

**C.A.I.**  
**CLUB ALPINO ITALIANO**

**Atto n. 20 Oggetto: Approvazione Bilancio d'esercizio 2024**

PREMESSO che

- l'art. 16, comma e), del Titolo IV dello Statuto del Club Alpino Italiano prevede che Comitato Centrale di Indirizzo e Controllo assolve a funzioni specifiche tra cui l'approvazione del Bilancio d'esercizio;
- con atto n. 75 del 1 marzo 2024 il Comitato Direttivo Centrale ha adottato lo schema di Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 da sottoporre, ai sensi dell'art. 19 dello Statuto dell'Ente, al Comitato Centrale di Indirizzo e di controllo per la sua approvazione;
- come previsto dalla normativa vigente e dal Regolamento di funzionamento del Comitato Centrale di Indirizzo e Controllo il Bilancio d'esercizio con i relativi allegati è stato trasmesso in data 7 marzo 2024 (ns. prot. 1.777) ai componenti del Comitato Centrale di Indirizzo e Controllo e cioè almeno dieci giorni prima della seduta nella quale sono discussi;

RICHIAMATO il Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Ente, in particolare il Capo III – Rilevazione dei risultati di gestione;

SENTITO l'intervento del Direttore illustrante il Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, composto da Stato patrimoniale, Conto economico, Rendiconto finanziario, Nota integrativa e relativi allegati, Relazione sulla gestione redatto nel rispetto di quanto previsto dal Decreto Legislativo del 9 aprile 1991 n.127 e successive modificazioni, nonché dal Conto economico riclassificato MEF, dall'indice di tempestività dei pagamenti, dal Conto consuntivo in termini di cassa e dal Rapporto dei risultati previsti dal D.Lgs. n. 91/2011, allegati al presente atto;

ESAMINATO dettagliatamente il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 e i documenti che lo compongono;

ACCERTATO, inoltre, che le risultanze del bilancio precedente sono state esattamente riportate sul bilancio in esame e che tanto le riscossioni quanto i pagamenti sono conformi alle scritturazioni contabili di ufficio sufficientemente corredate, per cui se ne riconosce l'esattezza e si confermano i totali generali che si evincono dal conto stesso;

PRESO ATTO dell'esame dettagliato svolto dal Responsabile dell'Area Amministrativa, dott.ssa Annalisa Lattuada, per la regolarità contabile dei documenti che corredano il Bilancio d'esercizio 2024;

CONSIDERATA la richiesta del Collegio Nazionale dei Revisori dei Conti di predisporre per il Consiglio Centrale una tabella riportante la composizione del Fondo pro-rifugi alla data del 31/12/2024 (si veda allegato n. 9);

PRESO ATTO della correzione degli errori materiali delle voci Coord. OTCO, Progetti CAI scuola – MIUR, Attività OTCO e contributi OTTO e Risorse Mitur nella tabella di dettaglio dei Costi per servizi della nota integrativa;

PRESO ATTO della Relazione sulla gestione del Presidente generale, che illustra sinteticamente la situazione finanziaria dell'Ente, l'attività svolta e l'evoluzione prevedibile della gestione;

VISTO il parere favorevole espresso dal Collegio Nazionale dei Revisori dei Conti, di cui si allega la relazione;

PRESO ATTO che ai sensi dell'art. 23 comma 2 dello Statuto del Club Alpino Italiano è presente alla seduta del CC il Direttore dell'Ente;

DATO ATTO della presenza di n. 14 consiglieri

all'unanimità dei votanti con l'astensione del Consigliere centrale Mauro Gaddi

#### DELIBERA

1) DI APPROVARE, per le motivazioni indicate in narrativa e qui richiamate come parte integrante e sostanziale del presente atto, il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024, composto da Stato patrimoniale, Conto economico, Rendiconto Finanziario, Nota integrativa e relativi allegati, Relazione sulla gestione nonché dal Conto economico riclassificato MEF, dall'indice di tempestività dei pagamenti, dal Conto consuntivo in termini di cassa e dal Rapporto dei risultati previsti dal D.Lgs. n. 91/2011, allegati al presente atto, con le risultanze di cui al prospetto di seguito riportato:

#### STATO PATRIMONIALE

Attività	18.259.931
Passività	- 12.683.938
Patrimonio netto	- 5.509.800
Risultato d'esercizio	66.193

#### CONTO ECONOMICO

Valore della produzione	24.166.215
Costi della produzione	24.043.864
Proventi e oneri finanziari	- 9.252
Risultato prima delle imposte	113.099
Imposte dell'esercizio	46.906
Risultato d'esercizio	66.193

2) DI SEGNALARE che il patrimonio netto al 31 dicembre 2024 ammonta a € 5.575.993;

3) DI DICHIARARE il presente provvedimento immediatamente eseguibile;

4) DI DISPORRE, secondo i principi generali dell'ordinamento, la pubblicazione del presente atto pubblico all'Albo Pretorio dell'Ente per la durata di 15 giorni.

Letto, approvato, sottoscritto

Milano, 29 marzo 2025

IL DIRETTORE  
(F.to dott. Matteo Canali)

IL PRESIDENTE GENERALE  
(F.to Antonio Montani)

Allegati:

- Stato patrimoniale
- Conto economico
- Rendiconto Finanziario
- Nota integrativa e relativi allegati 1-2-3-4-5-6-7-8-9
- Relazione sulla gestione;
- Relazione – parere del Collegio nazionale dei revisori dei conti.





# BILANCIO D'ESERCIZIO 2024



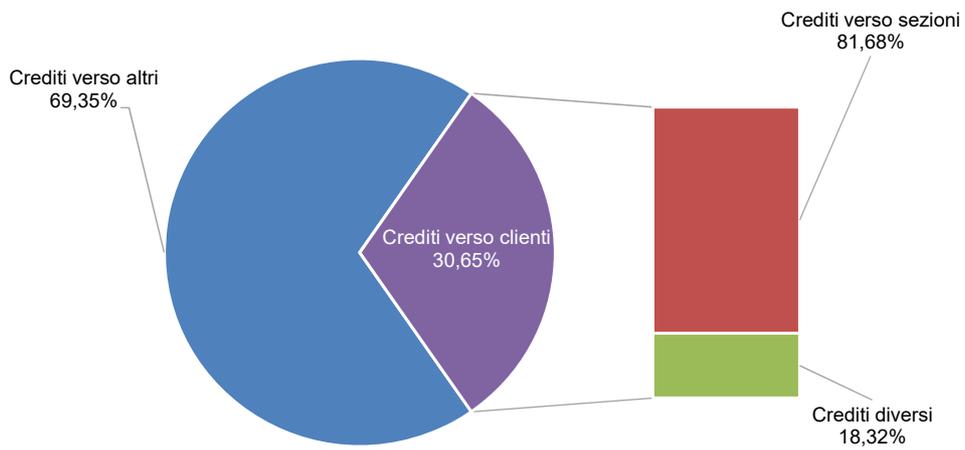
## STATO PATRIMONIALE

ATTIVO			PASSIVO		
	2023	2024		2023	2024
Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	-	-	Patrimonio netto	5.509.800	5.575.993
Immobilizzazioni	1.643.838	1.449.930	Fondo per rischi ed oneri	738.667	706.951
Attivo circolante	15.600.360	14.777.624	Tfr di lavoro subordinato	591.487	528.248
Ratei e risconti	2.037.593	2.032.377	Debiti	12.427.601	11.440.626
			Ratei e risconti	14.236	8.113
<b>Totale Attivo</b>	<b>19.281.791</b>	<b>18.259.931</b>	<b>Totale Passivo</b>	<b>19.281.791</b>	<b>18.259.931</b>

**↑ Patrimonio Netto + € 66.193**

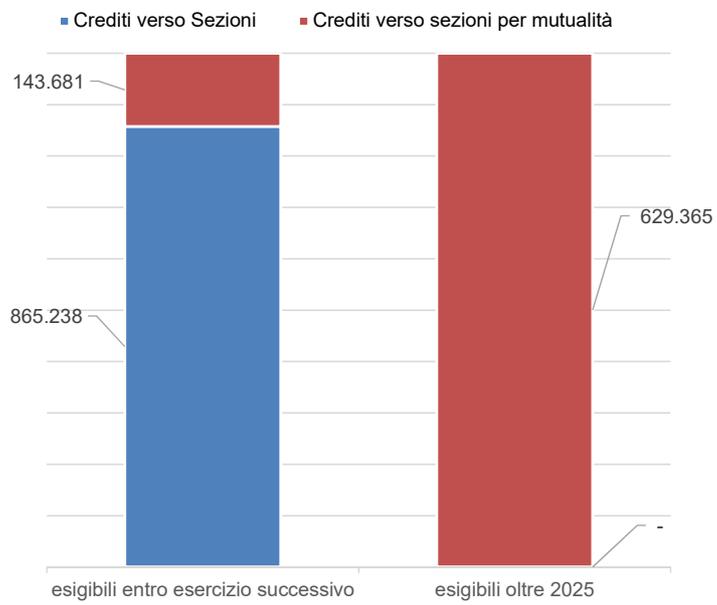


## CREDITI



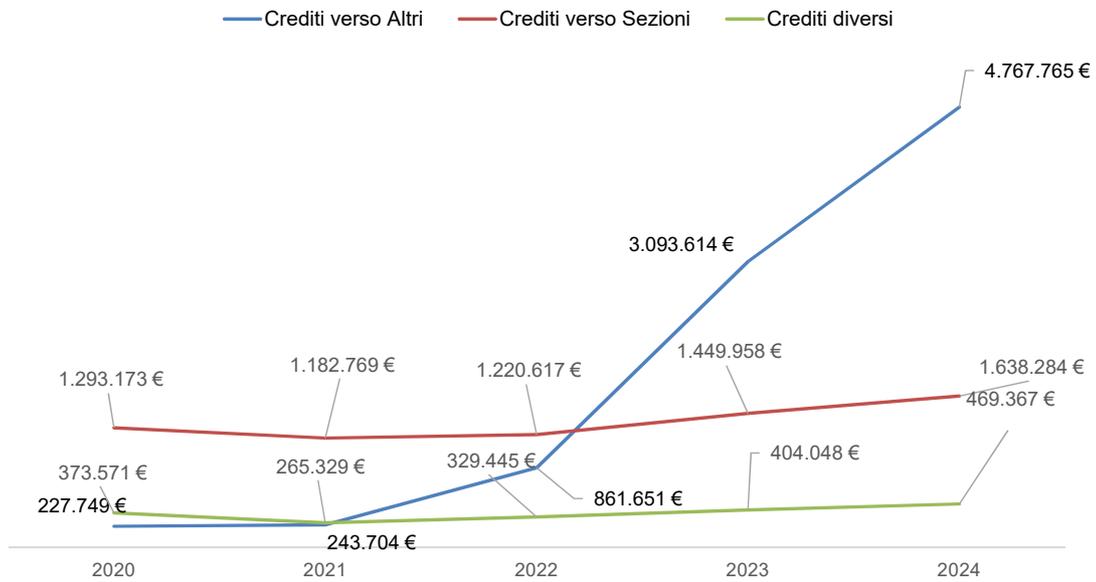


## CREDITI VERSO SEZIONI



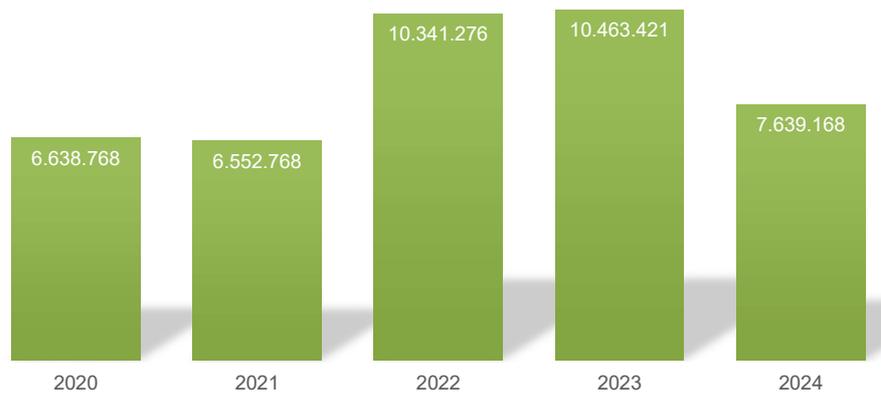


## TREND CREDITI





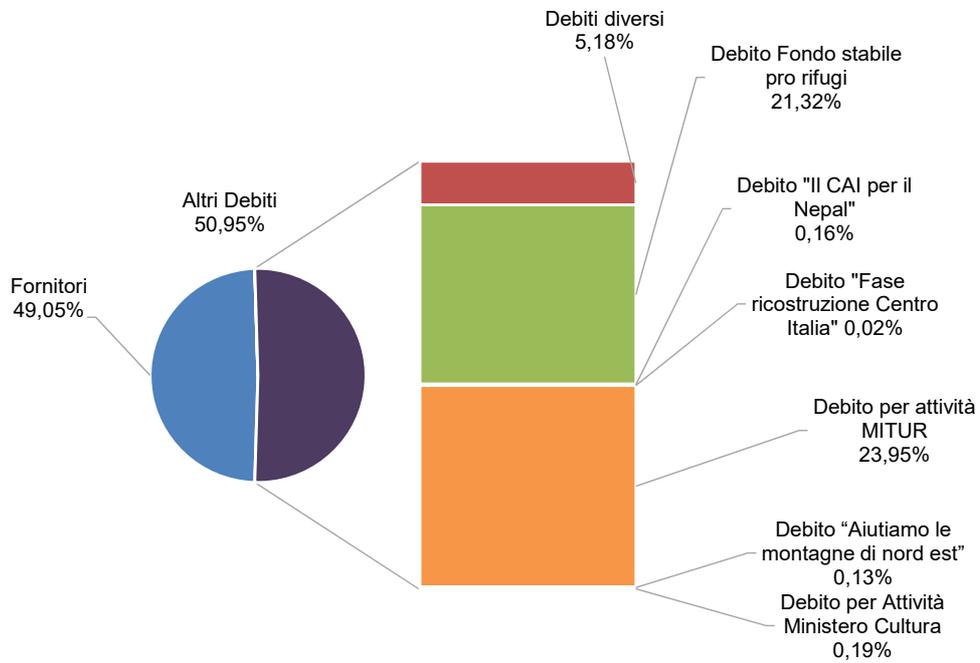
## DISPONIBILITA' LIQUIDE



- Banca d'Italia € 7.055.334
- Banca Prossima – Fondo di garanzia € 499.267

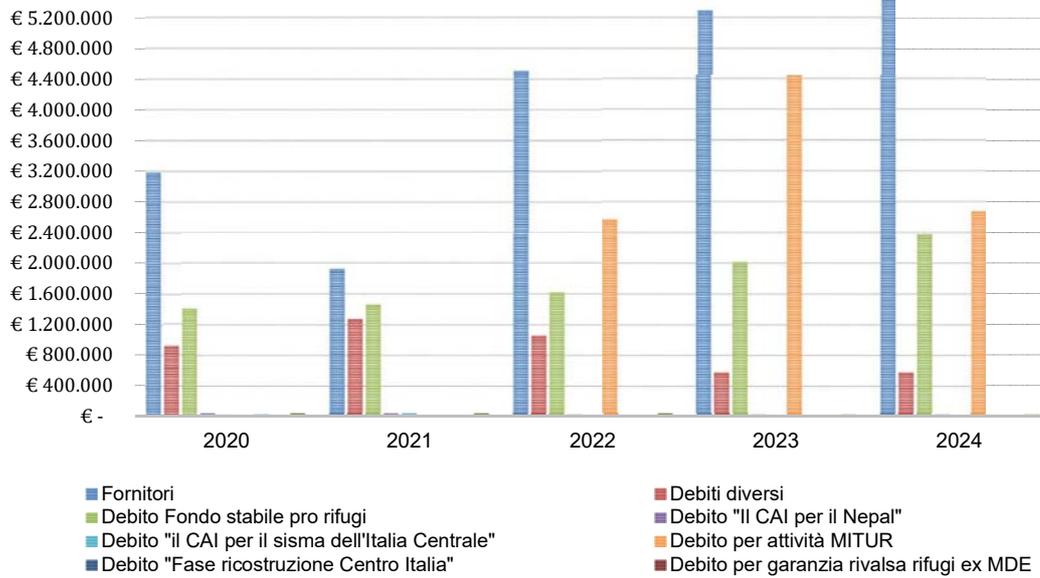


## DEBITI





### TREND DEBITI



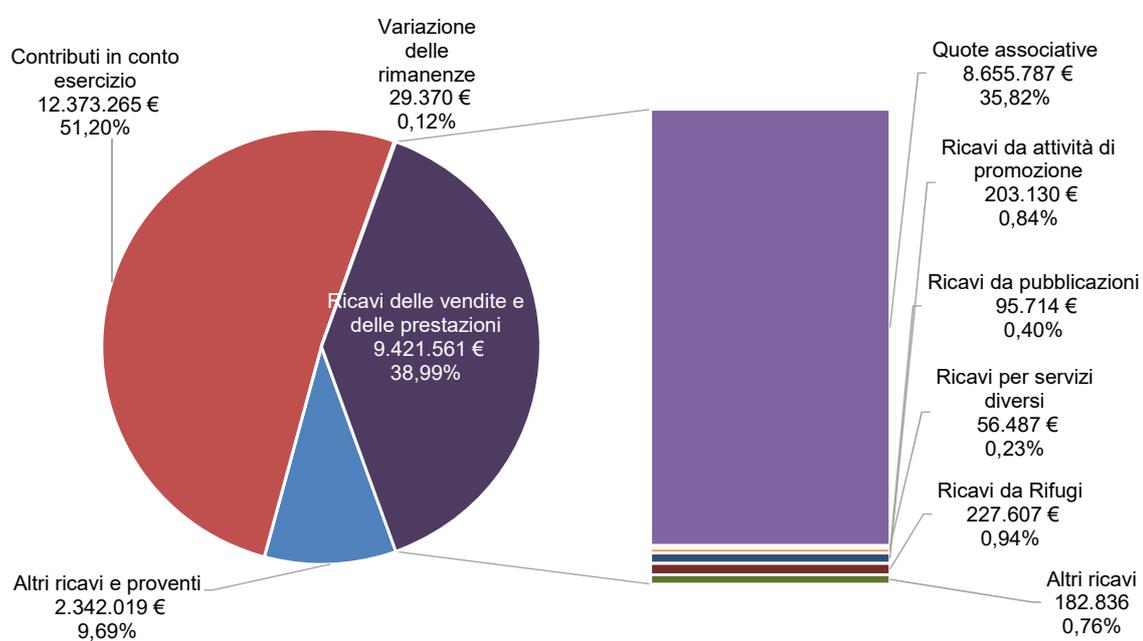
## CONTO ECONOMICO



	2024	2023
A) Valore della produzione	24.166.215	23.614.531
B) Costi della produzione	24.043.864	23.560.182
<i>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</i>	122.351	54.349
C) Proventi e oneri finanziari	(9.252)	(7.291)
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
E) Proventi e oneri straordinari	-	-
<i>Risultato prima delle imposte</i>	113.099	47.058
Imposte sul reddito dell'esercizio	(46.906)	(43.563)
<i>Risultato di esercizio</i>	<b>66.193</b>	<b>3.495</b>



