Pubb. | - |
| I | Accensione Presiti | |
| <i>II</i> | <i>Accensione prestiti a breve termine</i> | - |
| <i>III</i> | Finanziamenti a breve termine | - |
| <i>III</i> | Anticipazioni | - |
| <i>II</i> | <i>Accensione mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine</i> | - |
| <i>III</i> | Accensione mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine | - |
| <i>II</i> | <i>Altre forme di indebitamento</i> | - |
| <i>III</i> | Accensione prestiti - Leasing operativo | - |
| <i>III</i> | Accensione prestiti - Cartolarizzazione | - |
| <i>III</i> | Accensione prestiti - Derivati | - |
| I | Anticipazioni da Istituto tesoriere/cassiere | - |
| I | Entrate per conto terzi e partite di giro | 5.021.700 |
| <i>II</i> | <i>Entrate per partite di giro</i> | 5.021.700 |
| <i>III</i> | Altre ritenute | - |
| <i>III</i> | Ritenute su redditi da lavoro dipendente | 169.233 |
| <i>III</i> | Ritenute su redditi da lavoro autonomo | 35.414 |
| <i>III</i> | Altre entrate per partite di giro | 4.817.053 |
| <i>II</i> | <i>Entrate per conto terzi</i> | - |
| <i>III</i> | Rimborsi di acquisto di beni e servizi per conto terzi | - |
| <i>III</i> | Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amm.Pubb. | - |
| <i>III</i> | Depositi di/presso terzi | - |
| <i>III</i> | Riscossione imposte e tributi per conto terzi | - |
| <i>III</i> | Altre entrate per conto terzi | - |
| | | |
| | TOTALE GENERALE ENTRATE | 20.311.429 |
| | DISPONIBILITA' LIQUIDE | 271.639 |
| | TOTALE A PAREGGIO | 20.583.068 |

Le Spese

Relativamente alle uscite di cassa suddivise per Missione e Programmi, nella Missione 31 – Turismo, è stata fatta confluire la maggior parte delle risorse dell'Ente in particolare quelle relative al personale, acquisti di servizi, ai contributi erogati in favore delle proprie realtà territoriali, del Museo Nazionale della Montagna e al CNSAS, il pagamento dei premi assicurativi e l'IVA a debito versata.

Si è ritenuto di attribuire una quota parte percentuale di queste spese, nella misura del 5,08 % (percentuale di incidenza dei costi del personale sui costi della produzione) alla realizzazione della Missione 32, che al suo interno accoglie due programmi distinti, relativi all'indirizzo politico dell'Ente (tipicamente spese per la gestione degli organi politici) e ai servizi e affari generali (principalmente legati al funzionamento dello stesso).

Si segnala che al Programma 032. 2 “Indirizzo politico” sono state attribuite soltanto le spese legate al funzionamento degli Organi centrali (CC, CDC e dei Probiviri, OTCO/SO) mentre le spese relative al funzionamento del Collegio dei Revisori sono state inserite nel Programma 032. 3 “Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza”. Si precisa che i componenti degli organi dell'Ente, sia di indirizzo politico-amministrativo sia di controllo, non percepiscono alcun compenso.

| PROSPETTO DELLE USCITE PER MISSIONI E PROGRAMMI-COFOG (art. 9 DM 27/03/2013) | | | | | | | |
|--|--|---|--|---|--|--|------------------|
| Livello | VOCI DI USCITA | Missione 031- Turismo | Missione - 032 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche | Missione - 032 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche | Missione - 033 Fondi da ripartire | Missione - 099 Servizi per conto Terzi e Partite di giro | TOTALE |
| | | Programma 031.004 - Promozione de ll'offerta turistica italiana | Programma 032.003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza | Programma 032.002 - Indirizzo politico | Programma 033.001 - Fondi da assegnare | Programma 099. 001 Servizi per conto Terzi e Partite di giro | |
| | | GRUPPO COGOF 04.7 - Altri settori | 04.07.3 Turismo | 04.07.3 Turismo | 04.07.3 Turismo | 04.07.3 Turismo | |
| I | Spese correnti | | | | | | |
| II | Redditi da lavoro dipendente | | | | | | 976.294 |
| III | retribuzioni lorde | 749.045 | 40.088 | | | | 789.133 |
| III | contributi sociali a carico dell'Ente | 177.653 | 9.508 | | | | 187.161 |
| II | Imposte e tasse a carico dell'Ente | | | | | | 81.377 |
| III | Imposte e tasse a carico dell'Ente | 77.243 | 4.134 | | | | 81.377 |
| II | Acquisto beni e servizi (non sanitari) | | | | | | 8.090.434 |
| III | Acquisto beni non sanitari | 312.750 | 16.738 | | | | 329.488 |
| III | Acquisto servizi non sanitari | 7.278.451 | 389.534 | 92.962 | | | 7.760.946 |
| II | Trasferimenti correnti | | | | | | 1.160.958 |
| III | Trasferimenti correnti a Pubbliche Amministrazioni | | | | | | |
| III | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private | 1.101.981 | 58.977 | | | | 1.160.958 |
| III | Trasferimenti correnti versati all'Unione Europe e Resto | | | | | | |
| II | Interessi Passivi | | | | | | |
| III | Interessi su mutui e altri finanziamenti a medio-lungo | - | | | | | - |
| III | Altri interessi passivi | - | | | | | - |
| II | Altre Spese per redditi da capitale | | | | | | |
| II | Rimborsi spese correttivi delle entrate | | | | | | |
| III | Rimborsi spese del personale | - | | | | | - |
| III | Altri rimborsi di somme non dovuti o incassate in | - | | | | | - |
| II | Altre spese correnti | | | | | | 6.310.368 |
| III | Fondi di riserva e altri accantonamenti | - | | | | | - |
| III | Versamenti IVA a debito | 661.221 | 35.388 | | | | 696.609 |
| III | Premi di assicurazioni | 5.153.748 | 41.783 | | | | 5.195.531 |
| III | Spese dovute a sanzioni | - | | | | | - |
| III | Altre spese correnti n.a.c. | - | 3.698 | 414.530 | | | 418.228 |
| I | Spese in conto capitale | | | | | | |
| II | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | | | | | | 129.730 |
| III | Beni materiali | | 69.288 | | | | 69.288 |
| III | Terreni e beni materiali non prodotti | - | | | | | - |
| III | Beni immateriali | | 60.442 | | | | 60.442 |
| III | Beni materiali acquistati mediante operazioni di leasing finanziario | - | | | | | - |
| II | Contributi agli investimenti | | | | | | |
| III | Contributi agli investimenti a Amm.Pubbl. | | | | | | |
| III | Contributi agli investimenti a imprese | | | | | | |
| III | contributi agli investimenti a UE e Resto del Mondo | | | | | | |

| | | | | | | | |
|-----|--|-------------------|----------------|----------------|----------|----------|-------------------|
| II | <i>Trasferimenti in conto capitale</i> | | | | | | |
| II | <i>Altre spese in conto capitale</i> | | | | | | |
| III | Altre spese in conto capitale | | | | | | |
| I | Spese per incremento attività finanziarie | | | | | | |
| II | <i>Acquisizione di attività finanziarie</i> | | | | | | |
| II | <i>Concessione crediti di breve termine</i> | | | | | | |
| II | <i>Concessione crediti medio- lungo termine</i> | | | | | | |
| I | Rimborso prestiti | | | | | | |
| | Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere | | | | | | |
| I | Uscite per conto terzi e partite di giro | | | | | | |
| II | <i>Uscite per partite di giro</i> | | | | | | 3.833.907 |
| III | Versamenti di ritenute su redditi da lavoro dipendente | 160.636 | 8.597 | | | | 169.233 |
| III | Versamenti di ritenute su redditi da lavoro autonomo | 33.615 | 1.799 | | | | 35.414 |
| III | Altre ritenute | - | - | | | | - |
| III | Altre uscite per partite di giro | 3.629.260 | | | | | 3.629.260 |
| II | <i>Uscite per conto terzi</i> | | | | | | |
| III | Versamenti imposte e tributi per conto terzi | | | | | | |
| III | Altre uscite per conto terzi | | | | | | |
| | TOTALE GENERALE USCITE | 19.335.603 | 739.973 | 507.492 | - | - | 20.583.068 |

VERIFICA DI COERENZA CON IL RENDICONTO FINANZIARIO

A seguito di quanto rendicontato nel presente documento e sulla base delle previsioni dell'art. 9 del DM 27 marzo 2013, è stata verificata la coerenza tra il Conto consuntivo in termini di cassa e il Rendiconto finanziario redatto ai sensi dell'OIC 10, coerenza evidenziata dalla quadratura tra i due saldi, pari a (€ 271.639).