## VALORE DELLA PRODUZIONE Euro 24.166.215



**Tasso di autonomia finanziaria pari al 54,99% (nel 2023 53,40%)**

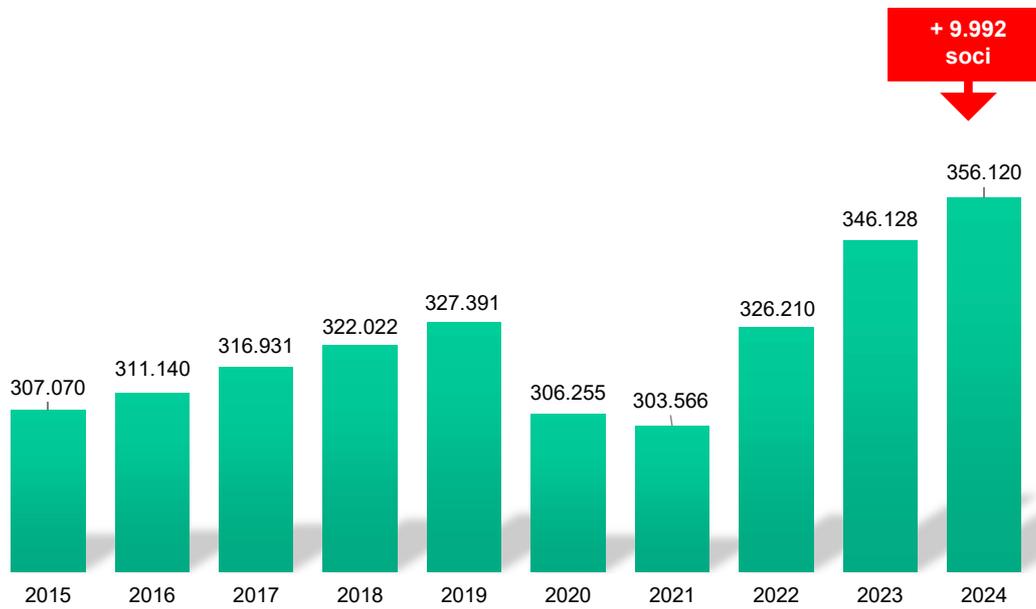


**QUOTE ASSOCIATIVE**  
(Compreso recupero quote anni precedenti)



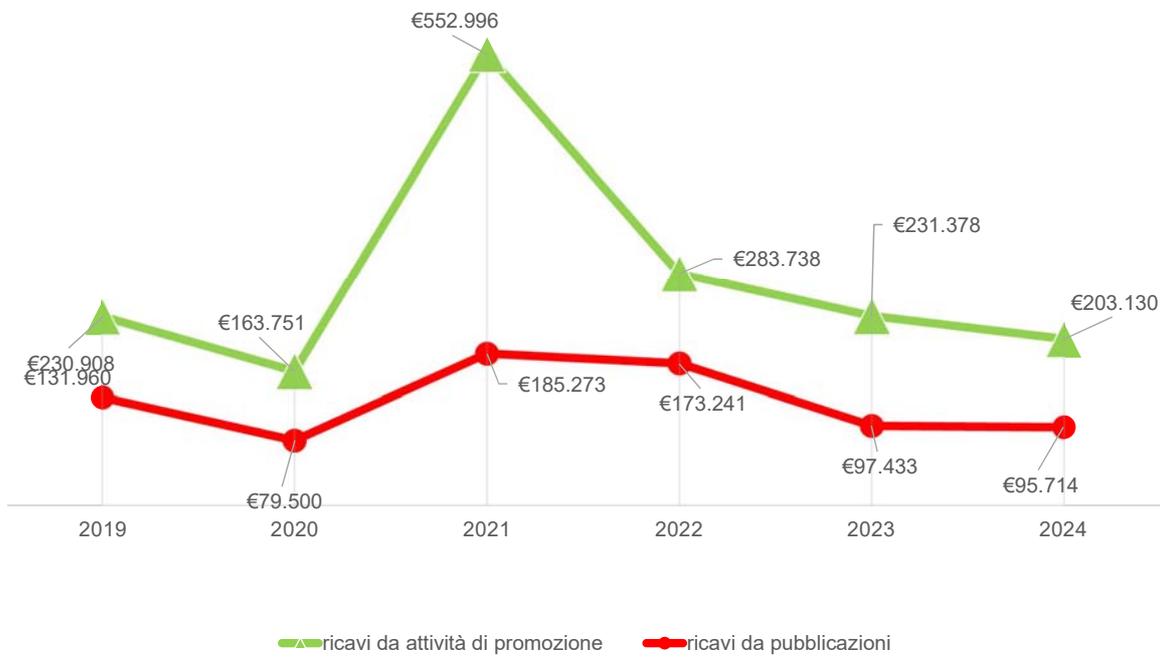


### TREND TESSERAMENTO (comprensivo dei soci benemeriti ed onorari)



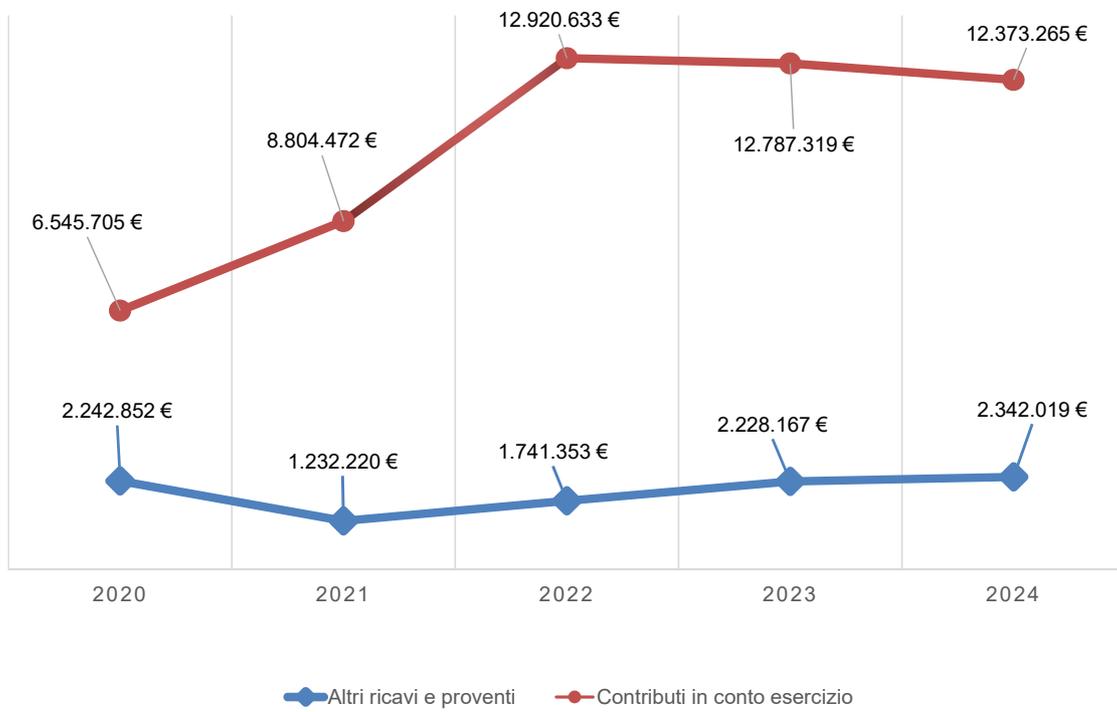


### RICAVI DA PUBBLICAZIONI e DA ATTIVITA' DI PROMOZIONE



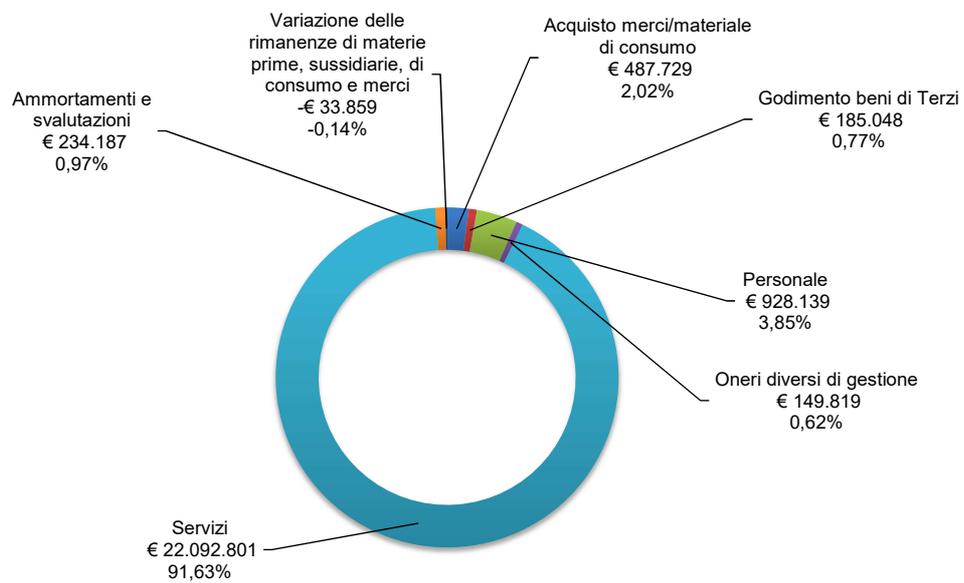


### ALTRI RICAVI E PROVENTI





### COSTI DELLA PRODUZIONE Euro 24.043.864

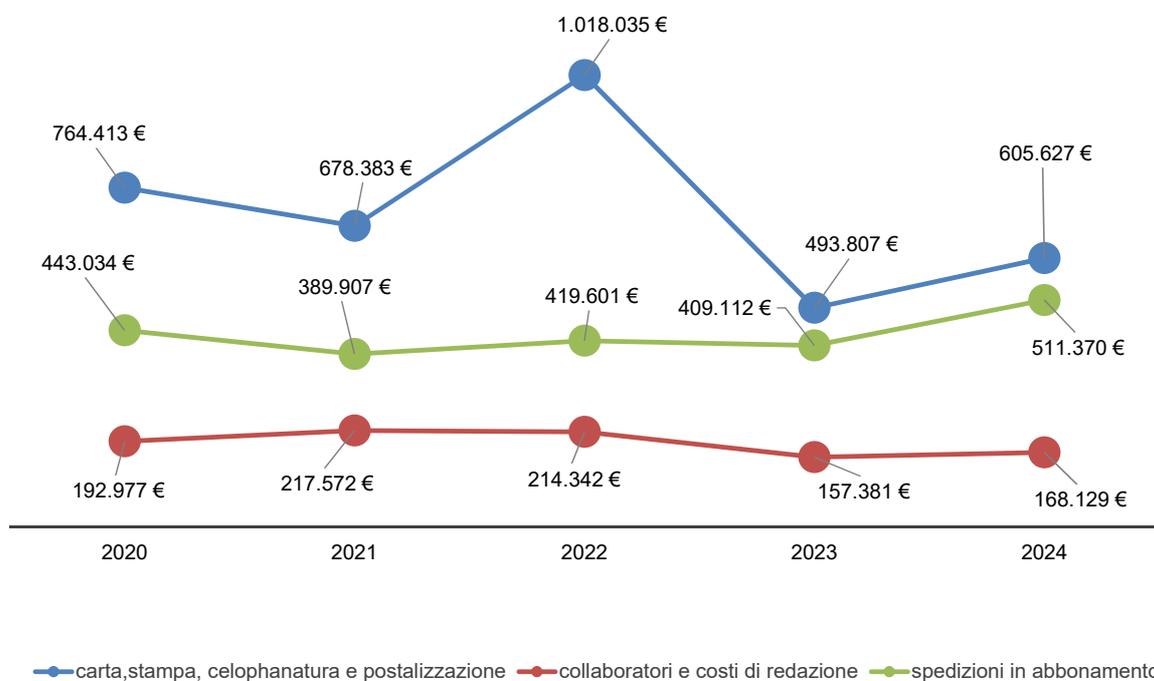




<b>COSTI PER SERVIZI</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Spese generali	1.269.136	1.105.755
Spese collaborazioni /consulenze professionali	139.714	278.764
Stampa sociale	1.285.126	1.082.016
Assicurazioni	5.805.262	5.998.881
Costi per pubblicazioni	123.675	130.205
Coord. OTCO, Progetti MIUR	85.298	114.017
Attività OTCO e contributi OTTO	1.005.278	926.016
Attività di comunicazione	332.111	392.510
Corpo Nazionale Soccorso Alpino e Speleologico	5.017.950	5.189.947
Contributi attività istituzionali	642.173	561.802
Immobili e rifugi	1.088.246	1.006.391
Altri costi per il personale	63.840	44.003
Risorse MITUR	5.234.992	5.074.176
<b>Totale</b>	<b>22.092.801</b>	<b>21.904.483</b>

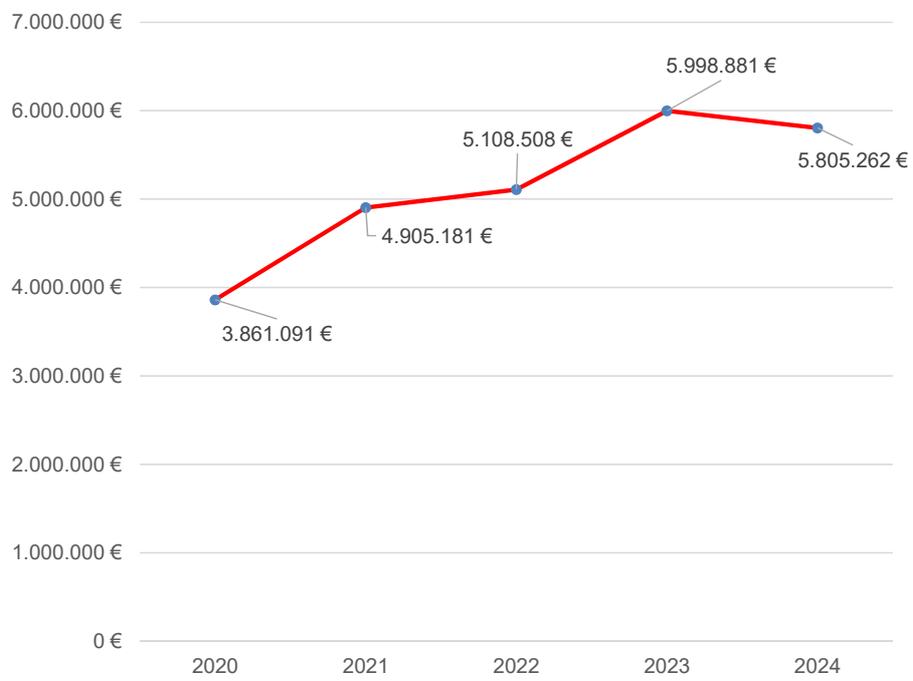


### STAMPA SOCIALE



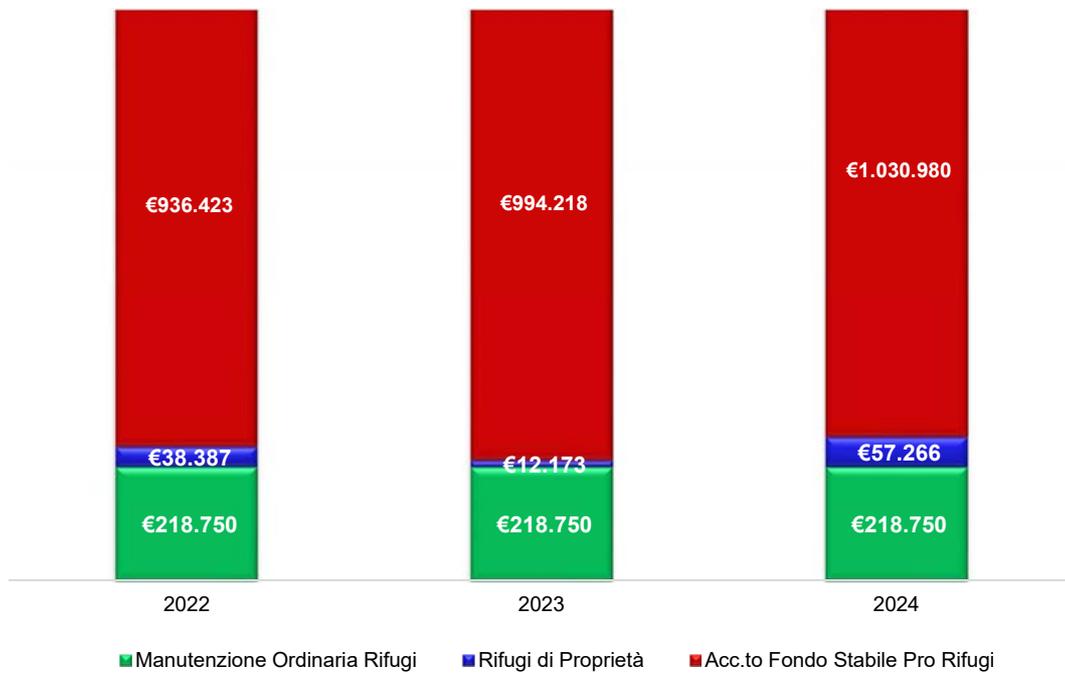


### COSTI PER ASSICURAZIONI 2020 - 2024





### SPESE PER RIFUGI





### **COSTI PER ATTIVITA' MITUR**

<b>3.1 - CATASTO NAZIONALE SENTIERI</b>	<b>147.168 €</b>
<b>3.2 - SEGNALETICA DEI SENTIERI</b>	<b>260.000 €</b>
<b>3.3 - SENTIERO ITALIA CAI</b>	<b>577.719 €</b>
<b>3.4 - SICUREZZA E SOCCORSO ALPINO</b>	<b>1.346.001 €</b>
<b>3.5 - RETE DI ACCOGLIENZA , RIFUGI ALPINI E MONTANI</b>	<b>249.778 €</b>
<b>3.6 - VALORIZZAZIONE E PROMOZIONE IN AMBITO NAZIONALE E INTERNAZIONALE DELLA CONOSCENZA.....</b>	<b>2.742.198 €</b>
<b>3.7 - EFFICIENTAMENTO STRUTTURE DI SUPPORTO ALL'ATTUAZIONE DEL PEI</b>	<b>100.000 €</b>