IL RAPPORTO SUL PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO 2025

Il Comitato Direttivo Centrale del Club Alpino Italiano ha approvato con proprio atto n. 47 del 28 marzo 2025 e n.156 del 03 ottobre 2025 le variazioni del budget economico annuale 2025 e del budget economico pluriennale 2025 – 2027 con i relativi allegati, tra cui il Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi di Bilancio per l'anno 2025, come previsto dal Decreto M.E.F. del 27.03.2013, recante “Criteri e modalità di predisposizione del Budget economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica”, in attuazione del D. Lgs. 91 del 31.05.2011 che ha disciplinato l’armonizzazione dei sistemi contabili delle P.P.A.A.

Il PIRAB, redatto in osservanza delle linee guida generali definite con il D.P.C.M. del 18.09.2012, risponde all’esigenza di integrare il bilancio di previsione (Budget Economico Annuale 2024 e Budget Economico Pluriennale 2024 – 2026), al fine di illustrare gli obiettivi dei programmi di spesa, misurarne i risultati e monitorarne l’effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati.

Nel presente documento sono stati misurati gli obiettivi specifici dell’anno 2025 dell’Ente attraverso coerenti indicatori di risultato individuati nel PIRAB 2025 a cui si rimanda per maggiori dettagli.

I prospetti sottostanti, suddivisi per missione, contengono le risultanze osservate in termini di raggiungimento dei risultati e le cause degli eventuali scostamenti (art. 5, co. 1, lett. b) del DPCM 18.09.2012).

Missione 031 – Turismo
Programma 004 Promozione dell'offerta turistica italiana

| Missione 031 – Turismo | | |
|---|----------------------|----------------------------------|
| Programma 004 Promozione dell'offerta turistica italiana | | |
| Indicatore | Target | Risultato |
| Obiettivo 1: Efficientamento e funzionalità | | |
| 1a) Efficientamento delle piattaforme informatiche dell'Ente | Valore annuale > 50% | 100,00% |
| 1) Incremento risorse umane interne | Valore annuale > 50% | 50,00% |
| 1c) Individuazioni responsabili progetto | Valore annuale > 50% | 100,00% |
| Obiettivo 2: Conoscenza e comunicazione | | |
| 2a) Piano editoriale 2025 – Edizioni CAI | Valore annuale > 70% | 88,89% |
| 2b) Camp Giovani Nazionale e regionali | Valore annuale > 50% | 100,00% |
| 2c) Lo Scarpone on line | Valore annuale >10% | 207,19% |
| Obiettivo 3: Frequentazione sostenibile, consapevole e inclusiva | | |
| 3a) Attività di Montagnaterapia | Valore annuale >3% | non raggiunto |
| Obiettivo 4: Accoglienza e ricettività | | |
| 4a) Sistema di prenotazione on line dei rifugi | Valore annuale >10% | 73,08% |
| 4b) Completamento/implementazione database rifugi | Valore annuale >10% | 100,00% |
| Obiettivo 5: Sentieristica | | |
| 5a) Catasto Nazionale dei Sentieri – completamento | Valore annuale >10% | non raggiunto |
| Obiettivo 6: Prevenzione | | |
| 6a) Osservatorio Nazionale incidenti in montagna | Valore annuale >50% | 55,00% |
| 6b) Incremento utilizzo dell'app GeoResQ | Valore annuale >10% | progetto non finanziato nel 2025 |
| Obiettivo 7: Politiche giovanili | | |
| 7a) Incremento numero soci giovani | Valore annuale >10% | non raggiunto |

Obiettivo 1: Efficiamento e funzionalità

Nel corso dell'esercizio 2025 l'Ente ha avviato un processo di riorganizzazione, di efficientamento e di funzionalità volto all'acquisizione di strumenti informativi evoluti per le piattaforme informatiche dell'Ente, all'individuazione dei responsabili dei progetti ed all'implementazione delle risorse umane.

In particolare:

- addivenire a un sistema di contabilità tale da consentire un controllo dell'andamento del bilancio con riferimento al budget previsionale.
- efficientamento delle piattaforme informatiche (Vita Sezione, Titolati, ecc.)
- individuare per ogni progetto un responsabile

Per raggiungere tale obiettivo il Club alpino italiano intende promuovere l'acquisizione di strumenti informativi evoluti per le piattaforme informatiche dell'Ente, l'individuazione dei responsabili dei progetti ed implementazione delle risorse umane.

Indicatori di risultato - Obiettivo n. 1**1a) Efficientamento delle piattaforme informatiche dell'Ente**

Nel corso dell'esercizio 2025 sono state attivate e concluse n. 4 procedure per l'evoluzione delle funzionalità del sistema informativo per la gestione dei soci operativi, la revisione e l'ottimizzazione dei processi legati alla gestione delle attività sezionali, l'integrazione gestione pratiche assicurative SAT e il perfezionamento database convenzioni universitarie.

Il target è stato raggiunto in quanto le procedure sono entrate in funzione nel corso del 2025.

1b) Incremento risorse umane interne

Per l'anno 2025 era stata programmata l'assunzione di due risorse umane e tale obiettivo risulta parzialmente raggiunto in quanto è stata assunta una risorse tramite un concorso La posizione di un funzionario contabile risulta tuttora vacante.

1c) individuazione responsabili progetto

Nel 2026 sono stati attivati 46 progetti e per ciascuno è stato nominato un referente. Il target risulta pertanto raggiunto.

Obiettivo 2: Conoscenza e comunicazione

Nel corso del 2025 sono continuate le attività, previste da Statuto, volte alla conoscenza e allo studio

delle montagne, specialmente di quelle italiane, e la difesa del loro ambiente naturale, mediante corsi di educazione alla sostenibilità e alla prevenzione, promozione di filoni tematici, l'attenzione al mondo giovani, la promozione della comunicazione e dell'editoria.

Indicatori di risultato - Obiettivo n. 2

2a) Piano editoriale 2025 – Edizioni CAI

Nel corso del 2025 sono stati realizzati 8 volumi su 9 previsti nel piano editoriale deliberato con atto del CDC n. 260 del 22 novembre 2024.

In particolare sono stati realizzati e pubblicati:

- nella collana 'Il Rifugio delle idee': Daniele Zovi 'Voci dal Bosco', Anna Sustersic 'Relazioni naturali', Luca Gibello 'I bivacchi delle alpi', Irene Borgna 'Cose che capitano in montagna'.
- nella collana 'Piccole tracce': Franco Faggiani 'Il maestro itinerante'
- nella collana 'Alpinismi': Enrico Camanni 'Mal di montagna', a cura di Andrea Greci le interviste agli alpinisti 'Le Vie dei sogni'.
- nella collana 'I manuali del Club Alpino Italiano': Scialpinismo, Tecnica Escursionistica.

L'obiettivo è stato pertanto raggiunto.

2b) Camp Giovani Nazionale e Regionali

Nel corso del 2025 sono stati programmati n° 7 Camp giovani e realizzati n° 7.

Il target risulta pertanto raggiunto.

2c) Lo Scarpone on line

Lo Scarpone on line, testata on line del Club Alpino Italiano, è strumento per conoscere la montagna attraverso notizie quotidiane, servizi WebTv, podcast, blog e un grande archivio per soddisfare ciò che maggiormente interessa sul mondo della montagna.

Nel corso del 2025 si sono incrementate le visualizzazioni che sono passate da n°936.373 del 2024 a n° 2.876.425 del 2025.

Il target risulta pienamente raggiunto.

Obiettivo 3: Frequentazione sostenibile, consapevole e inclusiva

Nel corso del 2025 sono proseguite le attività relative al progetto SICAI e allo sviluppo dell'accessibilità delle montagne alle persone con disabilità, anche senza l'accompagnamento solidale

Indicatori di risultato - Obiettivo n. 3

Nel corso del 2025 sono proseguite le attività di montagnaterapia, ma il numero delle coperture assicurative richieste sia per i soci che non soci pari a n. 3831, è stato nettamente in calo rispetto agli anni precedenti. (nel 2024 n. 4.989 e nel 2023 n. 3940). Il risultato non è stato raggiunto

Obiettivo 4: Accoglienza e ricettività

I Rifugi e le Opere alpine rappresentano il “portatore sano dei valori della montagna” e al tempo stesso la valorizzazione del senso di appartenenza, sia per i soci che per i non soci CAI. L'Ente si è prefisso di raggiungere tale macro obiettivo attraverso la messa a regime del sistema di prenotazione dei rifugi on line e al completamento/implementazione database rifugi.