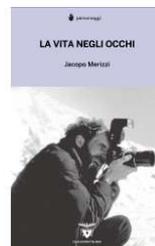


**COSTI PER ATTIVITA' MITUR  
PROGETTI EMBLEMATICI  
€ 118.725**

<b>3.3 - SENTIERO ITALIA CAI</b>	<b>23.725 €</b>
<b>3.4 - SICUREZZA E SOCCORSO ALPINO</b>	<b>45.000 €</b>
<b>3.6 - VALORIZZAZIONE E PROMOZIONE IN AMBITO NAZIONALE E INTERNAZIONALE DELLA CONOSCENZA.....</b>	<b>50.000 €</b>



## PIANO EDITORIALE

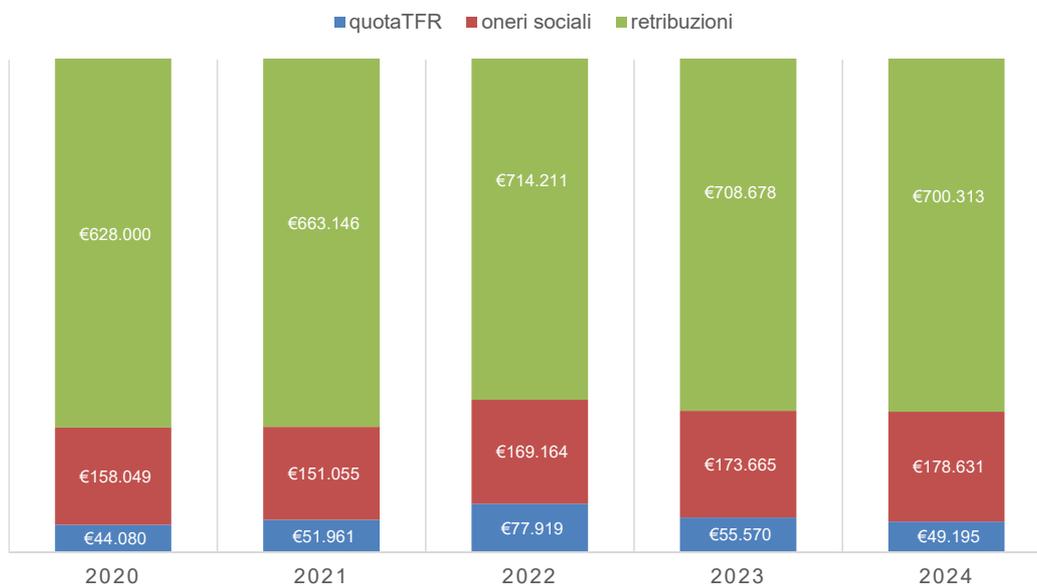


## Collaborazioni





### COSTI PER IL PERSONALE 2020 - 2024



**Costi del personale pari al 3,86% costi della produzione  
(nel 2023 pari a 3,98 %)**

**Attività amministrativa 2022 - 2024**

<b>Delibere Comitato Centrale di Indirizzo e Controllo</b>			
anno	2022	2023	2024
n°	81	91	77
Variazione % rispetto anno precedente		+ 12,35%	- 15,38%

<b>Delibere Comitato Direttivo Centrale</b>			
anno	2022	2023	2024
n°	346	306	294
Variazione % rispetto anno precedente		- 11,56%	- 4,08%

<b>Determine</b>			
anno	2022	2023	2024
n°	164	344	462
Variazione % rispetto anno precedente		+ 109,76%	+ 34,30%

<b>Bonifici effettuati</b>			
anno	2022	2023	2024
n°	2.854	3.659	4.539
Variazione % rispetto anno precedente		+ 28,21%	+ 24,05%



Stato patrimoniale attivo

31.12.2024

31.12.2023

A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

- parte richiamata
- parte non richiamata

Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti 0 0

B) Immobilizzazioni

I. Immobilizzazioni immateriali

1) Costi di impianto e ampliamento	0	0
2) Costi di sviluppo	81.326	109.391
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.724	2.182
5) Avviamento	0	0
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
7) Altre	0	497

Totale immobilizzazioni immateriali 83.050 112.070

II. Immobilizzazioni materiali

1) Terreni e fabbricati	1.166.628	1.296.312
2) Impianti e macchinario	38.673	55.692
3) Attrezzature industriali e commerciali	0	0
4) Altri beni	62.362	79.147
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0

Totale immobilizzazioni materiali 1.267.663 1.431.151

III. Immobilizzazioni finanziarie

1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate		
c) imprese controllanti		
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
d bis) altre imprese		
Totale partecipazioni	0	0

2) Crediti

a) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese controllate	0	0
b) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese collegate	0	0
c) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso controllanti	0	0
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
d bis) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.400	1.400
esigibili oltre l'esercizio successivo	97.817	99.217
Totale crediti verso altri	99.217	100.617
Totale crediti	99.217	100.617

3) Altri titoli 0 0

4) Strumenti finanziari derivati attivi 0 0

Totale immobilizzazioni finanziarie 99.217 100.617

Totale immobilizzazioni (B) 1.449.930 1.643.838

C) Attivo circolante

I. Rimanenze

1) Materie prime, sussidiarie e di consumo		
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
3) Lavori in corso su ordinazione		
4) Prodotti finiti e merci	276.612	213.383
5) Acconti		
Totale rimanenze	276.612	213.383
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita	0	0

II. Crediti

1) Verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.464.714	1.135.434
esigibili oltre l'esercizio successivo	629.365	688.544
Totale crediti verso clienti	2.094.079	1.823.978
2) Verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo		1
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese controllate	0	0

3) Verso imprese collegate esigibili entro l'esercizio successivo esigibili oltre l'esercizio successivo Totale crediti verso imprese collegate			0	0
4) Verso controllanti esigibili entro l'esercizio successivo esigibili oltre l'esercizio successivo Totale crediti verso controllanti			0	0
5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti esigibili entro l'esercizio successivo esigibili oltre l'esercizio successivo Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti			0	0
5 bis) Crediti tributari esigibili entro l'esercizio successivo esigibili oltre l'esercizio successivo Totale crediti tributari	0 0		5.964 0	5.964
5 ter) Imposte anticipate			0	0
5 quater) Verso altri esigibili entro l'esercizio successivo esigibili oltre l'esercizio successivo Totale crediti verso altri	4.767.765 0		3.093.614 0	3.093.614
<b>Totale crediti</b>			<b>6.861.844</b>	<b>4.923.556</b>
<b>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>				
1) Partecipazioni in imprese controllate				
2) Partecipazioni in imprese collegate				
3) Partecipazioni in imprese controllanti				
3 bis) Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti				
4) Altre partecipazioni				
5) Strumenti finanziari derivati attivi				
6) Altri titoli				
<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV. Disponibilità liquide</b>				
1) Depositi bancari e postali		7.632.086		10.460.230
2) Assegni		0		0
3) Denaro e valori in cassa		7.082		3.191
<b>Totale disponibilità liquide</b>		<b>7.639.168</b>		<b>10.463.421</b>
<b>Totale attivo circolante ( C )</b>			<b>14.777.624</b>	<b>15.600.360</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>			<b>2.032.377</b>	<b>2.037.593</b>
<b>Totale attivo</b>			<b>18.259.931</b>	<b>19.281.791</b>

## Stato patrimoniale passivo

**31.12.2024**

**31.12.2023**

### A) Patrimonio netto

#### I. Capitale

#### II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni

#### III. Riserva di rivalutazione

#### IV. Riserva legale

#### V. Riserve statutarie

#### VI. Altre riserve

#### VII. Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi

#### VIII. Utili (perdite) portati a nuovo

#### IX. Utile (perdita) dell'esercizio

#### X. Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio

### Totale patrimonio netto

**5.575.993**

**5.509.800**

### B) Fondi per rischi e oneri

1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili

2) Fondi per imposte, anche differite

3) Strumenti finanziari derivati passivi

4) Altri

706.951

738.667

### Totale fondi per rischi e oneri

**706.951**

**738.667**

### C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

**528.248**

**591.487**

### D) Debiti

1) Obbligazioni

esigibili entro l'esercizio successivo

esigibili oltre l'esercizio successivo				
Totale obbligazioni		0		0
2) Obbligazioni convertibili				
esigibili entro l'esercizio successivo				
esigibili oltre l'esercizio successivo				
Totale obbligazioni convertibili		0		0
3) Debiti verso soci per finanziamenti				
esigibili entro l'esercizio successivo				
esigibili oltre l'esercizio successivo				
Totale debiti verso soci per finanziamenti		0		0
4) Debiti verso banche				
esigibili entro l'esercizio successivo				
esigibili oltre l'esercizio successivo				
Totale debiti verso banche		0		0
5) Debiti verso altri finanziatori				
esigibili entro l'esercizio successivo				
esigibili oltre l'esercizio successivo				
Totale debiti verso altri finanziatori		0		0
6) Acconti				
esigibili entro l'esercizio successivo				
esigibili oltre l'esercizio successivo				
Totale acconti		0		0
7) Debiti verso fornitori				
esigibili entro l'esercizio successivo	5.472.274		5.295.337	
esigibili oltre l'esercizio successivo	0		0	
Totale debiti verso fornitori		5.472.274		5.295.337
8) Debiti rappresentati da titoli di credito				
esigibili entro l'esercizio successivo				
esigibili oltre l'esercizio successivo				
Totale debiti rappresentati da titoli di credito		0		0
9) Debiti verso imprese controllate				
esigibili entro l'esercizio successivo				
esigibili oltre l'esercizio successivo				
Totale debiti verso imprese controllate		0		0
10) Debiti verso imprese collegate				
esigibili entro l'esercizio successivo				
esigibili oltre l'esercizio successivo				
Totale debiti verso imprese collegate		0		0
11) Debiti verso controllanti				
esigibili entro l'esercizio successivo				
esigibili oltre l'esercizio successivo				
Totale debiti verso controllanti		0		0
11 bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti				
esigibili entro l'esercizio successivo				
esigibili oltre l'esercizio successivo				
Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		0		0
12) Debiti tributari				
esigibili entro l'esercizio successivo	35.194		27.396	
esigibili oltre l'esercizio successivo	0		0	
Totale debiti tributari		35.194		27.396
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale				
esigibili entro l'esercizio successivo				
esigibili oltre l'esercizio successivo	27.795		26.286	
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		27.795		26.286
14) Altri debiti				
esigibili entro l'esercizio successivo	5.905.363		7.078.582	
esigibili oltre l'esercizio successivo	0		0	
Totale altri debiti		5.905.363		7.078.582
<b>Totale debiti</b>		<b>11.440.626</b>		<b>12.427.601</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>		<b>8.113</b>		<b>14.236</b>
<b>Totale passivo</b>		<b>18.259.931</b>		<b>19.281.791</b>

## CLUB ALPINO ITALIANO - BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2023

Conto economico	2024	2023
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	9.421.561	8.628.484
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	29.370	-29.439
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione		
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) Altri ricavi e proventi:		
contributi in conto esercizio	12.373.265	12.787.319
altri ricavi e proventi	2.342.019	2.228.167
Totale altri ricavi e proventi	14.715.284	15.015.486
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>24.166.215</b>	<b>23.614.531</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	487.729	277.649
7) Per servizi	22.092.801	21.904.483
8) Per godimento di beni di terzi	185.048	73.730
9) Per il personale:		
a) Salari e stipendi	700.313	708.678
b) Oneri sociali	178.631	173.665
c) Trattamento di fine rapporto	49.195	55.570
d) Trattamento di quiescenza e simili		
e) Altri costi		
Totale costi per il personale	928.139	937.913
10) Ammortamenti e svalutazioni:		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	43.965	44.010
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	190.222	197.024
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0	0
Totale ammortamenti e svalutazioni	234.187	241.034
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-33.859	21.387
12) Accantonamento per rischi	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0
14) Oneri diversi di gestione	149.819	103.986
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>24.043.864</b>	<b>23.560.182</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>122.351</b>	<b>54.349</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
15) Proventi da partecipazioni:		
da imprese controllate		
da imprese collegate		

da imprese controllanti				
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti				
altri		0		0
16) Altri proventi finanziari:				
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni:				
da imprese controllate				
da imprese collegate				
da imprese controllanti				
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti				
altri	1		22	
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni				
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
d) proventi diversi dai precedenti:				
da imprese controllate				
da imprese collegate				
da imprese controllanti				
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti				
altri	5		3	
		6		25
17) Interessi e altri oneri finanziari:				
verso imprese controllate				
verso imprese collegate				
verso imprese controllanti				
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti				
altri	9.258		7.316	
		9.258		7.316
17-bis) Utili (perdite) su cambi		0		0
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>		<b>-9.252</b>		<b>-7.291</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>				
18) Rivalutazioni:				
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
d) di strumenti finanziari derivati				
di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria				
Totale rivalutazioni		0		0
19) Svalutazioni:				
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
d) di strumenti finanziari derivati				
di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria				
Totale svalutazioni		0		0
<b>Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>113.099</b>		<b>47.058</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate:				
imposte correnti	46.906		43.563	
imposte relative a esercizi precedenti				
imposte differite e anticipate				
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale/trasparenza fiscale				
Totale delle Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		46.906		43.563
21) <b>Utile (Perdita) dell'esercizio</b>		<b>66.193</b>		<b>3.495</b>

**CLUB ALPINO ITALIANO - BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE**

**RENDICONTO FINANZIARIO**

**2024**

**2023**

*Flusso dell'attività operativa determinato con il metodo indiretto*

**A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)**

<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>66.193</b>	<b>3.495</b>
Imposte sul reddito	46.906	43.563
Interessi passivi/(interessi attivi)	9.252	7.291
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	0
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>122.351</b>	<b>54.349</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	48.166	55.571
Ammortamenti delle immobilizzazioni	234.187	241.034
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetaria	0	0
Altre rettifiche per elementi non monetari	0	(74.773)
<i>Totale rettifiche elementi non monetari</i>	<i>282.353</i>	<i>221.832</i>
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>404.704</b>	<b>276.181</b>
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(63.229)	50.826
Decremento/(incremento) dei crediti verso clienti	(270.101)	(294.752)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	171.496	805.440
Incremento/(decremento) dei debiti verso sezioni per il fondo stabile pro rifugi	363.223	398.360
Decremento/(incremento) dei crediti per contributo MITUR	(1.856.217)	(1.937.261)
Incremento/(decremento) dei debiti per attività MITUR	(1.779.174)	1.883.759
Decremento/(incremento) dei ratei e risconti attivi	5.216	145.365
Incremento/(decremento) dei ratei e risconti passivi	(6.123)	3.717
Altre variazioni del capitale circolante netto	436.726	(890.317)
<i>Totale variazioni capitale circolante netto</i>	<i>(2.998.183)</i>	<i>165.137</i>
<b>3. Flusso finanziario dopo delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>(2.593.479)</b>	<b>441.318</b>
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(9.252)	(7.291)
(Imposte sul reddito pagate)	(43.563)	(45.744)
Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	(143.121)	(97.903)
Altri incassi/pagamenti	0	0
<i>Totale altre rettifiche</i>	<i>(195.936)</i>	<i>(150.938)</i>
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>(2.789.415)</b>	<b>290.380</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(14.945)	(48.556)
Disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(21.293)	(26.239)
Disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	0	(97.507)
Disinvestimenti	1.400	4.067
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>	0	0
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	0	0
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0	0
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(34.838)</b>	<b>(168.235)</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<i>Mezzi di terzi</i>	0	0
<i>Mezzi propri</i>	0	0
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A +/-) B +/-) C)	<b>(2.824.253)</b>	<b>122.145</b>
<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio</b>	<b>10.463.421</b>	<b>10.341.276</b>
<b>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio</b>	<b>7.639.168</b>	<b>10.463.421</b>

**C.A.I.**  
**CLUB ALPINO ITALIANO**

**NOTA INTEGRATIVA**  
**AL BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2024**

Il bilancio chiuso al 31.12.2024, redatto in conformità alle norme contenute negli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, interpretate ed integrate dai principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (i principi contabili 'OIC'), si compone dei seguenti documenti: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa.

A completamento di una esaustiva informativa, si allegano il Conto economico riclassificato (Allegato 1) redatto in attuazione di quanto previsto dall'art. 16 del D. Lgs. n. 91/2011, l'indice di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 9 del DPCM del 22/09/2014 (Allegato 2). Si allegano, inoltre, il Conto consuntivo in termini di cassa (Allegato 3) e il Rapporto dei risultati – entrambi previsti dal medesimo D. Lgs. n. 91/2011 (Allegato 4).

Si segnala che la presente nota integrativa, e più precisamente nel commento alla voce “altri ricavi e proventi”, fornisce il dettaglio delle provvidenze pubbliche, così come richiesto dall'art. 35 del DL 34/2019 (c.d. DL “crescita”), convertito con Legge 58/2019.

Il Rendiconto Finanziario presenta le variazioni, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute nell'esercizio ed è stato redatto con il metodo indiretto utilizzando lo schema previsto dal principio contabile OIC 10.

Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico, il Rendiconto Finanziario e la Nota Integrativa sono stati redatti in unità di Euro, salvo ove diversamente specificato.

Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non fossero ritenute sufficienti a dare una rappresentazione completa, ma comunque veritiera e corretta, si forniscono le ulteriori integrazioni del caso.

I fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, la proposta di destinazione del risultato dell'esercizio e l'importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo Stato Patrimoniale sono esposti in appositi paragrafi.

Come già evidenziato nella nota integrativa del bilancio chiuso al 31.12.2022 e al 31.12.2023, si ricorda che il Ministero vigilante (MITUR) ha concesso all'Ente per il triennio 2022-2024 un finanziamento ulteriore pari a 5 milioni annui, da intendersi correlato al Protocollo CAI-MITUR firmato il 17 giugno 2021 (Convenzione attuativa sottoscritta in data 06/12/2022). Tali risorse dovranno, pertanto, essere finalizzate all'attuazione delle seguenti attività:

- Catasto nazionale dei sentieri;
- Segnaletica dei sentieri;
- Sentiero Italia CAI;
- Sicurezza e soccorso alpino;
- Rete di accoglienza, rifugi alpini e montani;
- Valorizzazione e promozione in ambito nazionale ed internazionale della conoscenza e della diffusione dell'ambiente montano, dell'offerta di turismo sostenibile e della frequentazione della montagna in sicurezza;
- Efficientamento strutture di supporto all'attuazione del Piano Esecutivo d'Intervento.

L'Allegato 8 presenta il dettaglio dei progetti deliberati ed approvati con i seguenti atti:

- con atto n.22 del 19/01/2024 è stato deliberato il Piano Esecutivo d'Intervento (PEI) 2024;
- con atto n.117 del 08/05/2024 è stato deliberato il primo aggiornamento al Piano Esecutivo d'Intervento (PEI) 2024;
- con atto n. 155 del 12/07/2024 è stato deliberato il secondo aggiornamento al Piano Esecutivo d'Intervento (PEI) 2024;
- con atto n. 269 del 20/12/2024 è stato deliberato il terzo aggiornamento al Piano Esecutivo d'Intervento (PEI) 2024.

### ***Principi generali di redazione del bilancio***

La valutazione delle voci di bilancio risponde ai criteri generali della prudenza e della competenza; la rilevazione e la presentazione delle voci tengono conto della sostanza dell'operazione o del contratto, ove compatibile con le disposizioni del Codice Civile e dei principi contabili OIC.

Sono stati altresì rispettati i postulati della costanza nei criteri di valutazione, rilevanza e comparabilità delle informazioni. Pertanto:

- la valutazione degli elementi che compongono le singole voci delle attività o passività è avvenuta separatamente, per evitare che i plusvalori di alcuni elementi possano compensare i minusvalori di altri. In particolare, gli utili sono stati inclusi solo se realizzati entro la data di chiusura dell'esercizio, mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- si è tenuto conto dei proventi e oneri di competenza dell'esercizio indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento. La competenza è il criterio temporale con il quale i componenti positivi e negativi di reddito sono stati imputati al conto economico ai fini della determinazione del risultato d'esercizio;
- l'organo direttivo ha effettuato una valutazione prospettica della capacità dell'ente di continuare a svolgere la propria attività per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio. La valutazione effettuata non ha identificato incertezze in merito a tale capacità;
- l'individuazione dei diritti, degli obblighi e delle condizioni si è basata sui termini contrattuali delle transazioni e sul loro confronto con le disposizioni dei principi contabili per accertare la correttezza dell'iscrizione o della cancellazione di elementi patrimoniali ed economici;
- la rilevanza dei singoli elementi che compongono le voci di bilancio è stata giudicata nel contesto complessivo del bilancio, tenendo conto sia di elementi qualitativi che quantitativi;
- i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente al fine di ottenere una omogenea misurazione dei risultati dell'Ente nel tempo.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alla deroga ai criteri di valutazione, di cui all'art. 2423, comma 5, del Codice Civile.

Non sono state altresì effettuate nell'esercizio rivalutazioni di attività ai sensi di leggi speciali in materia;

- per ogni voce dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e del Rendiconto Finanziario sono indicati i corrispondenti valori al 31 dicembre 2023. Qualora le voci non siano comparabili, quelle relative all'esercizio precedente sono state adattate fornendo nella Nota Integrativa, per le circostanze rilevanti, i relativi commenti.

## ***Criteria di valutazione***

### **Immobilizzazioni Immateriali**

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione ed esposte al netto degli ammortamenti e delle eventuali svalutazioni; la quota di ammortamento imputata a ciascun esercizio è calcolata sistematicamente in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione.

Le principali aliquote applicate sono le seguenti:

- costi di sviluppo: 20%,
- altre immobilizzazioni: 20%

Le immobilizzazioni immateriali in corso sono rilevate inizialmente alla data in cui sono sostenuti i primi costi per la realizzazione del bene. Tali costi rimangono iscritti tra le immobilizzazioni in corso fino a quando non sia stata acquisita la titolarità del diritto o non sia stato completato il progetto; in quel momento tali valori sono riclassificati alle specifiche voci di pertinenza con inizio del processo di ammortamento.

I contributi pubblici, commisurati al costo delle immobilizzazioni immateriali, sono rilevati a conto economico con un criterio sistematico, gradualmente lungo la vita utile dell'immobilizzazione immateriale, mediante l'applicazione del c.d. "metodo diretto", così come previsto dal principio contabile di riferimento. In base al suddetto metodo i contributi sono portati a riduzione del costo delle immobilizzazioni immateriali cui si riferiscono e nel conto economico sono imputati solo gli ammortamenti determinati sul valore dell'immobilizzazione immateriale al netto dei contributi ad essa relativi.

### **Immobilizzazioni Materiali**

Sono iscritte al costo di acquisizione o di produzione, rettificato dei rispettivi ammortamenti accumulati e delle eventuali svalutazioni. Si precisa che nell'esercizio e nei precedenti esercizi non sono state effettuate rivalutazioni economiche o monetarie.

Gli ammortamenti imputati al conto economico sono calcolati in modo sistematico in relazione alla residua possibilità di utilizzazione delle immobilizzazioni stesse; le principali aliquote applicate sono le seguenti:

- immobili 3%
- mobili e arredi 12-15%
- macchine ufficio elettroniche e computer 20%
- impianti e macchinario 12-20%

I costi di manutenzione ordinaria, relativi alle manutenzioni e riparazioni ricorrenti effettuate per mantenere i cespiti in un buono stato di funzionamento per assicurarne la durata, la capacità e la produttività originarie, sono rilevati a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi di manutenzione straordinaria, che si sostanziano in ampliamenti, ammodernamenti, sostituzioni e altri miglioramenti riferibili al bene che producono un aumento significativo e misurabile di capacità, di produttività o di sicurezza dei cespiti ovvero ne prolungano la vita utile, sono capitalizzabili nei limiti del valore recuperabile del bene.

I contributi in conto impianti sono riferiti e commisurati al costo dei cespiti e come tali partecipano alla formazione del risultato dell'esercizio secondo il criterio della competenza.

Tali contributi sono rilevati a conto economico con un criterio sistematico, gradualmente lungo la vita utile del cespite, mediante l'applicazione del c.d. "metodo diretto", così come previsto dal principio contabile di riferimento. In base al suddetto metodo i contributi sono portati a riduzione del costo delle immobilizzazioni materiali cui si riferiscono e nel conto economico sono imputati solo gli

ammortamenti determinati sul valore dell'immobilizzazione materiale al netto dei contributi ad essa relativi.

### **Rimanenze**

Le rimanenze sono iscritte al minor valore tra il costo di acquisto, determinato con il metodo del costo medio ponderato, ed il presumibile valore di realizzazione in base all'andamento del mercato.

### **Crediti**

I crediti iscritti in bilancio rappresentano diritti ad esigere, ad una scadenza individuata o individuabile, ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide, o di beni/servizi aventi un valore equivalente, da clienti o da altri soggetti.

I crediti che si originano per ragioni differenti dallo scambio di beni e servizi sono iscrिवibili in bilancio se sussiste "titolo" al credito, vale a dire se essi rappresentano effettivamente un'obbligazione di terzi verso l'Ente.

I crediti sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i suoi effetti siano irrilevanti, generalmente per i crediti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del credito sono di scarso rilievo; tali crediti sono valutati al loro valore nominale, al netto delle perdite e delle svalutazioni stimate per adeguare gli stessi al loro valore di presumibile realizzo.

### **Debiti**

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa rappresentati da obbligazioni a pagare ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide a finanziatori, fornitori e altri soggetti. La classificazione dei debiti tra le varie voci è effettuata sulla base della natura (o dell'origine) degli stessi rispetto alla gestione ordinaria a prescindere dal periodo di tempo entro cui le passività devono essere estinte.

I debiti sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i suoi effetti siano irrilevanti, generalmente per i debiti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del debito sono di scarso rilievo; tali debiti sono valutati al loro valore nominale.

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il trattamento di fine rapporto (TFR) rappresenta la prestazione cui il lavoratore subordinato ha diritto in ogni caso di cessazione del rapporto di lavoro, ai sensi dell'art. 2120 del Codice Civile e tenuto conto delle modifiche normative apportate dalla Legge 296/2006. Esso corrisponde al totale delle indennità maturate, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo, al netto degli acconti erogati e delle anticipazioni parziali erogate in forza di contratti collettivi o individuali o di accordi aziendali al netto delle quote trasferite ai fondi di previdenza complementare o al fondo di tesoreria gestito dall'INPS.

La passività per TFR è pari a quanto si dovrebbe corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi in cui alla data di bilancio cessasse il rapporto di lavoro. Gli ammontari di TFR relativi a rapporti di lavoro cessati alla data di bilancio e il cui pagamento viene effettuato nell'esercizio successivo sono classificati tra i debiti.

La quota maturata nell'esercizio è imputata al conto economico.

### **Fondi per rischi ed oneri**

I fondi per rischi rappresentano passività di natura determinata ed esistenza probabile i cui valori sono stimati in via prudenziale,

I fondi per oneri rappresentano passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo alla data di sopravvenienza connesse ad obbligazioni già assunte alla data di bilancio, ma che potranno comportare pagamenti negli esercizi successivi.

I relativi accantonamenti sono iscritti prioritariamente nelle voci di conto economico delle pertinenti classi, prevalendo il criterio della classificazione in base alla natura dei costi; l'entità degli accantonamenti ai fondi è misurata facendo riferimento ad una prudenziale stima.

Il successivo utilizzo dei fondi è effettuato in modo diretto e solo per quelle spese e passività per le quali i fondi erano stati originariamente costituiti. Le eventuali differenze negative o le eccedenze rispetto agli oneri effettivamente sostenuti sono rilevate a conto economico in coerenza con l'accantonamento originario.

### **Ratei e risconti attivi e passivi**

I ratei attivi e passivi rappresentano rispettivamente le quote di proventi e di costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi.

I risconti attivi e passivi rappresentano rispettivamente quote di costi e di proventi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio o in precedenti esercizi ma che sono di competenza di uno o più esercizi successivi.

### **Ricavi e proventi, costi ed oneri**

I ricavi ed i proventi, i costi e gli oneri sono iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi, nel rispetto dei principi di prudenza e di competenza.

### **Contributi in conto esercizio**

I trasferimenti di denaro sono imputati al conto economico in base al principio della competenza.

### **Imposte sul reddito**

Le imposte correnti sono calcolate sulla base di una realistica previsione del reddito imponibile dell'esercizio, determinato secondo quanto previsto dalla legislazione fiscale ed applicando le aliquote d'imposta vigenti alla data di bilancio.

Le imposte sul reddito differite ed anticipate sono calcolate sull'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee esistenti, destinate ad annullarsi negli esercizi, tra i valori delle attività e passività determinati con i criteri di valutazione civilistici ed il loro valore riconosciuto ai fini fiscali.

### **Utilizzo di stime**

La redazione del bilancio richiede l'effettuazione di stime che ricadono sui valori delle attività e passività e sono specificate nella nota informativa.

I risultati finali potranno differire da tali stime e comporteranno eventuali aggiustamenti riportati nel conto economico dell'esercizio in cui si verificano i cambiamenti.

### **Fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

I fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che evidenziano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio e che richiedono modifiche ai valori delle attività e passività, sono rilevati in bilancio, in conformità al postulato della competenza, per riflettere l'effetto che tali eventi

comportano sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico alla data di chiusura dell'esercizio.

I fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che indicano situazioni sorte dopo la data di bilancio, che non richiedono variazione dei valori di bilancio in quanto di competenza dell'esercizio successivo, sono illustrati in nota integrativa, se ritenuti rilevanti per una più completa comprensione della situazione dell'Ente.

## **ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE**

### **ATTIVO**

#### **Immobilizzazioni**

##### **Immobilizzazioni Immateriali**

Ammontano, al netto degli ammortamenti accumulati, al 31.12.2024 a € 83.050 (al 31.12.2023 € 112.070) e sono dettagliate nel prospetto Allegato 5.

In particolare:

1. la voce "costi di sviluppo", al lordo dei relativi ammortamenti accumulati, pari a € 1.108.183 (al 31.12.2023 € 1.093.238) include:

- la "nuova piattaforma sociale" pari a € 750.563, invariata rispetto al precedente esercizio, costituita dai costi di analisi, progettazione, coordinamento e supervisione del progetto di riorganizzazione della struttura informativa dell'Ente finalizzato al potenziamento dei principali servizi informatici e di comunicazione del Club Alpino Italiano, nonché lo sviluppo dei moduli necessari al rilascio della nuova piattaforma di tesseramento e delle necessarie migliorie dell'attività informatica. Tale progetto avviato nel 2010, conclusosi nel 2014, è stato integrato negli esercizi successivi con funzionalità nuove od aggiuntive; in particolare:

- nel 2015 con moduli relativi alla funzionalità inerenti l'agevolazione "socio ordinario juniores";
- nel 2016 con la funzionalità inerenti l'integrazione della Sezione Titolati;
- nel 2017 con la funzionalità "Profilo On line del socio";
- nel 2018 con le funzionalità "Gestione Assemblee" e "UnicoCai Rifugi";
- nel 2019 con la funzionalità "Profilazione utenti";
- nel 2020 con la funzionalità "Attivazione statistiche";
- nel 2021 con le funzionalità "Progetto Tesseramento", "Punto Unico Accesso", "CAI Identify" e "Bilancio sociale".

- gli "oneri pluriennali portale WEB" pari a € 343.468 (al 31.12.2023 € 328.523) evidenziano un incremento di € 14.945 costituito dai costi relativi ad implementazioni aggiuntive al progetto INFOMONT.

- il "CAI Store" pari a € 14.152 costituito dai costi sostenuti nell'esercizio 2016 per la realizzazione della piattaforma di e-commerce per € 12.078, nonché dall'integrazione effettuata nel 2019 relativamente all'accesso Sezioni per € 2.074.

2. la voce "altre immobilizzazioni immateriali" include il costo, sostenuto nel 2017, relativo alla creazione del serious game "CAI Adventure" disponibile sia per smartphone/tablet che per pc, pari a € 58.438.

Si evidenzia che, nell'ambito delle attività finanziate dal MITUR, già dettagliate nella parte introduttiva della presente nota integrativa, l'Ente ha provveduto allo sviluppo di nuove funzionalità della piattaforma Web OSM2CAI ed all'implementazione Catasto REI, il cui costo ammonta a € 91.500.

Tale attività risulta finanziata integralmente dalle risorse MITUR; pertanto il valore contabile della suddetta immobilizzazione immateriale risulta pari a “zero” e non risulta imputato al conto economico nessun ammortamento.

### **Immobilizzazioni Materiali**

Ammontano, al netto degli ammortamenti accumulati, al 31.12.2024 a € 1.267.663 (al 31.12.2023 € 1.431.151); nel prospetto Allegato 6 è evidenziata la movimentazione della voce in esame.

In particolare si rileva quanto segue:

#### **❖ Terreni e fabbricati**

Ammontano al 31.12.2024, al netto degli ammortamenti accumulati, a € 1.166.628 (al 31.12.2023 € 1.296.312).

Il patrimonio immobiliare dell’Ente nel 2024 non ha subito modifiche rispetto al precedente esercizio e si compone di n°. 4 unità immobiliari, ovvero la sede legale a Milano, il rifugio “Regina Margherita”, il rifugio “Quintino Sella” e l’immobile di Villafranca a Padova. Nel corso dell’esercizio 2024 non sono state sostenute spese di manutenzione straordinaria.

Si ricorda che in data 22 luglio 2021 l’immobile denominato Centro di Formazione per la Montagna “B. Crepaz” e Casa Alpina, unico complesso immobiliare sito tra il Comune di Canazei ed il Comune Livinallongo del Col di Lana, è stato oggetto di vendita mediante asta pubblica. A seguito di una successiva puntuale ricognizione, si è riscontrato che l’Ente è tuttora proprietaria di quattro particelle di terreno ad uso agricolo (pascolo, incolto produttivo e prato) e che, su una di queste, è situato un serbatoio d’acqua. Tali terreni risultano valorizzati a saldo “zero”.

#### **❖ Impianti e macchinari**

Ammontano al 31.12.2024, al netto degli ammortamenti accumulati, a € 38.673 (al 31.12.2023 a € 55.692).

L’incremento dell’esercizio, pari ad € 6.583, è costituito dal costo per l’acquisto di attrezzature specifiche per il macchinario “Doderò” e per la struttura operativa Bossea, rispettivamente pari a € 3.355 ed € 3.228.

#### **❖ Attrezzature industriali e commerciali**

- *Biblioteca Nazionale*. Nel corso del 2003 l’Ente ha provveduto a fare eseguire una valutazione patrimoniale dei beni librari e archivistici della Biblioteca Nazionale del Club Alpino Italiano che assommavano a € 1.255.020. Tale valutazione è stata oggetto di aggiornamenti in esercizi successivi, come documentato dai registri inventariali su cui viene riportata ogni nuova acquisizione libraria, per un importo complessivo di € 1.857.899; i suddetti aggiornamenti risultano dettagliati come segue:

Valutazione originaria		€ 1.255.020
Aggiornamento dell’esercizio 2007	€	66.327
Aggiornamento dell’esercizio 2009	€	56.063
Aggiornamento dell’esercizio 2010	€	30.759
Aggiornamento dell’esercizio 2012	€	41.932
Aggiornamento dell’esercizio 2013	€	45.070
Aggiornamento dell’esercizio 2014	€	12.107
Aggiornamento dell’esercizio 2015	€	26.524
Aggiornamento dell’esercizio 2016	€	22.713
Aggiornamento dell’esercizio 2017	€	34.949
Aggiornamento dell’esercizio 2018	€	41.558
Aggiornamento dell’esercizio 2019	€	27.081
Aggiornamento dell’esercizio 2020	€	18.334

Aggiornamento dell'esercizio 2021	€	115.491	
Aggiornamento dell'esercizio 2022	€	24.836	
Aggiornamento dell'esercizio 2023	€	22.207	
Totale aggiornamenti al 31.12.2023			€ 585.951
Valore al 31.12.2023			€ 1.840.971
Aggiornamento dell'esercizio 2024	€	16.928	
Valore al 31.12.2024			€ 1.857.899

L'importo al 31.12.2024 pari a € 1.857.899 trova contropartita in un corrispondente fondo ammortamento di pari importo.

- *Cineteca Centrale*. Nel 2003 l'Ente ha provveduto ad inventariare e di conseguenza a valutare le pellicole e le attrezzature di proprietà dell'Ente al costo storico che assommavano a € 77.209; tale valutazione è stata oggetto di successivi aggiornamenti di seguito dettagliati:

Valutazione originaria			€	77.209
Aggiornamento dell'esercizio 2009	€	7.968		
Aggiornamento dell'esercizio 2010	€	11.765		
Aggiornamento dell'esercizio 2012	€	17.410		
Aggiornamento dell'esercizio 2013	€	15.779		
Aggiornamento dell'esercizio 2014	€	5.142		
Aggiornamento dell'esercizio 2015	€	6.770		
Aggiornamento dell'esercizio 2016	€	7.744		
Aggiornamento dell'esercizio 2017	€	75.135		
Aggiornamento dell'esercizio 2018	€	18.479		
Aggiornamento dell'esercizio 2019	€	24.313		
Aggiornamento dell'esercizio 2020	€	20.350		
Aggiornamento dell'esercizio 2021	€	66.558		
Aggiornamento dell'esercizio 2022	€	18.960		
Aggiornamento dell'esercizio 2023	€	8.000		
Totale aggiornamenti al 31.12.2023			€	304.373
Valore al 31.12.2023			€	381.582
Aggiornamento dell'esercizio 2024	€	-		
Valore al 31.12.2024			€	381.582

Tale valutazione al 31.12.2024 pari a € 381.582 trova contropartita in un corrispondente fondo ammortamento di pari importo.

#### ❖ *Altri beni*

Ammontano al 31.12.2024, al netto degli ammortamenti accumulati, a € 62.362 (al 31.12.2023 € 79.147) e sono costituiti da mobili e arredi per € 9.197 (al 31.12.2023 € 13.352), da macchine ufficio elettroniche e computer per € 18.416 (al 31.12.2023 € 27.965), da sistemi telefonici per € 787 (al 31.12.2023 € 1.944) e da attrezzatura varia per € 33.962 (al 31.12.2023 € 35.886); al 31.12.2024, così come nel precedente esercizio, la categoria "autoveicoli" risulta interamente ammortizzata.

Gli incrementi dell'esercizio maggiormente significativi riguardano la voce "attrezzatura varia" e sono relativi prevalentemente al costo di acquisto di apparecchiature per il soccorso alpino e di strumentazione meteo.

Si evidenzia che, nell'ambito delle attività finanziate dal MITUR, già dettagliate nella parte introduttiva della presente nota integrativa, l'Ente ha provveduto:

- al completamento del prototipo del bivacco CAI, realizzato nel 2023, il cui costo ammonta a € 18.300,

- all'acquisto di materiale informatico per la digitalizzazione di materiale fotografico, il cui costo ammonta ad € 2.949,
- all'acquisto di un telefono satellitare destinato alla spedizione CAI sulla vetta del K2, il cui costo ammonta ad € 2.549,
- all'acquisto di strumentazione tecnica riguardanti le attività di sicurezza e soccorso in montagna, il cui costo ammonta ad € 42.090 e
- all'acquisto di strumentazione tecnica riguardante l'attività di speleologia, il cui costo ammonta ad € 37.333.

Tali attività, complessivamente pari a € 103.221, risultano finanziate integralmente dalle risorse MITUR; pertanto il valore contabile delle suddette immobilizzazioni materiali risulta pari a “zero” e non risulta imputato al conto economico nessun ammortamento.

### **Immobilizzazioni Finanziarie**

#### ❖ *Crediti verso altri – esigibili entro l'esercizio successivo*

Ammontano al 31.12.2024 a € 1.400 (al 31.12.2023 € 1.400) e sono interamente costituiti dalle quote di prestiti al personale scadenti nell'esercizio successivo.

#### ❖ *Crediti verso altri (oltre 12 mesi)*

Ammontano al 31.12.2024 a € 97.817 (al 31.12.2023 € 99.217) e sono così costituiti:

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
- Depositi cauzionali per utenze	77	77
- Depositi cauzionali per libretti postali	97.507	97.507
- Prestiti al personale	233	1.633
<b>Totale</b>	<b>97.817</b>	<b>99.217</b>

La voce “depositi cauzionali per libretti postali”, pari a € 97.507, invariata rispetto al precedente esercizio, è costituita dai versamenti effettuati a titolo di deposito cauzionale in data 06.02.2023 (€ 60.744) e in data 02.03.2023 (€ 36.763) finalizzati all'apertura di libretti postali per la spedizione della pubblicazione “La Rivista” e per le lettere del Club Alpino Italiano.

### **Attivo circolante**

#### **Rimanenze**

Ammontano al 31.12.2024 a € 276.612 (al 31.12.2023 € 213.383) e risultano così costituite:

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<i>Prodotti finiti</i>		
- Edizioni CAI	117.767	88.397
	<i>117.767</i>	<i>88.397</i>
<i>Merci</i>		
- Edizioni CAI/Touring	11.217	11.309
- Materiale attività istituzionale	147.628	113.677
	<i>158.845</i>	<i>124.986</i>
<b>Totale</b>	<b>276.612</b>	<b>213.383</b>

Il valore di costo dei libri non risulta al di sotto dei limiti della R.M. 9/995 dell'11/08/1977 – Direzione Generale Imposte Dirette – a seconda della loro appartenenza ad uno dei raggruppamenti definiti dalla stessa Risoluzione Ministeriale.

## Crediti

I crediti iscritti nell'attivo circolante ammontano complessivamente al 31.12.2024 a € 6.861.844 (al 31.12.2023 a € 4.923.556).

In considerazione del fatto che:

1) l'ammontare complessivo dei crediti con scadenza inferiore ai 12 mesi assomma a € 6.232.479 (al 31.12.2023 € 4.235.012),

2) l'ammontare dei crediti con scadenza superiore ai 12 mesi sono interamente riferibili a crediti vantati verso proprie Sezioni, come di seguito esposto in dettaglio,

3) il regolamento del Fondo di Mutualità, approvato in data 23 settembre 2016, che disciplina la concessione di sovvenzioni ed ausili finanziari alle proprie Sezioni esclude l'applicazione di tassi d'interesse,

si segnala che il criterio del costo ammortizzato, e della connessa attualizzazione, non è stato applicato. Pertanto i crediti, come nel bilancio del precedente esercizio, risultano rilevati al loro valore nominale, tenendo conto del loro presumibile valore di realizzo.

I crediti sono analizzabili come segue:

### ❖ *Crediti verso clienti – esigibili entro l'esercizio successivo*

Ammontano al 31.12.2024 a € 1.464.714 (al 31.12.2023 € 1.135.434) e risultano così costituiti:

	31/12/2024	31/12/2023
- Crediti verso Sezioni	865.238	533.916
- Crediti verso Sezioni – fondo mutualità	143.681	227.498
- Crediti verso librerie/biblioteche	10.911	10.025
- Crediti verso clienti e-commerce	958	148
- Crediti verso clienti diversi	336.079	211.692
- Crediti per fatture da emettere	121.419	172.183
- Fondo svalutazione crediti	(13.572)	(20.028)
<b>Totale</b>	<b>1.464.714</b>	<b>1.135.434</b>

Il fondo svalutazione crediti al 31.12.2024, pari a € 13.572 (al 31.12.2023 € 20.028), nell'esercizio ha registrato un decremento di € 6.456 quale utilizzo per svalutazione di un credito divenuto inesigibile; nessun accantonamento risulta effettuato nell'esercizio.

Il fondo svalutazione crediti, che consente di adeguare il valore nominale dei crediti a quello di presumibile realizzo, è da ritenersi congruo a fronte dei presumibili rischi di insolvenza e di inesigibilità.

### ❖ *Crediti verso clienti - esigibili oltre l'esercizio successivo*

La voce "Crediti verso clienti – esigibili oltre l'esercizio successivo" al 31.12.2024 risulta pari a € 629.365 (al 31.12.2023 pari a € 688.544) ed è interamente costituita dai crediti esigibili oltre l'esercizio successivo verso diciassette Sezioni (L'Aquila, SEM, Chieti, Aosta, AGAI, Bolzano, Ciriè, Gravellona Toce, Mestre, Alpago, Vicenza, Pieve di Soligo, Lucca, Bologna, Savona, Domodossola e Valle Vigezzo) che hanno aderito al Fondo di Mutualità (diciassette Sezioni al 31.12.2023).

Si precisa che l'ammontare di tali crediti aventi durata residua superiore ai cinque anni ammonta a € 278.965 (al 31.12.2023 € 311.700):

Tramite il Fondo di Mutualità sono erogati interventi di carattere finanziario destinati esclusivamente al superamento di un particolare stato di comprovata difficoltà della Sezione, derivante da situazioni straordinarie o emergenziali.

Tale Fondo è stato costituito in data 9 settembre 2016, con decorrenza dall'esercizio 2017, nella misura di € 1.000.000 mediante destinazione di una somma di pari importo dalle risorse del patrimonio netto sociale, ossia dagli avanzi dei precedenti esercizi. Specifico Regolamento, approvato in data 23 settembre 2016, ha disposto che la somma concessa a ciascuna Sezione, non può essere superiore a € 100.000 e che il suo totale rimborso esclude l'applicazione di tassi d'interesse.

In data 20 gennaio 2023 il Comitato Direttivo Centrale dell'Ente ha approvato una modifica del predetto Regolamento deliberando di incrementare l'importo massimo concesso a ciascuna Sezione da € 100.000 fino a € 250.000. In data 06 ottobre 2023 il Comitato Direttivo Centrale dell'Ente ha deliberato un incremento del Fondo di Mutualità di € 500.000 destinando una somma di pari importo dalle risorse del patrimonio netto dell'Ente, ossia dagli avanzi dei precedenti esercizi; pertanto la disponibilità del suddetto fondo passa da € 1.000.000 a € 1.500.000.

❖ ***Crediti tributari – esigibili entro l'esercizio successivo***

Tale voce risulta di seguito analizzata:

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
- Credito IRPEF	-	276
- Credito imposta sostitutiva sulla rival. TFR	-	3.507
- Credito IRAP	-	2.181
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>5.964</b>

❖ ***Crediti verso altri – esigibili entro l'esercizio successivo***

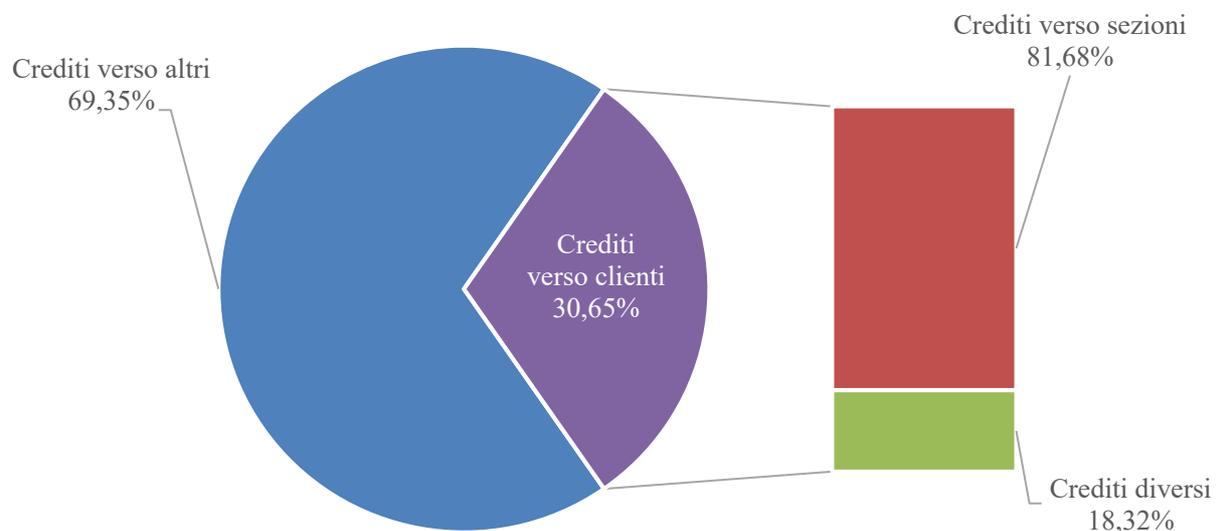
Ammontano al 31.12.2024 a € 4.767.765 (al 31.12.2023 € 3.093.614) e risultano così costituiti:

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
- Crediti verso terzi	157.293	347.976
- Credito verso Ministero Cultura	20.735	18.000
- Fornitori c\anticipi	43.231	39.968
- Note di credito da ricevere	3.028	-
- Credito INAIL	-	409
- Credito MITUR	4.543.478	2.687.261
<b>Totale</b>	<b>4.767.765</b>	<b>3.093.614</b>

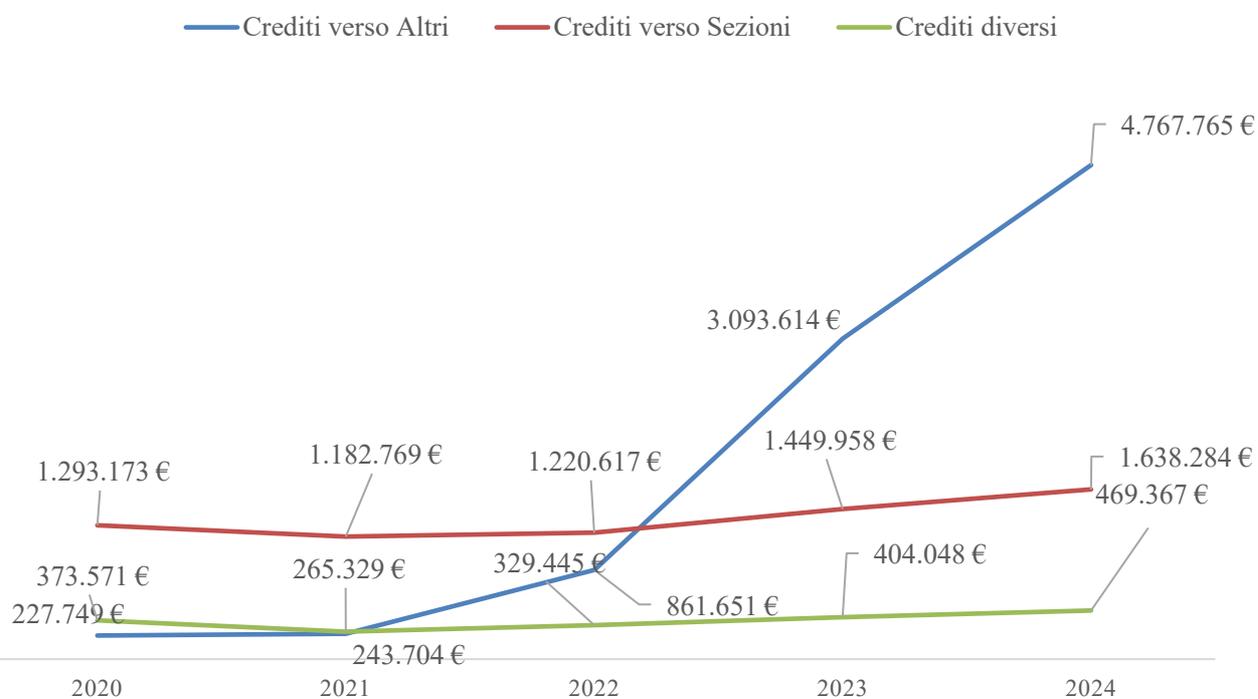
In particolare si segnala che:

- la voce “crediti verso terzi”, pari a € 157.293, è principalmente costituita dal credito verso il CNSAS di € 114.076 relativo al conguaglio dei premi assicurativi;
- la voce “credito verso Ministero Cultura”, pari a € 20.735, è costituita dal credito vantato nei confronti del Ministero della Cultura – Segretariato generale - Servizio II – Ufficio Unesco nell'ambito dei finanziamenti volti alla valorizzazione degli elementi immateriali inseriti nella “Lista del Patrimonio mondiale” dell'UNESCO di cui alla Legge n. 77/2006 finalizzato alla realizzazione del progetto “EmpowHerPeak: Donne, Alpinismo e Patrimonio UNESCO”;
- il credito MITUR di € 4.543.478 (al 31.12.2023 € 2.687.261) è costituito dalla quota residua del contributo riconosciuto dal Ministero del Turismo, come ampiamente dettagliato nella parte iniziale della presente nota integrativa, che verrà erogato al raggiungimento dei valori degli indicatori di performance previsti nella Convenzione 2022-2024 tra il MITUR e l'Ente.

## Composizione percentuale crediti al 31.12.2024



## Crediti 2020 - 2024



Si precisa che l'Ente opera prevalentemente sul territorio italiano.