Indicatori di risultato - Obiettivo n. 4

4a) sistema di prenotazione on line dei rifugi

Nel corso del 2025 hanno aderito al sistema di prenotazione on line dei rifugi 135 strutture, di cui 84 rifugi CAI e 51 strutture private (nel 2024 rispettivamente 63 e 15, per un totale di 78 strutture).

L'obiettivo risulta raggiunto.

4b) completamento/implementazione database rifugi

Le attività di implementazione del database rifugi sono continuate nel 2025.

In particolare sono state programmate e realizzate le seguenti quattro attività:

- nuovo export profilo commerciale
- nuovo campo CIN e aggiunta sezione
- elenco rifugi pagine Gruppi regionali
- rifugi in attività su rifugi.cai.it

Il target risulta raggiunto.

Obiettivo 5: Sentieristica

La sempre più marcata presenza del sodalizio nell'opera di tutela dell'ambiente montano, delle sue popolazioni e della sua cultura è visibile nella promozione e nella valorizzazione di attività volte ad assicurare in ogni caso la libera frequentazione della montagna.

Indicatori di risultato - Obiettivo n. 5

5a) Catasto Nazionale dei Sentieri – completamento

Nel 2025 è proseguita l'attività di mappatura dei sentieri. In particolare nella tabella vengono riepilogati i dati finali del 2024 e del 2025.

| Anno | 2024 | 2025 |
|----------------|---------|---------|
| Km Mappati | 207.563 | 221.000 |
| Km Accatastati | 130.78 | 144.000 |
| Km Validati | 76.372 | 77.000 |

Considerato che nel 2025 sono stati mappati 13.437 km, pari a 6,08% sul totale dei km mappati, il target non risulta raggiunto.

Obiettivo 6: Prevenzione

Il Club Alpino Italiano conferma la propria identità attraverso la diffusione della cultura della prevenzione, della sicurezza in montagna (ad esempio mediante l'incremento nell'utilizzo dell'app GeoResQ) nonché della formazione ed aggiornamento dei propri titolati e qualificati mediante una base culturale comune e per quanto possibile una metodologia didattica uniforme sull'intero territorio nazionale. Per l'anno 2025 l'obiettivo era di rendere operativo l'Osservatorio Nazionale incidenti in montagna.

Indicatori di risultato - Obiettivo n. 6

6a) Osservatorio Nazionale incidenti in montagna

Nel corso del 2025 è stato perfezionato l'affidamento del servizio di progettazione e implementazione della piattaforma informatica dell'Osservatorio. Inoltre, sono stati effettuati tutti gli approfondimenti per gli acquisti delle componenti aggiuntive quali ambienti Cloud, infrastrutture informatiche, ulteriori servizi software. L'Osservatorio Nazionale incidenti in montagna dovrebbe essere operativo entro la fine del 2026

Il target risulta raggiunto.

6b) Incremento utilizzo dell'app GeoResQ

Il progetto gestito dal CNSAS non è stato finanziato nel 2025.

Obiettivo 7: Politiche giovanili

Il Club alpino italiano, sempre più vicino ed attento al mondo dei giovani, per l'anno 2025 ha sviluppato alcuni progetti.

Indicatori di risultato - Obiettivo n. 7

7a) Incremento numero soci giovani

Nel corso del 2025 si sono associati al Club Alpino Italiano n° 29.652 (nel 2024 n° 29.441).

Il target non risulta raggiunto l'incremento dei soci giovani è risultato pari 0,72%.

Missione: 032: Servizi istituzionali e generali delle AA.PP.

Questa Missione riguarda l'ottimizzazione dell'attività ordinaria svolta dagli uffici, dai volontari dell'Ente e il costante miglioramento delle procedure interne e delle competenze dei dipendenti.

L'obiettivo è quello di incrementare lo standard qualitativo dell'azione amministrativa e gestionale dell'Ente, nella prospettiva di assicurare il rispetto dei principi di efficienza, efficacia, economicità e trasparenza, che è stata misurata con gli indicatori sotto riportati.

| | | |
|---|--|---------------|
| Missione: 032: Servizi istituzionali e generali delle AA.PP. | | |
| Programma 001: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza | | |
| Obiettivo n. 1– Mantenimento dell'eccellenza nei tempi medi di pagamento dei fornitori di beni e servizi del CAI | | |
| 1a) Tempi medi di pagamento dei fornitori | inferiore o uguale a 28 giorni | 15,43 |
| Obiettivo n. 2 – Contenimento costi funzionamento organi centrali dell'Ente | | |
| 1a) Incremento costi di funzionamento CDC e CC | Valore annuale inferiore 10% | non raggiunto |
| Obiettivo n. 3 – Garantire un adeguato livello di formazione ai dipendenti | | |
| 2a) N. di ore incontri formativi | Uguale o superiore a n. 40 ore procapite | non raggiunto |

Programma 001: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Il presente programma riguarda la spesa riferita ai servizi generali di funzionamento degli uffici dell'Ente.

Obiettivo n. 1 – Mantenimento dell'eccellenza nei tempi medi di pagamento dei fornitori di beni e servizi del CAI

Il Club Alpino Italiano, considerando prioritaria nella sua azione un'attenzione alla tempistica con cui effettua i propri pagamenti, ha razionalizzato le procedure di liquidazione delle fatture e dei mandati di pagamento.

Indicatori di risultato - Obiettivo n. 1

1a) Tempi medi di pagamento dei fornitori

L'obiettivo 2025 di mantenimento dell'eccellenza dei tempi medi di pagamento dei fornitori è stato realizzato, con una media di giorni impiegati per effettuare i pagamenti ai fornitori di circa 15,43 gg, come rilevata dalla Piattaforma dei Crediti Commerciali (PCC).

Obiettivo n. 2 – Contenimento costi funzionamento organi centrali dell'Ente

Indicatori di risultato - Obiettivo n. 2

1a) Incremento costi di funzionamento CDC e CC

Nell'anno 2025 i costi di funzionamento del Comitato Direttivo Centrale e del Comitato Centrale di indirizzo e controllo per le riunioni e viaggi istituzionali sono stati pari a € 184.460,07 (nel 2024 € 139.793.95). Nonostante negli anni l'Ente abbia cercato di perseguire una gestione efficiente e razionale della struttura, l'incremento delle attività e dei progetti, nonché, la prosecuzioni delle

attività legate alla Convenzione CAI - MITUR, ha comportato un incremento dei costi di funzionamento pari a 31,95%. Il target non è stato raggiunto in quanto si era previsto un incremento inferiore al 10%.

Obiettivo n. 3 – Garantire un adeguato livello di formazione ai dipendenti

Il Club Alpino Italiano adeguandosi alla direttiva del 16 gennaio 2025 del Presidente del Consiglio dei Ministri in materia di valorizzazione delle persone e produzione di valore pubblico attraverso la formazione, si è proposto l'obiettivo di garantire a ciascun dipendente un numero di ore di formazione pro - capite annua, a partire dall'anno 2025, non inferiore a 40 ore, suddivise nella seguente proposta operativa:

- 13 ore pacchetto Formel
- 15 ore percorsi Syllabus
- 8 ore formazione in sedegvtrcewz
- 4 ore formazione specialistica

Indicatori di risultato - Obiettivo n. 3

Nella tabella sottostante sono indicate le ore di formazione effettuate nel corso del 2025 dai 17 dipendenti dell'Ente, per un totale di 443.

| Ore di formazione dipendenti | Totale ore |
|------------------------------|------------|
| Ore di formazione Dirigenti | 27 |
| Ore di formazione Funzionari | 237 |
| Ore di formazione Assistenti | 179 |
| Totale | 443 |
| Totale persone coinvolte | 17 |

Il risultato non è stato raggiunto in quanto il numero di ore pro capite di formazione risulta pari a 26.