### Disponibilità Liquide

Sono costituite dalle disponibilità liquide presso banche, la posta e dall'esistenza di numerario e di valori in cassa alla data di chiusura dell'esercizio; ammontano al 31.12.2024 a € 7.639.168 (al 31.12.2023 € 10.463.421) e risultano dettagliate come segue:

	31/12/2024	31/12/2023
<i>Depositi bancari e postali</i>		
- Banca D'Italia	7.055.334	9.842.476
- Poste Italiane	4.838	58.270
- Banca Prossima – Fondo di Garanzia	499.267	499.392
- Libretti postali per spedizione	68.010	57.435
- Altri depositi bancari	4.637	2.657
	7.632.086	10.460.230
<i>Denaro e valori in cassa</i>	7.082	3.191
<b>Totale</b>	<b>7.639.168</b>	<b>10.463.421</b>

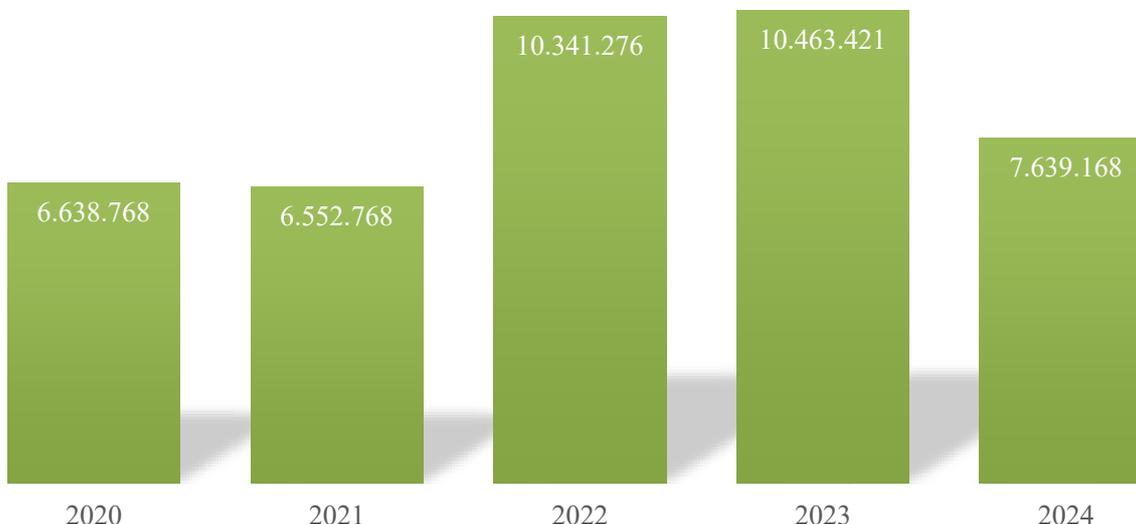
In particolare:

- la voce "Banca Prossima – Fondo di Garanzia", pari a € 499.267 (al 31.12.2023 a € 499.392), è costituita da un conto strumentale alla costituzione di un pegno da parte dell'Ente a parziale garanzia di IntesaSanpaolo Spa con la quale è stata rinnovata la Convenzione finalizzata a mettere a disposizione delle proprie strutture territoriali degli strumenti finanziari per interventi di recupero del proprio patrimonio nonché di partecipazione a bandi e progetti, a suo tempo sottoscritta con Banca Prossima Spa fusasi per incorporazione in IntesaSanpaolo Spa in data 26/05/2019;

- la voce "altri depositi bancari" è costituita dal saldo attivo dei conti Paypal e/o e-commerce. La voce *disponibilità liquide* al 31.12.2024, pari a € 7.639.168, evidenzia una significativa riduzione rispetto al precedente esercizio, conseguente al mancato incasso entro l'esercizio della quota non variabile del contributo straordinario MITUR 2024.

Nel grafico di seguito riportato è illustrato l'ammontare delle disponibilità liquide del Sodalizio negli ultimi cinque anni:

### Disponibilità 2020 - 2024



### **Ratei e risconti attivi**

Ammontano al 31.12.2024 a € 2.032.377 (al 31.12.2023 € 2.037.593) e sono costituiti interamente dai risconti attivi relativi alle quote di costi già sostenuti, ma di competenza degli esercizi successivi; in particolare tale voce include principalmente costi assicurativi anticipati per € 2.032.038 (al 31.12.2023 € 2.028.602). La quota residua pari a € 339 è costituita da canoni di manutenzione anticipati ed abbonamenti.

## **PASSIVO**

### **Patrimonio Netto**

Ammonta al 31.12.2024 a € 5.575.993 (al 31.12.2023 € 5.509.800) ed evidenzia un incremento rispetto al precedente esercizio pari a € 66.193 costituito dall'avanzo dell'esercizio.

Il Club Alpino Italiano è dotato di personalità giuridica di diritto pubblico, sancita dalla Legge 91/1963; tutte le sue strutture periferiche sono soggetti di diritto privato.

L'Ente sin dalla sua costituzione non ha mai avuto un proprio fondo di dotazione o capitale sociale. Pertanto, le somme risultanti nella voce "Patrimonio netto" sono costituite esclusivamente dagli avanzi degli esercizi precedenti.

I Soci non hanno alcun diritto sul patrimonio dell'Ente e, pertanto, le riserve patrimoniali risultano utilizzabili esclusivamente per il conseguimento delle finalità istituzionali.

Si sottolinea che la voce "Altre riserve", pari a € 1.500.000 (al 31.12.2023 € 1.500.000), quale riclassifica dalla voce "Utili (perdite) portati a nuovo", è conseguente alla costituzione del Fondo di Mutualità, così come già descritto precedentemente alla voce "crediti verso clienti – esigibili oltre l'esercizio successivo".

L'ente non può emettere azioni di godimento, obbligazioni convertibili in azioni o titoli o valori simili.

### **Fondi per rischi ed oneri**

La voce "Fondi per rischi ed oneri" al 31.12.2024 pari a € 706.951 (al 31.12.2023 € 738.667) risulta analizzata come segue:

	Fondo Rischi Assicurativi		Altri fondi		Fondi per rischi ed oneri	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Saldo al 01/01	718.717	761.673	19.950	100.000	738.667	861.673
Accant. dell'es	-	-	-	-	-	-
Decrem. dell'es	(28.716)	(42.956)	(3.000)	(80.050)	(31.716)	(123.006)
Saldo al 31/12	690.001	718.717	16.950	19.950	706.951	738.667

Si evidenzia quanto segue:

- il fondo rischi assicurativi evidenzia nell'esercizio un decremento di € 28.716 quale contributo all'assistenza legale fornito ai Titolati e Qualificati coinvolti nell'incidente del 7 aprile 2018;

- la voce altri fondi, pari a € 16.950 al 31.12.2024, risulta costituita dal Fondo “Spese di assistenza legale e consulenze tecniche”; tale ammontare, quale somma residua dello stanziamento effettuato nel 2022 a favore della Sede centrale e delle strutture territoriali come da atto n. 20/2022 del Comitato Direttivo Centrale, successivamente rideterminato nel 2023, evidenzia un decremento di € 3.000 quale contributo al Gruppo regionale Campania e al Gruppo Regionale Sicilia per l’assistenza legale in materia ambientale.

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Ammonta al 31.12.2024 a € 528.248 (al 31.12.2023 € 591.487) e registra la seguente movimentazione:

	<b>Fondo INPS</b>		<b>Fondo INPDAP</b>		<b>Fondo Totale</b>	
	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Saldo al 01/01	327.847	308.353	263.640	295.379	591.487	603.732
Accant. dell'es	8.172	19.494	39.993	36.077	48.165	55.571
Decrem. dell'es	(95.659)	-	(15.745)	(67.816)	(111.404)	(67.816)
Saldo al 31/12	<b>240.360</b>	<b>327.847</b>	<b>287.888</b>	<b>263.640</b>	<b>528.248</b>	<b>591.487</b>

Il Fondo INPS copre interamente il trattamento di fine rapporto maturato, in base alle normative in vigore, a favore di n. 3 unità del personale, iscritto a tale Istituto previdenziale, in forza a fine esercizio. Si precisa che tale forza lavoro al 31.12.2023, pari a 4 unità, includeva un dipendente che ha cessato il rapporto di lavoro in data 31.12.2023; il decremento di € 95.659 è costituito interamente dalla somma liquidata nell’esercizio al suddetto dipendente.

Il Fondo INPDAP copre interamente il trattamento di fine rapporto maturato, in base alle normative in vigore, a favore di n. 15 unità del personale, iscritto a tale Istituto previdenziale, in forza a fine esercizio. Tale fondo evidenzia un decremento di € 15.745 relativo alla cessazione del rapporto di lavoro di un dipendente.

Complessivamente il personale in forza al 31.12.2024 è costituito da n° 18 unità, n° 2 dirigenti e n° 16 impiegati (al 31.12.2023 n° 16 unità - n° 2 dirigenti e n° 14 impiegati).

La movimentazione della forza lavoro dell’esercizio risulta dettagliata nel prospetto Allegato 7.

### **Debiti**

Ammontano complessivamente al 31.12.2024 a € 11.440.626 (al 31.12.2023 a € 12.427.601) e risultano così analizzati:

#### ***Debiti verso fornitori – esigibili entro l’esercizio successivo***

Ammontano al 31.12.2024 a € 5.472.274 (al 31.12.2023 € 5.295.337) e risultano così costituiti:

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
- Debiti verso fornitori	3.166.403	4.008.571
- Debiti verso Sezioni	1.336.484	703.539
- Fatture da ricevere	969.387	583.227
<b>Totale</b>	<b>5.472.274</b>	<b>5.295.337</b>

I debiti verso fornitori includono:

- il debito verso Assicurazioni pari a € 1.780.486 (al 31.12.2023 € 1.641.143) inerente il saldo premi delle polizze Soccorso alpino soci e non soci, Infortuni istruttori, Infortuni soci e non soci, Volontari CNSAS, RC soci ed istruttori, Tutela legale sezioni e Infortuni e RC soci in attività individuale;

l'incremento rispetto al precedente esercizio è dovuto all'incremento del numero dei soci, dei volontari del CNSAS e alla maggiore richiesta da parte dei soci delle coperture in attività individuale.

- il debito verso il Corpo Nazionale Soccorso Alpino pari a € 768.373 (al 31.12.2023 € 1.792.813) è relativo alla rata di saldo del trasferimento dei contributi erogati dal Ministero del Turismo a favore del CNSAS, come da delibera del Comitato Direttivo Centrale n. 59/2024; l'importo al 31.12.2023 era relativo a due rate del trasferimento dei contributi.

I *debiti verso Sezioni* al 31.12.2024, pari a € 1.336.484, evidenziano un incremento rispetto al precedente esercizio per il mancato pagamento entro l'esercizio dei progetti deliberati.

Tale voce include principalmente:

- l'importo di € 17.817 per i lavori idrici nei rifugi, € 103.213 per il sostegno alla Montagna Terapia, € 301.872 per la manutenzione di palestre di arrampicata indoor, anche mobili e falesie attrezzate finalizzate alla sicurezza e valorizzazione turistica, € 260.000 per la manutenzione ordinaria e segnaletica verticale della rete escursionistica italiana e € 100.000 per la manutenzione ordinaria e segnaletica del Sentiero Italia CAI, progetti finanziati con le risorse di cui alla convenzione Ministero del Turismo – Club Alpino Italiano;
- i contributi stanziati a favore di AGAI e CAAI per € 103.650 (al 31.12.2023 € 103.650);
- il contributo straordinario alla Sezione SAT per la ricostruzione del rifugio Spruggio-G. Tonini per € 50.000 (al 31.12.2023 € 50.000), alla Sezione CAI Fiamme Gialle per il rifacimento dei bivacchi "Fiamme Gialle", "Renato Reali" di proprietà del Comune di Primiero San Martino di Castrozza e "Aldo Moro", di proprietà della Magnifica Comunità di Fiemme, assegnati in concessione ventennale alla Sezione Fiamme Gialle del CAI per € 15.000 e alla Sezione CAI Bergamo per la gestione del Palamonti per € 15.000.

#### ***Debiti tributari – esigibili entro l'esercizio successivo***

Ammontano al 31.12.2024 a € 35.194 (al 31.12.2023 € 27.396) e risultano così costituiti:

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
- Debito IRPEF	18.491	22.454
- Debito IVA	13.126	4.942
- Debito per imposta sostitutiva	234	-
- Debito IRAP	3.343	-
<b>Totale</b>	<b>35.194</b>	<b>27.396</b>

#### ***Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale – esigibili entro l'esercizio successivo***

Ammontano al 31.12.2024 a € 27.795 (al 31.12.2023 € 26.286) e risultano così costituiti:

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
- Debiti previdenziali	27.367	25.709
- Quote sindacali	428	577
<b>Totale</b>	<b>27.795</b>	<b>26.286</b>

#### ***Altri debiti – esigibili entro l'esercizio successivo***

Gli altri debiti - entro 12 mesi ammontano al 31.12.2024 a € 5.905.363 (al 31.12.2023 € 7.078.582) e risultano così costituiti:

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
- Note di credito da emettere	1.545	1.336
- Clienti c'anticipi	105.487	42.985

- Debiti diversi	528.239	340.245
- Note spese da rimborsare	40.766	27.508
- Debiti verso il personale	124.225	166.191
- Debito "Il CAI per il Nepal"	17.410	17.410
- Debito "Fase ricostruzione centro Italia"	2.594	2.594
- Debito "Aiutiamo le montagne di nord est"	14.594	14.594
- Debito per Fondo stabile pro rifugi	2.378.524	2.015.301
- Debito per Attività MITUR	2.671.244	4.450.418
- Debito per Attività Ministero Cultura	20.735	-
<b>Totale</b>	<b>5.905.363</b>	<b>7.078.582</b>

In particolare:

- la voce *Debiti diversi* include principalmente:

- i contributi ordinari verso i Gruppi regionali e provinciali del CAI per le attività svolte dai medesimi per € 71.247 (al 31.12.2023 € 82.854);
- i contributi in favore degli OTTO, erogati tramite i Gruppi regionali o provinciali, per € 118.332 (al 31.12.2023 € 67.412);
- i contributi in favore di altri enti ed associazioni per € 71.529;

- il debito "*Il CAI per il Nepal*" pari a € 17.410, invariato rispetto al precedente esercizio, è costituito dalle somme residue destinate a progetti di ricostituzione delle normali condizioni di vita della popolazione nepalese colpita dal sisma del 25 aprile 2015.

- il debito "*Fase ricostruzione centro Italia*" pari a € 2.594, invariato rispetto al precedente esercizio, è costituito dalle somme residue destinate agli interventi messi a punto dalle Sezioni aventi sedi e/o rifugi o attività nelle zone del cratere sismico. Tale voce nell'esercizio non evidenzia alcuna movimentazione.

- il debito "*Aiutiamo le montagne di nord est*" pari a € 14.594, invariato rispetto al precedente esercizio, è costituito dalle somme residue raccolte presso Soci e realtà territoriali del Sodalizio, nonché singole persone od organizzazioni, destinate al ripristino della rete sentieristica e dei rifugi in Veneto, Friuli Venezia Giulia, Trentino e Alto Adige a seguito della eccezionale ondata di maltempo dell'ottobre 2018.

- il *Fondo stabile pro rifugi* pari a € 2.378.524 (al 31.12.2023 € 2.015.301) rappresenta il debito verso le Sezioni per il funzionamento del Fondo medesimo istituito dall'Assemblea dei Delegati di Varese del 20 - 21 maggio 2006 avente come obiettivi il mantenimento del patrimonio dei rifugi di proprietà delle sezioni del Club Alpino Italiano, il sostegno rivolto in particolare alle sezioni fortemente impegnate per i rifugi nonché il supporto ad interventi finalizzati all'adeguamento, alla messa a norma ed alla manutenzione straordinaria dei rifugi.

Il Fondo registra la seguente movimentazione:

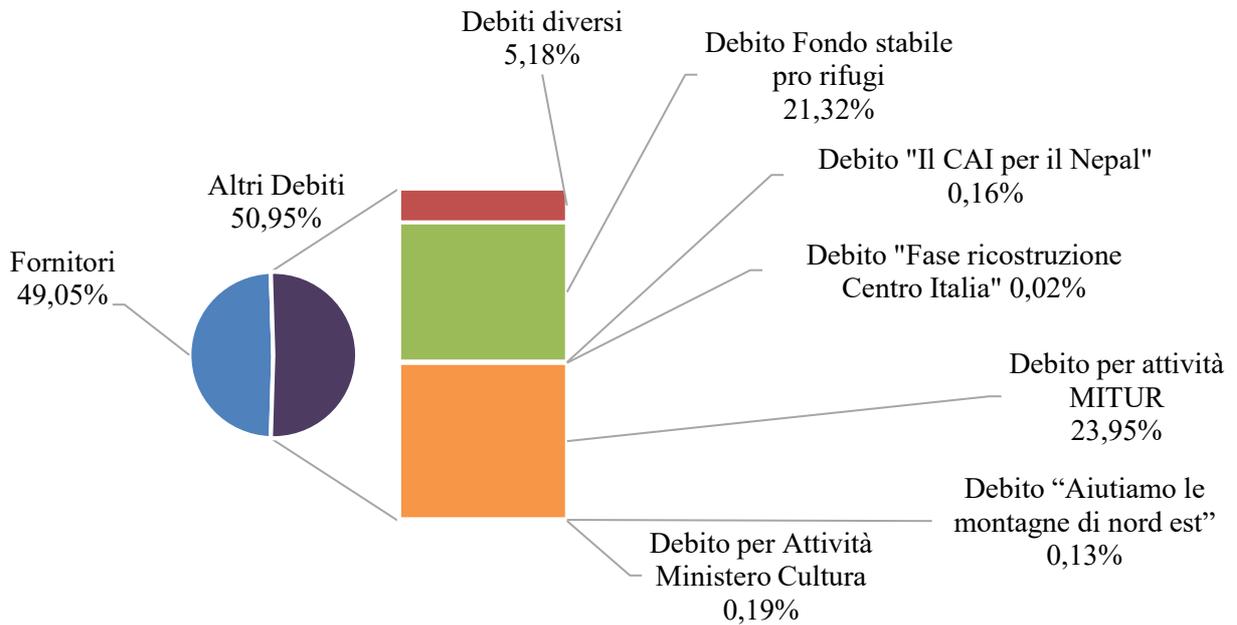
	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Saldo 01/01	2.015.301	1.616.941
Utilizzo dell'esercizio	(667.757)	(600.312)
Quota accantonamento dell'esercizio	1.030.980	998.672
Saldo 31/12	2.378.524	2.015.301

L'accantonamento dell'esercizio, complessivamente pari a € 1.030.980 (nel 2023 € 998.672), è costituito da Quota Soci per € 835.230 (nel 2023 € 811.242) e dalla Quota Reciprocità Rifugi per € 195.750 (nel 2023 € 182.976).