Prospetto di movimentazione delle immobilizzazioni immateriali e dei relativi ammortamenti accumulati

| Descrizione | Costo storico | | | | Ammortamenti accumulati | | | | Immobilizzazioni immateriali nette 31/12/2025 |
|--|------------------|---------------|------------|------------------|-------------------------|---------------|------------|------------------|---|
| | Saldo | Incrementi | Decrementi | Saldo | Saldo | Ammortamenti | Utilizzo | Saldo | |
| | 01/01/2025 | | | 01/01/2025 | Incrementi | Decrementi | 01/01/2025 | 31/12/2025 | |
| Spese di impianto (costi notarili) | 2.800 | | | 2.800 | 2.800 | | | 2.800 | - |
| Costi di impianto e ampliamento | 2.800 | - | - | 2.800 | 2.800 | - | - | 2.800 | - |
| Oneri pluriennali portale WEB | 343.468 | 60.442 | | 403.910 | 270.450 | 48.669 | | 319.119 | 84.791 |
| Nuova piattaforma sociale | 750.563 | | | 750.563 | 742.255 | 6.430 | | 748.685 | 1.878 |
| CAI Store | 14.152 | | | 14.152 | 14.152 | | | 14.152 | - |
| Costi di sviluppo | 1.108.183 | 60.442 | - | 1.168.625 | 1.026.857 | 55.099 | - | 1.081.956 | 86.669 |
| Marchio | 8.244 | | | 8.244 | 6.520 | 456 | | 6.976 | 1.268 |
| Concessioni, licenze, marchi e dir.simili | 8.244 | - | - | 8.244 | 6.520 | 456 | - | 6.976 | 1.268 |
| Immobilizzazioni immateriali in corso | - | | | - | | | | - | - |
| Software e programmi | 118.549 | | | 118.549 | 118.549 | | | 118.549 | - |
| Gioco CAI Adventure | 58.438 | | | 58.438 | 58.438 | | | 58.438 | - |
| Altre immobilizzazioni | 176.987 | - | - | 176.987 | 176.987 | - | - | 176.987 | - |
| Totale | 1.296.214 | 60.442 | - | 1.356.656 | 1.213.164 | 55.555 | - | 1.268.719 | 87.937 |

| Descrizione | Costo storico | | | | Ammortamenti accumulati | | | | Immobilizzazioni immateriali nette 31/12/2024 |
|--|------------------|---------------|------------|------------------|-------------------------|---------------|------------|------------------|---|
| | Saldo | Incrementi | Decrementi | Saldo | Saldo | Ammortamenti | Utilizzo | Saldo | |
| | 01/01/2024 | | | 01/01/2024 | Incrementi | Decrementi | 01/01/2024 | 31/12/2024 | |
| Spese di impianto (costi notarili) | 2.800 | | | 2.800 | 2.800 | | | 2.800 | - |
| Costi di impianto e ampliamento | 2.800 | - | - | 2.800 | 2.800 | - | - | 2.800 | - |
| Oneri pluriennali portale WEB | 328.523 | 14.945 | | 343.468 | 233.870 | 36.580 | | 270.450 | 73.018 |
| Nuova piattaforma sociale | 750.563 | | | 750.563 | 735.825 | 6.430 | | 742.255 | 8.308 |
| CAI Store | 14.152 | | | 14.152 | 14.152 | | | 14.152 | - |
| Costi di sviluppo | 1.093.238 | 14.945 | - | 1.108.183 | 983.847 | 43.010 | - | 1.026.857 | 81.326 |
| Marchio | 8.244 | | | 8.244 | 6.062 | 458 | | 6.520 | 1.724 |
| Concessioni, licenze, marchi e dir.simili | 8.244 | - | - | 8.244 | 6.062 | 458 | - | 6.520 | 1.724 |
| Immobilizzazioni immateriali in corso | - | | | - | | | | - | - |
| Software e programmi | 118.549 | | | 118.549 | 118.052 | 497 | | 118.549 | - |
| Gioco CAI Adventure | 58.438 | | | 58.438 | 58.438 | | | 58.438 | - |
| Altre immobilizzazioni | 176.987 | - | - | 176.987 | 176.490 | 497 | - | 176.987 | - |
| Totale | 1.281.269 | 14.945 | - | 1.296.214 | 1.169.199 | 43.965 | - | 1.213.164 | 83.050 |

CLUB ALPINO ITALIANO

Bilancio al 31/12/2025

Prospetto di movimentazione delle immobilizzazioni materiali e dei relativi ammortamenti accumulati

| Descrizione | Costo storico | | | Ammortamenti accumulati | | | | | Immobilizzazioni materiali nette al 31/12/2025 | |
|--|------------------|---------------|--------------|-------------------------|------------------|---------------------------|-----------------------------|-------------------------|--|------------------|
| | Saldo 01/01/2025 | Incrementi | Decrementi | Saldo 31/12/2025 | Saldo 01/01/2025 | Incremento dell'esercizio | Ammortamenti dell'esercizio | Utilizzo dell'esercizio | | Saldo 31/12/2025 |
| Terreni e fabbricati: | | | | | | | | | | |
| - Sede legale | 3.146.927 | | | 3.146.927 | 2.454.814 | | 94.408 | | 2.549.222 | 597.705 |
| - Rifugio Sella | 632.943 | | | 632.943 | 444.856 | | 16.903 | | 461.759 | 171.184 |
| - Rifugio Regina Margherita | 573.338 | | | 573.338 | 419.788 | | 9.494 | | 429.282 | 144.056 |
| - Villafranca - Padova | 295.967 | | | 295.967 | 163.089 | | 8.879 | | 171.968 | 123.999 |
| | 4.649.175 | - | - | 4.649.175 | 3.482.547 | | 129.684 | - | 3.612.231 | 1.036.944 |
| Impianti e macchinario: | | | | | | | | | | |
| - Impianti specifici | 290.149 | 41.145 | | 331.294 | 251.476 | | 21.531 | | 273.007 | 58.287 |
| - Impianti generici | 71.499 | | | 71.499 | 71.499 | | | | 71.499 | - |
| | 361.648 | 41.145 | - | 402.793 | 322.975 | | 21.531 | - | 344.506 | 58.287 |
| Attrezzature industriali e commerciali: | | | | | | | | | | |
| - Biblioteca Nazionale | 1.857.899 | 14.933 | | 1.872.832 | 1.857.899 | 14.933 | | | 1.872.832 | - |
| - Cineteca Centrale | 381.582 | | | 381.582 | 381.582 | | | | 381.582 | - |
| | 2.239.481 | 14.933 | - | 2.254.414 | 2.239.481 | 14.933 | - | - | 2.254.414 | - |
| Altri beni: | | | | | | | | | | |
| - Mobili e arredi | 552.989 | 703 | | 553.692 | 543.792 | | 3.807 | | 547.599 | 6.093 |
| - Macchine uff. elettron. e computer | 467.976 | | 2.952 | 465.024 | 449.560 | | 9.442 | 2.952 | 456.050 | 8.974 |
| - Sistemi telefonici e telef. | 17.120 | | | 17.120 | 16.333 | | 668 | | 17.001 | 119 |
| - Autoveicoli | 13.171 | | | 13.171 | 13.171 | | | | 13.171 | - |
| - Attrezzatura varia | 802.896 | 21.999 | 3.558 | 821.337 | 768.934 | | 14.457 | 3.558 | 779.833 | 41.504 |
| - Beni strumentali | 8.537 | | | 8.537 | 8.537 | | | | 8.537 | - |
| | 1.862.689 | 22.702 | 6.510 | 1.878.881 | 1.800.327 | | 28.374 | 6.510 | 1.822.191 | 56.690 |
| Immobilizzazioni in corso e acconti | - | | | - | | | | | | - |
| TOTALE | 9.112.993 | 78.780 | 6.510 | 9.185.263 | 7.845.330 | 14.933 | 179.589 | 6.510 | 8.033.342 | 1.151.921 |

| Descrizione | Costo storico | | | | Ammortamenti accumulati | | | | | Immobilizzazioni materiali nette al 31/12/2024 |
|--|---------------------|---------------|---------------|---------------------|-------------------------|------------------------------|--------------------------------|----------------------------|---------------------|--|
| | Saldo 01/01/2024 | Incrementi | Decrementi | Saldo 31/12/2024 | Saldo 01/01/2024 | Incremento dell'esercizio | Ammortamenti dell'esercizio | Utilizzo dell'esercizio | Saldo 31/12/2024 | |
| Terreni e fabbricati: | | | | | | | | | | |
| - Sede legale | 3.146.927 | | | 3.146.927 | 2.360.406 | | 94.408 | | 2.454.814 | 692.113 |
| - Rifugio Sella | 632.943 | | | 632.943 | 427.953 | | 16.903 | | 444.856 | 188.087 |
| - Rifugio Regina Margherita | 573.338 | | | 573.338 | 410.294 | | 9.494 | | 419.788 | 153.550 |
| - Villafranca - Padova | 295.967 | | | 295.967 | 154.210 | | 8.879 | | 163.089 | 132.878 |
| | 4.649.175 | - | - | 4.649.175 | 3.352.863 | | 129.684 | - | 3.482.547 | 1.166.628 |
| Impianti e macchinario: | | | | | | | | | | |
| - Impianti specifici | 283.566 | 6.583 | | 290.149 | 227.874 | | 23.602 | | 251.476 | 38.673 |
| - Impianti generici | 71.499 | | | 71.499 | 71.499 | | | | 71.499 | - |
| | 355.065 | 6.583 | - | 361.648 | 299.373 | | 23.602 | - | 322.975 | 38.673 |
| Attrezzature industriali e commerciali: | | | | | | | | | | |
| - Biblioteca Nazionale | 1.840.971 | 16.928 | | 1.857.899 | 1.840.971 | 16.928 | | | 1.857.899 | - |
| - Cineteca Centrale | 381.582 | | | 381.582 | 381.582 | | | | 381.582 | - |
| | 2.222.553 | 16.928 | - | 2.239.481 | 2.222.553 | 16.928 | - | - | 2.239.481 | - |
| Altri beni: | | | | | | | | | | |
| - Mobili e arredi | 550.218 | 2.771 | | 552.989 | 536.866 | | 6.926 | | 543.792 | 9.197 |
| - Macchine uff. elettron. e computer | 477.875 | 3.978 | 13.877 | 467.976 | 449.910 | | 13.527 | 13.877 | 449.560 | 18.416 |
| - Sistemi telefonici e telef. | 17.120 | | | 17.120 | 15.176 | | 1.157 | | 16.333 | 787 |
| - Autoveicoli | 13.171 | | | 13.171 | 13.171 | | | | 13.171 | - |
| - Attrezzatura varia | 789.494 | 13.402 | | 802.896 | 753.608 | | 15.326 | | 768.934 | 33.962 |
| - Beni strumentali | 8.537 | | | 8.537 | 8.537 | | | | 8.537 | - |
| | 1.856.415 | 20.151 | 13.877 | 1.862.689 | 1.777.268 | | 36.936 | 13.877 | 1.800.327 | 62.362 |
| Immobilizzazioni in corso e acconti | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| TOTALE | 9.083.208 | 43.662 | 13.877 | 9.112.993 | 7.652.057 | 16.928 | 190.222 | 13.877 | 7.845.330 | 1.267.663 |

|

|

| Livello | Dotazione organica al 31.12.2024 | In servizio al 31.12.2024 | | Cessati nell'anno | | Assunti nell'anno | | Riallocazione nell'anno | In servizio al 31.12.2025 | | TOTALE in servizio al 31.12.2025 |
|------------|----------------------------------|---------------------------|--------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|-------------------------|---------------------------|--------------|----------------------------------|
| | | tempo indeter. | tempo deter. | tempo indeter. | tempo deter. | tempo indeter. | tempo deter. | | tempo indeter. | tempo deter. | |
| DIRIGENTI | 2 | - | 2 | - | - | - | - | - | - | 2 | 2 |
| FUNZIONARI | 7 | 8 | - | - | - | - | - | - | 8 | - | 8 |
| ASSISTENTI | 7 | 8 | - | 1 | - | - | - | - | 7 | - | 7 |
| OPERATORI | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| TOTALE | 16 | 16 | 2 | 1 | - | - | - | - | 15 | 2 | 17 |

| ID | Attività emblematica | Descrizione | ambito intervento | | Riferimento attività in corso del 2024 | Importo | Riclassificazione |
|--------|---|---|-------------------|--|--|-------------------|---|
| 1/A.E. | ATTIVITÀ DI INCLUSIONE - MONTAGNATERAPIA | Inclusione delle persone fragili mediante la frequentazione della montagna. | 3.6 | Valorizzazione e promozione conoscenza e diffusione dell'ambiente montano, dell'offerta di turismo sostenibile e fruizione in sicurezza. | 22/2024 | € 50.000,00 | Costi per servizi - contributi |
| 2/A.E. | ATTIVITÀ FORMATIVE- MANIFESTAZIONE INTERESSE ARRAMPICATA SPORTIVA | Formazione e promozione dell'arrampicata sportiva anche come strumento di avvicinamento alla montagna | 3.6 | Valorizzazione e promozione conoscenza e diffusione dell'ambiente montano, dell'offerta di turismo sostenibile e fruizione in sicurezza. | 26/2024 | € 100.000,00 | Costi per servizi - Attività di comunicazione e progetti |
| 3/A.E. | ALPINISMO GIOVANILE- EAGLE TEAM | Selezionare e formare giovani talenti dell'alpinismo italiano | 3.6 | Valorizzazione e promozione conoscenza e diffusione dell'ambiente montano, dell'offerta di turismo sostenibile e fruizione in sicurezza. | 34/2024 | € 90.000,00 | Costi per servizi - Attività di comunicazione e progetti |
| 4/A.E. | TURISMO SOSTENIBILE MONTANO IN AMBITO SCOLASTICO | Promozione e valorizzazione dell'ambiente montano all'interno delle istituzioni scolastiche. | 3.6 | Valorizzazione e promozione conoscenza e diffusione dell'ambiente montano, dell'offerta di turismo sostenibile e fruizione in sicurezza. | 23/2024 | € 100.000,00 | Costi per servizi - contributi |
| 5/A.E. | ATTIVITA' DI PROMOZIONE DELLA MONTAGNA ATTRAVERSO PRODUZIONE E DIFFUSIONE DI CONTENUTI AUDIOVIDEO | Realizzazione di documentari e reportage | 3.6 | Valorizzazione e promozione conoscenza e diffusione dell'ambiente montano, dell'offerta di turismo sostenibile e fruizione in sicurezza. | 37/2024 | € 116.064,36 | Costi per servizi - Attività di comunicazione e progetti e spese generali / godimento beni di terzi |
| | | | | | Totale | 456.064,36 | |

C.A.I. - CLUB ALPINO ITALIANO

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Signori Consiglieri,
il bilancio del Club Alpino Italiano per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 presenta un avanzo di esercizio pari ad euro 24.739,96.

Andamento della gestione caratteristica

Le necessarie informazioni sull'attività dell'Ente e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale sono descritte nella Nota integrativa al Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025.

Situazione finanziaria

La gestione finanziaria ha evidenziato un saldo positivo di € 4.681.458,73, come di seguito dettagliata:

Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2025

| | | |
|----------------|---------------|---|
| Banca d'Italia | 7.055.333,77 | + |
| Incassi | 22.226.477,86 | + |
| Pagamenti | 22.493.617,70 | - |

Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio 2025

| | | | |
|--|--------------|--------------|---|
| Banca d'Italia | 6.788.193,93 | + | |
| Altre disponibilità liquide | | | |
| Banca Prossima | 499.143,52 | | |
| Conto paypal e ecommerce | 1.201,19 | | |
| Poste Italiane – libretto sped. abb. | 3,04 | | |
| Poste Italiane – affrancaposta | 3.343,83 | | |
| Cassa sede | 1.251,15 | | |
| Poste Italiane – la rivista e spedizioni CAI | 68.007,35 | | |
| Libretto postale | 4.335,75 | | |
| Carte prepagate | 2.048,92 | 579.334,75 | + |
| Crediti | | 4.207.205,15 | + |
| Debiti | | 6.893.275,10 | - |
| <u>Liquidità disponibili a fine esercizio 2025</u> | | 4.681.458,73 | = |

A soli fini comparativi ed informativi si segnala che le liquidità disponibili al 31.12.2024 assommavano ad € 4.284.058,46, importo ricalcolato per omogeneità di confronto a seguito riclassificazione di alcune voci di bilancio come dettagliato nei commenti della nota integrativa al bilancio chiuso al 31 dicembre 2025.

Ai sensi dell'art. 2428 del Codice civile Vi comunico che il Sodalizio, nel corso dell'esercizio 2025, ha svolto:

Attività di ricerca e sviluppo

Attività con la pubblica amministrazione.

Di seguito si riportano i principali accordi quadro, protocolli e convenzioni stipulate o rinnovate nel 2025.

- Protocollo di intesa con il Ministero dell'Istruzione e del Merito, volto alla promozione e sensibilizzazione delle giovani generazioni, alla tutela del territorio montano e allo sviluppo di comportamenti responsabili verso l'ambiente naturale;
- Convenzione sottoscritta con il Ministero del Turismo (MITUR) disciplinante, per il periodo 2025-2027 le modalità e le tempistiche di realizzazione degli interventi finanziati con il

- contributo straordinario di €.1.000.000,00 per ciascuna annualità 2025, 2026 e 2027, di cui al Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 30 maggio 2025;
- Accordo di collaborazione con Agenzia Regionale Forestale della Regione Sardegna (FoReSTAS), finalizzato alla condivisione di risorse e competenze e alla gestione delle attività istituzionali comuni in materia di sentieristica, con particolare riferimento alla sincronizzazione tra il catasto digitale della Rete Escursionistica Italiana (REI), gestito dal CAI tramite SOSEC (Struttura Operativa Sentieri e Cartografia), e il catasto della rete escursionistica sarda (RES), gestito da FoReSTAS;
 - Protocollo di intesa con il Comune di La Spezia, Gruppi Regionali CAI Liguria e Toscana, per lo sviluppo del turismo di area vasta: mobilità turistica sui percorsi interni (sentieri e viabilità storica), integrazione delle reti sentieristiche con le tratte interessate dal SiCAI, valorizzazione dei territori e sistema integrato degli asset storico-culturali e ambientali;
 - Convenzione con Ente Regionale per i servizi all'agricoltura e foreste (ERSAF), finalizzata alla digitalizzazione della rete escursionistica del catasto digitale della Rete escursionistica italiana (REI), gestito dal CAI tramite SOSEC, e del catasto della rete escursionistica lombarda, gestito da ERSAF (Ente regionale servizi agricoltura e foreste lombarde);
 - Protocollo di Intesa con la Regione Piemonte, per il potenziamento, lo sviluppo e la valorizzazione delle attività in ambiente naturale sul territorio regionale piemontese;
 - Protocollo di Intesa con la Regione Puglia, per la valorizzazione e la promozione dell'escursionismo nel territorio regionale pugliese.