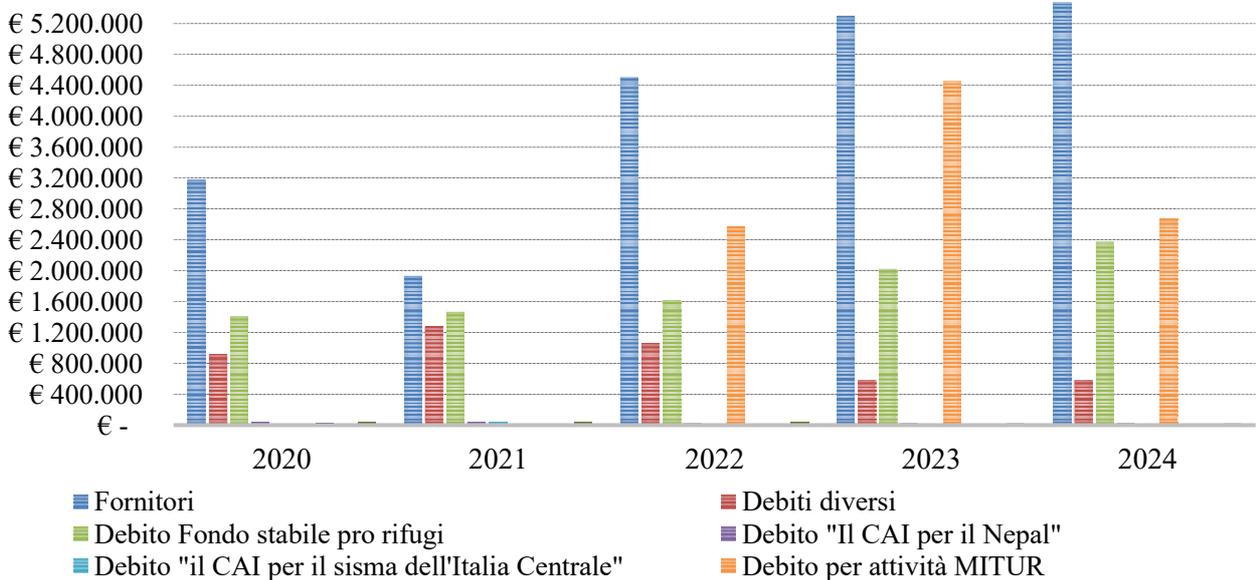
- il *debito per Attività MITUR* di cui alla Convenzione firmata in data 06.12.2022 pari a € 2.671.244 al 31.12.2014 (€ 4.450.418 al 31.12.2023) è costituito principalmente come segue:

- debiti verso il CNSAS per la fruibilità gratuita del servizio di Georesq per tutti i frequentatori della montagna per € 237.350 (nel 2023 € 151.000);
- debiti verso i Gruppi regionali e provinciali per il progetto CAI per la realizzazione e gestione di siti naturali per l'arrampicata per € 73.015 (nel 2023 € 210.000);
- debito verso i Gruppi regionali per consulenti SOSEC per € 8.290 (nel 2023 € 55.000);
- debito verso l'Università degli studi di Torino - Dipartimento di Scienze della Terra - per il rilancio delle Attività del Comitato Glaciologico Italiano (CGI) per € 70.000 (nel 2023 € 70.000);
- debiti per corsi di formazione per titolati e qualificati CAI per € 100.205 (nel 2023 € 200.205);
- debiti per il progetto inclusione giovanile per € 1.000 (nel 2023 € 1.000)
- debiti verso le sezioni per il progetto turismo scolastico ecosostenibile per € 96.368 (nel 2023 € 80.655);
- debiti per interventi su Capanna Regina Margherita per € 121.164 (nel 2023 € 237.681);
- debiti verso i Gruppi regionali e provinciali per il supporto alle attività gestionali, organizzative e amministrative anche in favore delle sezioni per € 60.503;
- debiti per portale prenotazione rifugi per € 178.805 (nel 2023 € 300.000);
- debiti per attività alpinistiche per € 100.000 (nel 2023 € 200.000);
- debiti per progetto catasto REI per € 73.947 (nel 2023 € 158.760);
- debiti per progetto di ricerca su Capanna Regina Margherita per € 6.100 (nel 2023 € 48.800);
- debito per Progetto Academy CAI per € 163.912 (nel 2023 € 313.851);
- debiti per il progetto del laboratorio della dinamica del movimento per € 2.000 (nel 2023 € 45.000);
- debito per diversi progetti sul Sentiero Italia CAI per € 347.580 (nel 2023 € 300.000);
- debiti per il progetto labo fluidi per € 58.600 (nel 2023 € 58.600);
- debiti per progetto acque sorgenti per € 22.461 (nel 2023 € 209.037);
- debiti per studio dei terreni e delle fondazioni delle strutture rifugi per € 163.123 (nel 2023 € 205.856);
- debiti per il progetto Pakistan K2 per € 24.333 (nel 2023 € 89.800);
- debiti per il progetto relativo alla creazione dell'osservatorio nazionale incidenti in Montagna per € 347.764;
- debiti per i progetti di montagnaterapia per € 18.699;
- debiti per la formazione dei volontari per il tracciamento dei sentieri per € 46.090;
- debiti per il progetto emblematico sicurezza e Georesq per € 45.000;
- debiti per il progetto emblematico Giovani – Congresso - Scuola per € 15.000;
- debiti per il progetto emblematico alpinismo e Eagle Team per € 20.000;
- debiti per il progetto emblematico formazione per € 15.000;
- debiti per il progetto valorizzazione di proprietà dell'Ente per € 126.703;
- debiti per il progetto emblematico turismo sostenibile outdoor sul Sentiero Italia per € 23.725;
- debiti diversi MITUR per € 104.507 (nel 2023 € 259.820). La voce comprende principalmente debiti per la produzione di film e spettacoli per € 18.050, per attività di gestione e promozione del SICAI € 39.110 e per il progetto formazione per € 15.000.

## Composizione percentuale debiti al 31.12.2024



## Trend debiti 2020 – 2024



Si precisa che tutti i debiti in essere alla data del 31.12.2024 sono circoscritti all'area geografica nazionale.

### Ratei e Risconti passivi

Tale voce al 31.12.2024 ammonta a € 8.113 (al 31.12.2023 € 14.236) ed è costituita interamente da risconti passivi relativi alle quote di ricavi non di competenza dell'esercizio.

## CONTO ECONOMICO

### Valore della Produzione

#### Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Ammontano a € 9.421.561 (nel 2023 € 8.628.484) e risultano così dettagliati:

	2024	2023
- Quote associative	8.655.787	7.808.303
- Ricavi per servizi diversi	56.487	75.024
- Ricavi da pubblicazioni	95.714	97.433
- Ricavi da attività di promozione	203.130	231.379
- Ricavi da Rifugi	227.607	216.138
- Altri ricavi	182.836	200.207
<b>Totale</b>	<b>9.421.561</b>	<b>8.628.484</b>

#### Quote Associative

Risultano così ripartite:

	2024	2023
- quota organizzazione centrale	2.972.366	2.885.408
- quota pubblicazioni	1.665.705	1.617.277
- quota assicurazioni	3.145.946	2.422.707
- quota Fondo pro-rifugi	835.230	811.242
<b>Quote associative dell'esercizio</b>	<b>8.619.247</b>	<b>7.736.634</b>
- recupero quote anni precedenti	36.540	71.669
<b>Totale</b>	<b>8.655.787</b>	<b>7.808.303</b>

L'Assemblea dei Delegati 2023 ha ritenuto di non modificare la quota associativa per il 2024 che, pertanto, rimane invariata rispetto al 2023.

Il 2024 registra un numero di soci iscritti al Sodalizio pari a n. 356.120 con un incremento di soci di 9.992 unità rispetto al 2023 (n. 346.128).

Nel dettaglio le variazioni rilevate sono le seguenti:

- i soci ordinari – inclusi i soci delle Sezioni nazionali - sono n. 243.856 con un incremento di n. 6.928 soci (n. 236.928 nel 2023), tra questi n. 21.824 (nel 2023 n. 21.361) sono soci ordinari juniores;
- i soci famigliari sono n. 82.733 (n. 79.786 nel 2023) con un incremento di n. 2.947 soci;
- i soci giovani sono n. 29.441 (n. 29.317 nel 2023) con un incremento di n. 124 soci;
- i soci ordinari vitalizi sono n. 62 (n. 70 nel 2023) con un decremento di n. 8 soci, oltre a n. 9 soci benemeriti e n. 19 soci onorari (n. 10 e n. 17 rispettivamente nel 2023).

Si precisa che i minori ricavi derivanti dall'applicazione delle agevolazioni alle quote associative per le famiglie numerose, decisa dal CC nella propria riunione del 23-24 ottobre 2009, ammontano a € 39.571 (nel 2023 € 38.472) e riguardano n. 5.653 soci giovani (nel 2023 n. 5.496).

Nel grafico seguente viene illustrato l'andamento delle iscrizioni, comprensive di soci benemeriti ed onorari, al Sodalizio.

## Tesseramento 2015 - 2024



### Ricavi per servizi diversi

Ammontano nel 2024 complessivamente a € 56.487 (nel 2023 € 75.024) ed includono i ricavi per introiti pubblicitari pari ad € 46.978 (nel 2023 € 64.937) ed i ricavi per abbonamenti pari a € 9.509 (nel 2023 € 10.087).

I ricavi per introiti pubblicitari derivanti dalla raccolta pubblicitaria sul periodico “La Rivista del Club Alpino Italiano” e sullo “Scarpone on line” hanno subito una flessione di € 17.959 dovuta ai minor investimenti nella pubblicità sul supporto cartaceo.

### Ricavi da pubblicazioni

Ammontano nel 2024 complessivamente a € 95.714 (nel 2023 € 97.433) con un decremento di circa l'1,76%.

Tale voce comprende i ricavi dalla vendita delle edizioni CAI per € 76.354 (nel 2023 € 77.740), i ricavi, pari a € 9.827 (nel 2023 € 16.848), derivanti dalla vendita dei volumi editi in collaborazione con le case editrici Adriano Salani, Ponte alle Grazie, Laterza e Hoepli e i ricavi derivanti da royalties pari a € 6.861 per il collaterale Sentieri della Grande Guerra RCS.

Nel mese di novembre 2024 è stato affidato all'operatore economico ALI Agenzia Libreria Internazionale srl un incarico per i servizi per la vendita (promozione e distribuzione) dei prodotti editoriali CAI che consentirà la commercializzazione dei libri editi dal Club Alpino Italiano presso il circuito delle librerie capillarmente su tutto il territorio nazionale.

Si precisa che dall'esercizio 2024, a seguito delle decisioni da parte dell'Assemblea dei Delegati di Assisi, è stato eliminato l'obbligo da parte delle sezioni di acquistare le nuove pubblicazioni del CAI.

### Ricavi da attività di promozione

Ammontano nel 2024 complessivamente a € 203.130 (nel 2023 € 231.379) e sono relativi alla vendita di tessere, distintivi e gadgets (nel 2023 € 222.568).

Nel 2023 la voce includeva royalties per € 8.811 derivanti dalla collaborazione con Ziel Srl, società oggi in liquidazione giudiziale.

### Ricavi da Rifugi

Ammontano nel 2024 complessivamente a € 227.607 (nel 2023 € 216.138).

Sono composti dalla quota per la reciprocità rifugi pari a € 195.750 (nel 2023 € 182.976), dai ricavi derivanti dall'affitto dell'attrezzatura del Laboratorio del Centro Studi Materiali e Tecniche presso il Capannone di Taggì (PD) per € 9.009 (nel 2023 € 11.693) nonché da ricavi derivanti dai rifugi della Sede centrale per € 22.848 (nel 2023 € 21.470).

### **Altri ricavi**

Ammontano nel 2024 complessivamente a € 182.836 (nel 2023 € 200.207). Tale voce include le quote per le iscrizioni ai corsi organizzati dagli Organi tecnici centrali operativi per € 29.559 (nel 2023 € 13.143) e quelle relative ai corsi nazionali di formazione per docenti riconosciuti dal Ministero dell'Istruzione per € 99.435 (nel 2023 € 106.570), oltre al recupero di spese per spedizioni alle Sezioni e di e-commerce per € 15.968 (nel 2023 € 22.787).

Tale voce include, inoltre, i contributi solari in conto energia derivanti dalla vendita al gestore A2A dell'energia elettrica prodotta dall'impianto fotovoltaico della Sede centrale pari a € 5.407 (nel 2023 € 1.827) nonché il rimborso di somme anticipate dall'Ente per € 1.061 (nel 2023 € 1.833).

### **Variazione delle rimanenze di prodotti finiti**

Ammonta a € 29.370 (nel 2023 € (29.439)), e rappresenta la somma algebrica dei valori delle rimanenze finali ed iniziali di prodotti finiti esposte nell'attivo circolante.

### **Altri ricavi e proventi**

I **contributi in conto esercizio** ammontano a € 12.373.265 (nel 2023 € 12.787.319) e sono così costituiti:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Ministero del Turismo <i>finalizzati alle attività del Club Alpino Italiano per € 1.000.000 (nel 2023 € 1.000.000) e per le attività del Corpo Nazionale Soccorso Alpino e Speleologico per € 5.017.950 (nel 2023 € 5.189.947)</i>	6.017.950	6.189.947
Ministero del Turismo (legge n. 208/2015, art. 1, co. 480) <i>Annualità 2022 -2024</i>	4.805.279	4.797.686
Altri enti: <ul style="list-style-type: none"> <li>– € 1.211.144 (nel 2023 € 1.718.398) dal CNSAS quale supporto al sostenimento degli oneri assicurativi dei volontari del medesimo Soccorso,</li> <li>– € 240.000 dalla Regione Abruzzo per la convenzione sottoscritta in data 02/1/2024</li> <li>– € 10.000 (nel 2023 € 14.724) dal Parco Nazionale del Pollino,</li> <li>– € 33.906 dal Ministero della cultura a favore (nel 2023 € 8.464)</li> <li>– € 1.500 da Regione Abruzzo per progetto del Servizio Valanghe Italiano</li> <li>– € 5.000 da Regione Umbria per i progetti della SODAS</li> <li>– € 27.000 (nel 2023 € 40.500) da ASVI per il progetto Energy- Agire per l'ambiente</li> <li>– € 20.736 dal Ministero della cultura per il Progetto "EmpowHerPeak: Donne, Alpinismo e Patrimonio UNESCO</li> <li>– € 750 da Gruppo regionale Lazio per corso MIUR</li> </ul>	1.550.036	1.799.686
<b>Totale</b>	<b>12.373.265</b>	<b>12.787.319</b>

Si evidenzia che il contributo del Ministero del Turismo (legge n. 208/2015, art. 1, co. 480) – Annualità 2022-2024 ammonta complessivamente nel 2024 a € 5.000.000, così come nei precedenti due esercizi. Si precisa che nell'esercizio 2024, così come dettagliato nel prospetto Allegato 8 ed analogamente a quanto effettuato nei precedenti esercizi, le suddette risorse sono state utilizzate per € 194.721 per investimenti in immobilizzazioni immateriali e materiali (rispettivamente € 91.500 e €

103.221, come specificamente dettagliato nel commento alle specifiche voci); pertanto alla voce *contributi in conto esercizio* del conto economico dell'esercizio 2024 risulta iscritto l'ammontare netto di € 4.805.279.