Sono proseguiti, rafforzandosi ulteriormente, i rapporti di collaborazione con i seguenti soggetti:

1. Poli Universitari, Parchi nazionali e regionali, Fondazioni ed Enti di Ricerca con i quali sono in vigore convenzioni su temi e problematiche attinenti la montagna;
2. Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, nel cui ambito è costituito un Comitato paritetico che vede tre dei sei componenti nominati dal Sodalizio;
3. Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare (MATTM) con cui è stato sottoscritto un Protocollo d'Intesa, finalizzato allo sviluppo di tematiche condivise per la tutela ambientale, nel quadro degli ambiti di collaborazione previsti;
4. Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile (ASviS), nell'ambito della quale il CAI ha nominato Socie e Soci quali propri rappresentanti, che prestano la propria collaborazione contribuendo all'elaborazione di iniziative sui singoli punti di Agenda 2030 dell'ONU;

Nel corso del 2025 sono, inoltre, state rinnovate e approvate nuove collaborazioni, tra le quali si richiamano:

- Convenzioni Quadro con l'Università della Campania - Dipartimento di Scienze e Tecnologie Ambientali, Biologiche e Farmaceutiche;
- Convenzioni Quadro e Convenzione attuativa con l'Università degli Studi di Torino - Dipartimento di Scienze della Terra;
- Convenzione Quadro con l'Università degli Studi della Tuscia – DAFNE;
- Convenzione Quadro e Convenzione Attuativa con l'Università di Trento – Dipartimento di Sociologia e Ricerca Sociale (DSRS-UNITN);
- Convenzione attuativa con Politecnico di Milano - Scuola del Design;
- Collaborazione con la Rete delle Università per lo Sviluppo sostenibile (RUS);
- Convenzione Quadro con l'Istituto Storico Italiano per il Medio Evo (ISIME);
- Convenzione Quadro con la Società Geologica Italiana (SGI);
- Convenzione Quadro con l'Università degli Studi Roma Tre – Dipartimento di Scienze.

Nel 2025 sono stati stipulati Accordi di collaborazione con i seguenti Parchi:

Parco Nazionale d'Abruzzo, Lazio e Molise;

Parco Nazionale del Cilento, Vallo di Diano e Alburni (Campania);

Parco Nazionale del Circeo (Lazio);
Parco Nazionale delle Dolomiti Bellunesi (Veneto);
Parco Nazionale dei Monti Sibillini (Umbria-Marche).

Nel 2025 nell'ambito della collaborazione istituzionale tra EUMA (European Mountaineering Association) e CAI è stata organizzata a Macugnaga la 4ª Conferenza Europea Sentieri e Cammini, conclusasi con la sottoscrizione del Manifesto di Macugnaga, un'importante carta di posizione.

Il 21 e 22 marzo 2025 il CAI ha ospitato a Milano l'Assemblea annuale del CAA (Club Arc Alpin), confermando il proprio ruolo proattivo nel coordinamento istituzionale alpino.

Nel 2025 ha preso avvio il progetto "OLTRE LA VETTA" nato con l'obiettivo di aprire uno spazio di riflessione, supporto e consapevolezza sul tema del lutto, del trauma e della salute mentale nella comunità della montagna. Il progetto è stato lanciato ufficialmente nel mese di novembre 2025 e viene realizzato in collaborazione con l'associazione Psicologi per i Popoli ODV, realtà con una lunga esperienza nel campo del supporto psicologico nelle situazioni di emergenza e trauma.

BILANCIO SOCIALE

Nel 2025 il CAI ha approvato il suo terzo Bilancio Sociale, quale concreto strumento di rendicontazione delle responsabilità e dei risultati sociali, ambientali ed economici delle attività svolte dal Sodalizio per consentire agli stakeholder di formulare un proprio giudizio, fornendo informazioni ulteriori rispetto a quelle meramente economiche e finanziarie.

Rapporti con società controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime

Non esistono rapporti in essere con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime.

Azioni proprie e azioni o quote di società controllanti

Per quanto riguarda le informazioni previste dal n. 3 e 4 dell'art. 2428 del Codice civile si dichiara quanto segue:

n. 3 – l'Ente non possiede direttamente od indirettamente azioni proprie o azioni o quote di società controllanti;

n. 4 – durante l'esercizio non si sono verificati, sia direttamente che indirettamente, né acquisti né alienazioni di azioni proprie e di azioni o quote di società controllanti.

Evoluzione prevedibile della gestione

Le attività realizzate nel corso del 2025, costituiscono in parte il raggiungimento di obiettivi prefissati e, in parte, l'avvio di ulteriori iniziative coerentemente alla Relazione previsionale e programmatica approvata dal Comitato Centrale di Indirizzo e Controllo (CC).

In tale ottica, l'evoluzione della gestione risulterà coerentemente finalizzata al perseguimento degli obiettivi individuati nella Relazione previsionale e programmatica per il 2026, approvata con delibera presidenziale n.33 del 07/07/2025 e ratificata dal CC con delibera n.66 del 04/10/2025.

La relazione previsionale e programmatica per il 2026 si divide in una parte generale in capo al Comitato Centrale di Indirizzo e Controllo e in una parte specifica con compiti per le commissioni, per OTCO/S.O. GdL.

Si riporta una sintesi degli obiettivi principali, rimandando per il dettaglio ai suddetti documenti.

PARTE 1

COMITATO CENTRALE DI INDIRIZZO E CONTROLLO

- 1) Elaborare il processo di modifica statutaria entro l'assemblea 2026.
- 2) Redigere gli indirizzi per la revisione del position paper (bidecalogo), con la consulenza degli OTC, in primo luogo CCTAM e CSC e proporlo all'assemblea 2026, portando a termine l'aggiornamento secondo quanto previsto dal gruppo di lavori del CC.
Iniziare un processo di armonizzazione tra COMITATO SCIENTIFICO CENTRALE e CCTAM.
- 3) Scrivere regolamento gruppi CAI GIOVANI.
- 4) Coordinamento/sinergia dei seguenti ambiti:
 - AG/CAI SCUOLA/CAI GIOVANI/FAMILY CAI
 - TAM/SCIENTIFICO/BOSSEA
 - CULTURA/BIBLIOTECA NAZIONALE/CORALITA'.
- 5) Rivitalizzare la ricerca scientifica di alto livello.
- 6) IMPLEMENTAZIONE corsi formazione per dirigenti CAI a tutti i livelli.
- 7) INFORMATICA, sviluppo, formazione e ampliamento dell'utilizzo delle piattaforme esistenti.
- 8) SEGRETERIE OTCO/SO definire i compiti e procedure e chiarire ruoli e funzioni delle segreterie.

PARTE 2

COMMISSIONI OTCO/S.O. GdL

- 1) Attivare percorsi sinergici trasversali fra OTCO e migliorare il sistema di coordinamento.
- 2) AREA CULTURA COMUNICAZIONE E STAMPA SOCIALE (EDITORIA, CINEMA, CORALITÀ, BIBLIOTECA, MANIFESTAZIONI CULTURALI)
 - a) Potenziare il canale YouTube e i Social.
 - b) Continuare nell'opera di potenziamento dello Scarpone Online.
 - c) Perseguire l'attuale linea editoriale de "La Rivista", inserendo però anche una rubrica di approfondimento su singoli temi di interesse comune aperta al parere di soci qualificati.
 - d) Implementare la realizzazione di manualistica.
 - e) Armonizzare la comunicazione istituzionale verso l'interno del corpo sociale e verso gli esterni, attraverso una regia comune a livello centrale.
 - f) Rafforzare la rete bibliotecaria e l'editoria.
 - g) Le biblioteche devono essere messe in rete, condividendo il proprio catalogo anche a livello di prestiti (ove possibile), e collaborare anche all'organizzazione di eventi e mostre culturali itineranti che coprano tutto il territorio nazionale.
 - h) Cinema e manifestazioni culturali: prediligere il finanziamento a prodotti di qualità.
 - i) Coralità: mantenere e implementare la reputazione di questa assoluta eccellenza del Club Alpino.
- 3) OTCO COMMISSIONE CENTRALE ESCURSIONISMO
Semplificare percorsi formativi per qualificati e titolati bilanciando gli aspetti culturali e tecnici.
Obiettivo per il 2026 è la revisione dei percorsi formativi partendo dalla formazione di

base che dovrà essere di tipo orizzontale (cd. Base culturale comune).

- 4) OTCO COMMISSIONE CENTRALE ALPINISMO GIOVANILE
Riduzione dell'età media del corpo titolati.
Incrementare la percentuale di qualificati/titolati di genere femminile attraverso idonea previsione nei bandi dei corsi.
Integrare il cd. Family CAI strutturandone la funzione mediante il confronto con le sezioni che adottano da tempo questo approccio verso le famiglie con bambini.
- 5) OTCO COMMISSIONE CENTRALE MEDICA
Proporre progetti di divulgazione, ricerca e cooperazione.
- 6) OTCO COMMISSIONE CENTRALE PER LA SPELEOLOGIA E TORRENTISMO
Diffondere i risultati del Progetto "Speleo Dentro"
Implementazione della ricerca e diffusione dei risultati.
- 7) COMMISSIONE TUTELA AMBIENTE MONTANO e OTCO COMITATO SCIENTIFICO CENTRALE
Avviare, avvalendosi delle competenze del Comitato Scientifico, di strumenti atti a calcolare l'impronta ecologica delle proprie attività.
Portare a termine i progetti iniziati SICAI e Rifugi sentinella.
Promuovere la diffusione dei documenti di posizionamento.
- 8) STRUTTURA OPERATIVA SERVIZIO VALANGHE ITALIANO
Consolidamento del ruolo di eccellenza scientifica e di alta formazione, separando l'attività di ricerca da quelle della formazione di base rivolta ai soci.
Verificare che vengano finalmente recepite le indicazioni del CC con particolare riguardo alle corrette modalità organizzative da seguire per i Corsi Professionali rivolti ai non Soci.
Prestare la massima attenzione ad un ricambio dei vertici.
- 9) OTCO COMMISSIONE NAZIONALE SCUOLE ALPINISMO, SCI ALPINISMO E ARRAMPICATA LIBERA
Eliminare dagli elenchi gli istruttori non più in attività
Ridurre il gap sulla parità di genere
Consolidare il rapporto di collaborazione fra scuole e sezioni
Incentivare il passaggio da titolati sezionali a titolati regionali e nazionali coinvolgendo in particolare il/i giovane/i, diminuendo così l'età media dei titolati
Valutare la durata dei corsi di formazione per titolati se possono essere snelliti lasciando inalterata la preparazione dei titolati.
- 10) STRUTTURA OPERATIVA RIFUGI E OPERE ALPINE
Ricognizione della contrattualistica in uso alle Sezioni nella gestione del patrimonio rifugistico con analisi delle loro criticità e dei punti di forza, in un'ottica di definizione di una contrattualistica "tipo", uniforme.
Riflessione sul concetto di "rifugio", con coinvolgimento delle Strutture operative regionali e interregionali di riferimento e delle Sezioni proprietarie.
- 11) STRUTTURA OPERATIVA SENTIERI E CARTOGRAFIA
Estendere i protocolli d'intesa già attivati con Lombardia e Sardegna ad altre regioni.
- 12) STRUTTURA OPERATIVA BOSSEA
Adeguamento del laboratorio
Attivare collaborazioni con le realtà del territorio in special modo con il GR Piemonte

Completare l'integrazione con il CSC.

- 13) STRUTTURA OPERATIVA CENTRO NAZIONALE CORALITÀ
Ripristinare il ruolo del coro sezionale come parte integrante della sezione cominciando dall'obbligatorietà della composizione di soli soci CAI.
Risolvere le tematiche normative (richiesta di indipendenza cori, normativa ETS) fornendo alle sezioni indicazioni univoche e chiare.
- 14) STRUTTURA OPERATIVA CENTRO STUDI MATERIALI E TECNICHE
Intraprendere il percorso per diventare ente certificatore.
Valutazione assunzione risorsa professionale per attività all'esterno (extra CAI)
Revisione del regolamento alla luce delle eventuali novità.
- 15) STRUTTURA OPERATIVA DI ACCOMPAGNAMENTO SOLIDALE
Aprirsi a collaborazioni con soggetti esterni
Favorire l'inserimento ad ogni livello di persone con disabilità.
Attuare il protocollo di formazione richiesto dal Ministero per la disabilità.
- 16) CAI SCUOLA
Implementare le attività stabilite dal Regolamento
Promuovere l'incremento delle attività in quelle aree geografiche che oggi non hanno ancora compreso la funzione e le attività del CAI scuola.
- 17) SENTIERO ITALIA CAI
Riattivare raccolta punti tappa
Riprendere iniziative territoriali
Avviare attività di monitoraggio della percorribilità e del completamento dell'apposizione della segnaletica orizzontale e verticale.
- 18) COORDINAMENTO OTCO-SO
Rilanciare e valorizzare la funzione di coordinamento.
- 19) COMMISSIONE PARI OPPORTUNITA'
Analisi e revisione della commissione. Istituzionalizzazione della stessa mediante la definizione della composizione e dei ruoli.
- 20) ONIM
Attivare DB ed i relativi portali di supporto
Incrementare l'integrazione con il CNSAS.

PROGETTO "OLTRE LA VETTA"

Raccogliere dati

Comunicare l'iniziativa.

Ai sensi e per gli effetti del comma 4 dell'art. 2428 del Codice Civile si fornisce di seguito l'elenco di tutte le sedi secondarie dell'Ente alla data del 31 dicembre 2025:

- Biblioteca Nazionale – Monte dei Cappuccini – Via G. Giardino n° 39 – Torino;

- Centro Studi materiali e tecniche – Via Alessandro Volta n° 19 - Villafranca Padovana (PD).

Milano, marzo 2026

IL PRESIDENTE GENERALE

(Antonio Montani)



Relazione del Collegio Nazionale dei Revisori dei Conti in occasione dell'approvazione del bilancio di esercizio del Club Alpino Italiano chiuso al 31 dicembre 2025

- *Ai signori consiglieri del Comitato Centrale di Indirizzo e Controllo del Club Alpino Italiano;*
- *Ai signori delegati partecipanti all'assemblea generale del Club Alpino Italiano.*

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle norme di comportamento del Collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e dalla Circolare Vademecum per la revisione amministrativo-contabile negli Enti Pubblici emanata dal MEF il 05/05/2017, in quanto applicabili.

Di tale attività e dei risultati conseguiti vi riferiamo con la presente relazione.

È stato sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio del Club Alpino Italiano al 31 dicembre 2025, redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione, che evidenzia un risultato d'esercizio di euro 24.740.

Il bilancio, redatto a cura del Direttore e adottato dal Consiglio Direttivo Centrale dell'Ente, è stato messo a nostra disposizione, con il nostro assenso, in deroga al termine di cui all'art. 2429 c.c. e del Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Ente.

Attività di vigilanza

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dall'ente e sul suo concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei delegati e alle riunioni del Comitato Direttivo Centrale e del Comitato Centrale di Indirizzo e Controllo e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilievi particolari da segnalare.

Abbiamo acquisito dall'organo di amministrazione e dalla direzione dell'ente, nel corso delle riunioni del Collegio, e/o attraverso la lettura delle deliberazioni e determine e anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'Ente e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo, rilevato l'impegno dei funzionari e il piano di adeguamento alle crescenti esigenze dell'ente su cui continueremo a vigilare, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'attuazione degli adempimenti relativi all'armonizzazione contabile che ad oggi risultano in linea con la vigente normativa, sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, rilevato l'impegno dei funzionari al miglioramento continuo e il piano di adeguamento alle crescenti esigenze dell'ente su cui continueremo a vigilare, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non ci sono pervenute denunce da soci o da terzi.

Nel corso dell'esercizio sono stati rilasciati dal Collegio sindacale i pareri previsti dalla legge e dal Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Ente.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

L'elaborato contabile si compone dei seguenti documenti Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario, Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione.

Abbiamo verificato che il Consiglio Direttivo Centrale ha dichiarato la conformità del bilancio alle norme di riferimento che disciplinano la redazione del bilancio d'esercizio.

Il Collegio Nazionale dei Revisori dei Conti ha svolto sul bilancio un controllo complessivo volto a verificarne la corretta redazione.

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno ha regolarmente eseguito le verifiche periodiche previste dalla vigente normativa, durante le quali si è potuto constatare la corretta tenuta della contabilità. Nel corso di tali verifiche si è proceduto, inoltre, al controllo dei valori di cassa economale, al controllo sulla corretta gestione del magazzino, alla verifica del corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali ed al controllo in merito all'avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali. Sulla base dei controlli svolti è sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, e non sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali e previdenziali degni di nota.

Per quanto a nostra conoscenza, il Consiglio Direttivo Centrale nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c..

Con riferimento alla struttura ed al contenuto, il bilancio è stato predisposto in conformità al Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Ente ed alla normativa vigente in materia, nel rispetto dell'articolo 2424-bis del codice civile, in ordine alle singole voci dello stato patrimoniale, e nel rispetto dell'articolo 2425-bis del codice civile, in ordine all'iscrizione dei costi e dei ricavi nel conto economico.

Nel bilancio al 31/12/2025, anche a seguito di interlocuzioni con il Collegio Nazionale dei Revisori dei Conti, l'Ente ha provveduto a meglio classificare:

- nel passivo dello stato patrimoniale: tra i fondi per oneri la quota delle somme costituenti il "Fondo pro Rifugi", vincolate al mantenimento del patrimonio dei rifugi di proprietà delle sezioni del Club Alpino Italiano, ma non ancora oggetto di specifica attribuzione;
- tra i costi del conto economico: tra gli oneri diversi di gestione i contributi erogati a sostegno dell'attività istituzionale.

A seguito di tale migliore classificazione, esclusivamente per omogeneità di confronto, si è provveduto a riclassificare le corrispondenti voci del bilancio del precedente esercizio.

Abbiamo verificato che:

- la valutazione delle voci di bilancio è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- la determinazione degli oneri e dei proventi, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio, è stata fatta nel rispetto del principio di competenza;
- sono stati valutati separatamente gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci;
- i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- non sono state effettuate compensazioni di partite.

Inoltre, il Collegio dà atto che:

- il Conto consuntivo in termini di cassa è coerente con il Rendiconto finanziario, redatto ai sensi dell'OIC 10, è conforme agli allegati del D.M. 27 marzo 2013 ed è redatto, dal lato delle uscite, secondo un'articolazione per Missioni e Programmi sulla base degli indirizzi individuati nel DPCM 12 dicembre 2012. La coerenza dei due documenti è evidenziata dalla coincidenza del valore del decremento delle disponibilità liquide a fine esercizio pari a euro 271.639.
- è stata allegata ai documenti di bilancio l'attestazione dell'Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (ITP) calcolato secondo le disposizioni previste dall'articolo 9 del DPCM 22 settembre 2014 sulla base dei dati ricavati dalla Piattaforma dei Crediti Commerciali (PCC). L'indicatore per l'esercizio 2025 è pari a: -15,54 gg; il segno negativo indica che il pagamento è avvenuto mediamente -15,54 giorni prima della scadenza della obbligazione contrattuale. Si segnala che nel corso dell'esercizio l'Ente ha messo a regime il caricamento delle movimentazioni nella PCC (Piattaforma dei Crediti Commerciali del MEF). L'Ente ha regolarmente adempiuto agli obblighi in tema di tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali.
- Il Comitato Direttivo Centrale del Club Alpino Italiano ha approvato, con propri atti n. 47 del 28 marzo 2025 e n.156 del 03 ottobre 2025 le variazioni del budget economico annuale 2025 e del budget economico pluriennale 2025 – 2027 con i relativi allegati, tra cui il Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi di bilancio per l'anno 2025 (PIRAB), che risponde all'esigenza di integrare i bilanci di previsione con l'illustrazione degli obiettivi dei

programmi di spesa, misurarne i risultati e monitorarne l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati. Al bilancio consuntivo 2025 è allegato il Rapporto sul piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio 2025 (allegato n. 4 del bilancio) finalizzato a misurare il grado di raggiungimento degli obiettivi specifici dell'anno 2025 dell'Ente attraverso coerenti indicatori di risultato individuati nel PIRAB 2024. Nell'allegato sono riportati i relativi prospetti, suddivisi per missione, che contengono le risultanze osservate in termini di raggiungimento dei risultati e le cause degli eventuali scostamenti.

- Il Collegio ha provveduto alle verifiche relative al contenimento della spesa ai sensi dell'art. 1, commi 590 e ss della L. 160/2019¹.

Al fine di tali verifiche, essendo il Club Alpino Italiano un ente in contabilità civilistica, sono state considerate le voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato 1 al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze per gli esercizi dal 2016 al 2018 e le medesime voci per l'esercizio 2024, come da tabella sotto riportata.

| Costi per l'acquisto di beni e servizi | | | | | |
|--|-------------------------------------|---------------|-------------------------|-------------------|--------------------------------------|
| | Valore medio bilanci 2016-2017-2018 | Bilancio 2024 | Costi finalizzati MITUR | Costi netto MITUR | Differenza Valore Medio - costi 2024 |
| B 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 124.162€ | 487.729€ | | 487.729€ | -363.567€ |
| B 7) Per servizi | 12.837.989€ | 22.092.801 € | 5.234.992€ | 16.857.809€ | -4.019.820€ |
| B 8) Per godimento di beni di terzi | 27.922€ | 185.048€ | | 185.048€ | -157.126€ |
| Totale | 12.990.073€ | 22.765.578 € | 5.234.992€ | 17.530.586€ | -4.540.513€ |

¹ Premesso che l'Ente nel corso del 2021 ha adottato un proprio regolamento per adeguarsi ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa in quanto non gravanti sulla finanza pubblica, il Collegio ha verificato che il Bilancio al 31/12/2025 rispetta le disposizioni vigenti in materia di contenimento della spesa e in particolare le norme introdotte con l'art. 1 comma 590 e ss della legge n. 160/2019 che prevedono che a decorrere dall'anno 2020, i soggetti destinatari non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati; il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 è consentito in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate, in ciascun esercizio, rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018. L'aumento dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento.

Si precisa che ai fini della presente verifica le voci costi “Per servizi” e “Valore della produzione” sono state considerate al netto degli importi finalizzati alla realizzazione dei progetti di cui alla Convenzione CAI – MITUR.

Pertanto:

- il valore medio dei Costi per l’acquisto di beni e servizi per il triennio 2016/2018, è risultato pari a € 12.990.073:
- nel 2024 risultano contabilizzati, al netto dei costi finalizzati MITUR, maggiori costi per l’acquisto di beni e servizi rispetto alla media 2016-2018 per 4.540.513€

Tali maggiori costi per acquisto di beni e servizi sono comunque minori delle maggiori entrate, pari a 4.940.840€, accertate nel bilancio 2025 rispetto a quelle del 2018, come rilevabile dalla tabella sotto riportata.

| Entrate | | | |
|------------------|--|--------------------------------|---|
| Ann o | Entrate accertate al netto contributo MITUR | Differenza con 2018 | Verifica rispetto contenimento: differenza tra maggiori costi per servizi e maggiori entrate |
| 2018 | 14.737.591 € | | |
| 2025 | 19.678.43€ | 4.940.840 € | 400.327 € |

Con riferimento al contenuto ed ai criteri di valutazione delle poste di bilancio adottati, il Collegio prende atto di quanto riferito dal Comitato Direttivo Centrale nella Relazione sulla gestione e nella nota integrativa ed esprime il proprio giudizio positivo di coerenza della Relazione sulla gestione con il bilancio.

Il Collegio ricorda che la responsabilità della redazione del bilancio d’esercizio in conformità alle norme del C.C., che ne disciplinano i criteri di redazione, compete ai componenti del Comitato Direttivo Centrale del Club Alpino Italiano, mentre il Collegio esprime il proprio giudizio professionale sul bilancio d’esercizio sulla base di un controllo, svolto con le modalità precedentemente illustrate, volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. Tale controllo è stato svolto al fine di acquisire gli elementi ragionevolmente necessari per accertare se il bilancio d’esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile.

Alla luce dei controlli effettuati, **a nostro giudizio il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data**, in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione.

Alla luce delle risultanze dell'attività da noi svolta e del giudizio espresso sul bilancio, così come adottato dal Consiglio Direttivo Centrale, non rileviamo motivi ostativi alla sua approvazione; pertanto,, **esprimiamo parere favorevole all'approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 e alla proposta di destinazione dell'avanzo (utile) di esercizio.**

Milano, 18 marzo 2026

Relazione approvata all'unanimità dal Collegio Nazionale dei Revisori dei Conti nella riunione del 18/03/2026.

Per il Collegio il Presidente

Dott. Paolo Grilli