Gli **altri ricavi e proventi** ammontano a € 2.342.019 (nel 2023 € 2.228.167) e sono così costituiti:

	2024	2023
- Proventi da assicurati <i>relativamente ai premi addebitati alle Sezioni per l'integrazione dei massimali infortuni per n° 28.110 soci (nel 2023 n° 29.518), infortuni e soccorso alpino non soci, spedizioni extraeuropee e quota parte infortuni titolati, infortuni soci in attività individuale, rc in attività individuale</i>	1.666.143	1.510.559
- Ricavi utilizzo locali di proprietà da parte di terzi	12.197	10.800
- Altri proventi <i>principalmente dovute a: sopravvenienze attive per € 47.898 (nel 2023 € 240.354) e a rimborsi da assicurazioni per € 52.604</i>	118.458	242.142
- Economie PEI 2022	304.878	464.666
- Economie PEI 2023	240.343	-
<b>Totale</b>	<b>2.342.019</b>	<b>2.228.167</b>

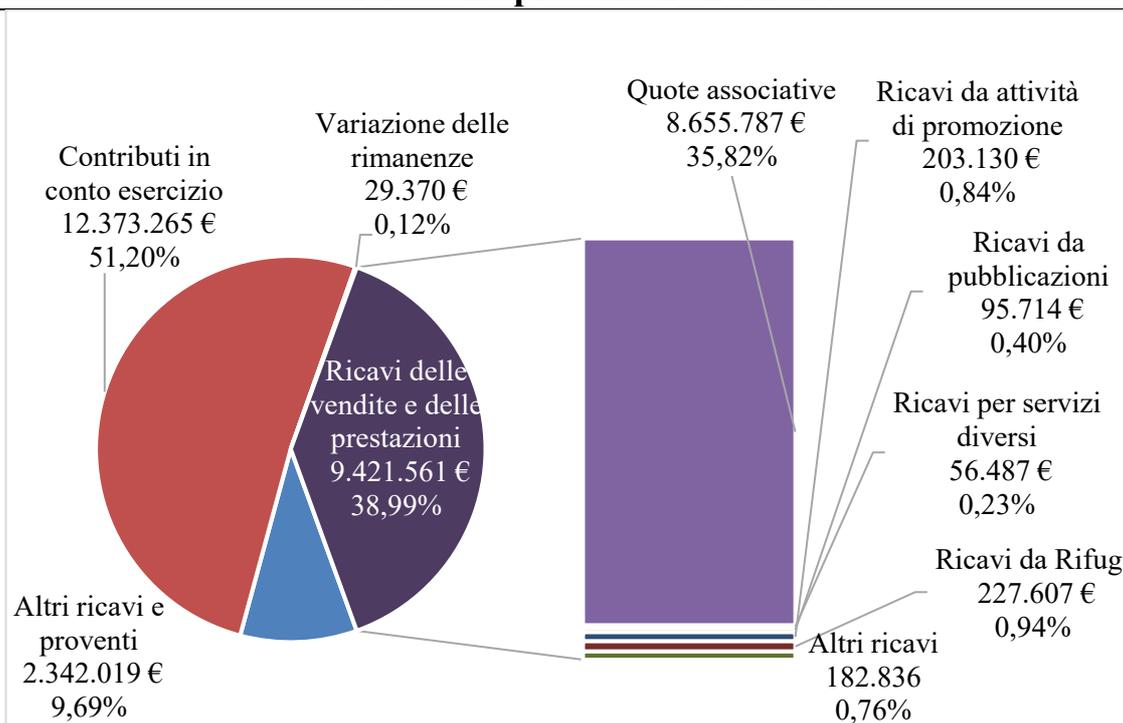
In particolare si evidenzia quanto segue:

- l'ammontare delle *sopravvenienze attive* complessivamente pari a € 47.898 (nel 2023 € 240.354) sono costituite principalmente dalle royalties sulla vendita dei libri maturate negli anni dal 2022 al 2023 per € 33.063 e da minor costi relativi a esercizi pregressi per € 14.835

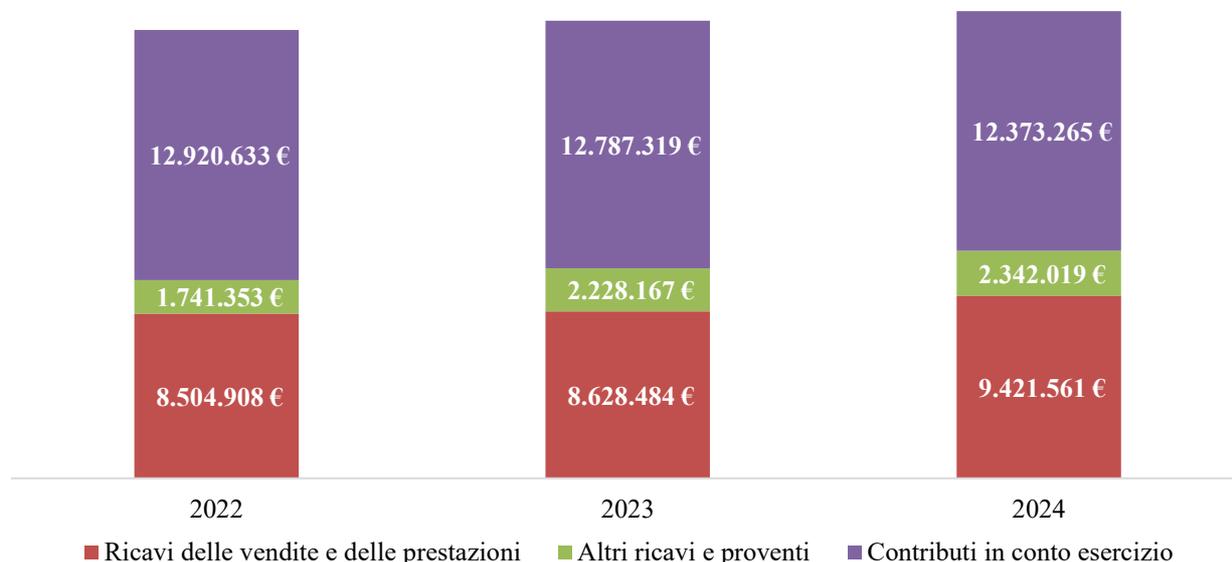
- le voci "Economie PEI 2022" ed "Economie PEI 2023" rispettivamente pari a € 304.878 (nel 2023 € 464.666) ed € 240.343 sono costituite dai minori costi sostenuti rispetto a quelli deliberati per i progetti afferenti al Piano Esecutivo d'Intervento (PEI) 2022 e 2023, così come specificamente dettagliato nel prospetto Allegato 8.

Si conferma la costante capacità di autofinanziamento del Sodalizio, che presenta un tasso di autonomia finanziaria pari al 54,99% (53,40% nel 2023).

### Valore della produzione nel 2024



## Valore della Produzione 2022 – 2024 (escluso la Variazione delle rimanenze)



### Costi della Produzione

#### Costi per acquisto merci e materiale di consumo

Ammontano nel 2024 a € 487.729 (nel 2023 € 277.649) e sono costituiti dai costi di acquisto dettagliati come segue:

	2024	2023
Cancelleria, stampati, materiale di consumo	25.989	40.802
Distintivi, tessere e gadgets	252.460	191.295
Abbigliamento tecnico	122.000	-
Materiale didattico, tecnico, depliant, etc.	78.703	29.814
Opere	8.577	15.738
<b>Totale</b>	<b>487.729</b>	<b>277.649</b>

#### Costi per servizi

Ammontano nel 2024 a € 22.092.801 (nel 2023 € 21.904.483) e risultano così dettagliati:

	2024	2023
- Spese generali	1.269.136	1.105.755
- Spese collaborazioni /consulenze professionali	139.714	278.764
- Stampa sociale	1.285.126	1.082.016
- Assicurazioni	5.805.262	5.998.881
- Costi per pubblicazioni	123.675	130.205
- Coord. OTCO, Progetti CAI scuola - MIUR	85.298	114.017
- Attività OTCO e contributi OTTO	1.005.278	926.016
- Attività di comunicazione	332.111	392.510
- Corpo Nazionale Soccorso Alpino e Speleologico	5.017.950	5.189.947

- Contributi attività istituzionali	642.173	561.802
- Immobili e rifugi	1.088.246	1.006.391
- Altri costi per il personale	63.840	44.003
- Risorse MITUR	5.234.992	5.074.176
<b>Totale</b>	<b>22.092.801</b>	<b>21.904.483</b>

### **Spese generali**

Ammontano nel 2024 complessivamente a € 1.269.136 (nel 2023 € 1.105.755); si registra un incremento complessivo di tali spese di circa 14,78%.

In particolare si segnalano, incremento del rimborso delle spese di viaggio per le attività degli Organi istituzionali pari a € 218.182 (nel 2023 € 163.360), dei costi di organizzazione dell'assemblea ordinaria di Assisi per € 92.490 (nel 2023 € 86.061 relativi all'assemblea ordinaria di Biella), dei costi di energia elettrica, acqua e di riscaldamento per € 29.121 (nel 2023 € 26.571).

Registrano, inoltre, un incremento anche i costi di gestione della Sede di Via Petrella pari a € 126.548 (nel 2023 € 74.347) ed un incremento i costi di gestione del sistema informativo dell'Ente pari a € 230.705 (nel 2023 € 208.611).

La voce include anche i costi per servizi di segreteria degli OTCO per € 47.031, per i servizi di supporto alla rendicontazione bandi per € 38.342, per i servizi di supporto alla logistica per € 42.690, per i servizi in materia assicurativa e formazione sul territorio per € 23.180, per i servizi per la segreteria dell'ambiente per € 12.200 e i servizi della segreteria di supporto al CAI Cultura per € 35.075.

### **Spese per collaborazioni/consulenze professionali per la Sede Centrale**

Ammontano nel 2024 a € 139.714 (nel 2023 € 278.764).

Si precisa che trattasi di prestazioni professionali svolte da esperti di provata competenza ed attinenti a professionalità non reperibili in ambito interno all'Ente. Tali incarichi sono stati conferiti in osservanza di quanto previsto dall'art.7, comma 6, del D.Lgs. 30.03.2001, n.165 nonché dall'art.1, comma 11, della Legge 30.12.2004, n. 311. Tali incarichi sono stati sottoposti al controllo preventivo di legittimità della Corte dei Conti e sono stati iscritti a bilancio in unica voce.

Nel 2023 la voce includeva l'importo di € 188.176 relativa agli incarichi conferiti nell'ambito dei Progetti finanziati con le risorse straordinarie MITUR; nel 2024 non ci sono incarichi conferiti nell'ambito dei Progetti finanziati con le risorse straordinarie MITUR.

### **Stampa sociale**

Ammontano nel 2024 complessivamente a € 1.285.126 (nel 2023 € 1.082.016) e comprendono le spese sostenute per la pubblicazione di n.6 uscite del bimestrale della Rivista del Club Alpino Italiano, la gestione dello Scarpone on Line e l'adeguamento delle tariffe per le spedizioni.

Nella tabella seguente ne vengono disaggregati i costi:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
- carta, stampa fascettario, bancalatura, celophanatura e postalizzazione	605.627	493.807
- redazione/articolisti	150.934	157.381
- spedizione in abbonamento postale	511.370	409.112
- Lo Scarpone on line	17.195	21.716
<b>Totale</b>	<b>1.285.126</b>	<b>1.082.016</b>

## Assicurazioni

Ammontano nel 2024 a € 5.805.262 (nel 2023 € 5.998.881).

Tale voce include principalmente i costi riportati nella tabella che sono il risultato della procedura aperta per l'affidamento dei servizi assicurativi per il triennio 2024 – 2026 espletata nel corso dell'anno 2023.

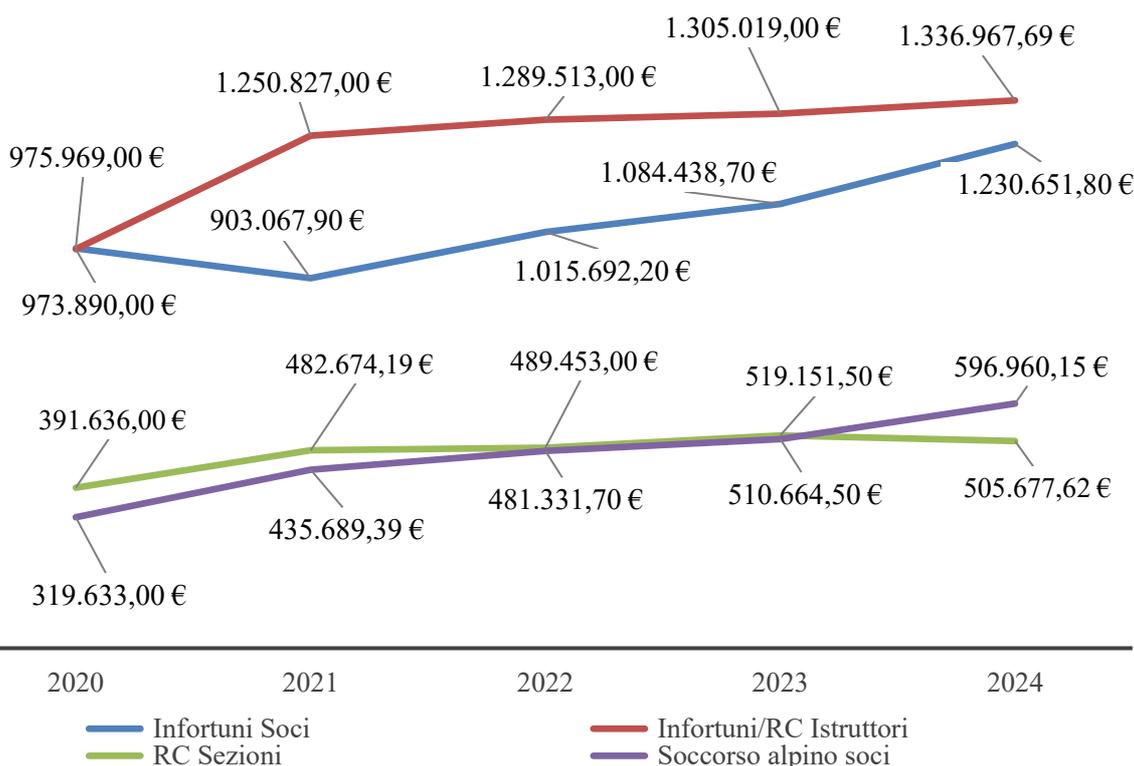
	2024	2023
infortuni soci e non soci	1.802.900	1.579.129
infortuni/RC titolati e qualificati	1.336.968	1.305.018
soccorso alpino soci e non soci	596.960	510.664
RC sezioni	657.453	656.126
spedizioni Extra Europee	41.437	25.810
tutela legale sezioni	46.294	48.413
infortuni volontari CNSAS	1.207.644	1.717.638

Per l'anno 2024 il costo della polizza infortuni soci comprende il costo di € 572.248 (nel 2023 € 470.798) relativo all'attivazione a domanda di n° 3.762 (n° 3.203 nel 2023) coperture infortuni soci in attività personale combinazione A e n° 381 (n° 328 nel 2023) coperture infortuni soci in attività individuale combinazione B, mentre il costo della polizza RC sezioni comprende il costo di € 151.775 (nel 2023 € 136.975) relativo all'attivazione a domanda di n° 12.142 (nel 2023 n° 10.958) coperture responsabilità civili in attività individuale.

Sono stati, inoltre, sostenuti i costi per le seguenti polizze: polizza infortuni di Montagnaterapia per € 25.321 (nel 2023 € 23.640), malattia ETS per € 16.410 (nel 2023 € 10.240), immobili di proprietà e auto € 17.506 (nel 2023 € 14.580), polizze per la Sede Legale € 14.787 (nel 2023 € 14.718), polizza Rc Ministeriale € 3.500 (nel 2023 € 3.500) e all risk trasporti per palestre per € 1.500 (nel 2023 € 1.500).

### Trend costi delle principali polizze assicurative 2020 -2024

(costi depurati delle coperture in attività individuali soci)



### ***Costi per pubblicazioni***

Ammontano nel 2024 a € 123.675 (nel 2023 € 130.205); comprendono i costi di realizzazione del volume “Manuale di speleologia” e “La vita negli Occhi”, di stampa del volume “Alpinismo su ghiaccio e Misto” e di ristampa del volume “Scialpinismo”.

Tale voce include, inoltre, i costi di acquisto del volume “Controstoria dell’Alpinismo” realizzato con la casa editrice Laterza e di tre volumi della collana Stelle Alpine con Hoepli.

I costi di gestione del magazzino esterno ammontano a € 12.515 (nel 2023 € 11.660).

### ***Coordinamento OTCO e Progetti MIUR***

Nel 2024 sono stati sostenuti costi per € 85.298 (nel 2023 € 114.017), di cui € 12.641 per il Gruppo Grandi carnivori e € 72.657 per lo svolgimento di corsi nazionali di formazione per docenti riconosciuti dal Ministero dell’Istruzione che si sono tenuti a Fiuggi (FR), Valle di Primiero (TN), Cervignano del Friuli (UD) Montegrotto Terme (PD) e Sirolo (AN). Alcuni di questi corsi sono stati anche finanziati con le risorse derivanti dal Progetto Energy svolto in collaborazione ASVIS.

### ***Costi per le attività OTCO e Strutture Operative***

I costi per le attività OTCO e SO – afferenti ai soli costi per servizi – nel 2024 ammontano a € 1.005.278 (nel 2023 € 926.016) e sono relativi all’attività svolta dagli Organi tecnici centrali operativi e dalla Strutture Operative.

Tra le voci più significative si segnalano: i contributi agli Organi Tecnici Territoriali Operativi per l’attività di formazione, corsi ed aggiornamenti per € 187.750 (nel 2023 € 186.256) e le attività di studi e ricerca su freni, discensori ed usura delle corde svolte dal Centro Studi Materiale e Tecniche per € 22.258 (nel 2023 € 28.175).

I rimborsi spese di viaggio, vitto ed alloggio per l’attività di funzionamento degli OTCO ammontano a € 141.135 (nel 2023 € 119.510) mentre i rimborsi viaggi e pernottamento per l’attività di formazione svolta dagli OTCO ammontano a € 95.711 (nel 2023 € 68.137).

Tale voce include, altresì, i contributi destinati, secondo i criteri definiti dall’OTCO Rifugi, alle Sezioni proprietarie di rifugi e finalizzati alla manutenzione ordinaria degli stessi nella misura di € 218.750 (nel 2023 € 218.750).

### ***Costi per l’attività di comunicazione e progetti***

Assommano nel 2024 a € 332.111 (nel 2023 € 392.510). Comprendono principalmente i costi per:

- organizzazione dell’Ufficio Stampa per € 93.417 (nel 2023 € 90.366);
- formazione in materia di marchi e sorveglianza su tutti i marchi già registrati per € 1.281 (nel 2023 € 8.595);
- servizi di consulenza specifica per la costituzione della società sportiva per € 24.088;
- il progetto Naturkosovo realizzato in collaborazione con AICS Tirana per € 22.754 (nel 2023 € 12.747);
- il progetto Energy- Agire a scuola per l’ambiente realizzato in collaborazione con ASVIS per € 46.767 (nel 2023 € 39.662);
- servizi di supporto all’attività di comunicazione per € 23.425.

### ***Spese per le attività del C.N.S.A.S.***

Nel 2024 è stato complessivamente assegnato un contributo pari a € 5.017.950 (nel 2023 € 5.189.947) interamente finalizzato all’attività istituzionale del CNSAS così come definita dalle leggi 18 febbraio 1992, n.162 e 21 gennaio 2001, n.74, nonché dalle successive modificazioni ed integrazioni.

### ***Contributi attività istituzionali***

Risultano dettagliati come segue:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
- attività dei Gruppi regionali	215.564	208.102
- attività A.G.A.I	36.200	36.200
- attività C.A.A.I.	25.000	25.000
- attività istituzionali a favore di Sezioni ed altri Enti	134.984	82.500
- Festival di Trento	100.000	100.000
- Museo Nazionale della Montagna / CISDAE	120.425	100.000
- ASSOMIDOP	10.000	10.000
<b>Totale</b>	<b>642.173</b>	<b>561.802</b>

La voce contributi per attività istituzionali a favore di Sezioni ed altri Enti comprende il contributo di € 15.000 alla Sezione di Bergamo per la gestione del Palamonti, € 16.645 alla Sezione CAI di Bergamo per l'organizzazione del Forum Giovani nonché contributi a favore di altre Sezioni del Club Alpino Italiano ed altre associazioni per 93.838 (nel 2023 € 67.500).

Come previsto dalla Convenzione in essere a partire dal 2023 con la Sezione di Torino del Club Alpino e il Museo della Montagna, il contributo al Museo della Montagne comprende il rimborso delle spese sostenute per la gestione dei locali (utenze) della Biblioteca del Club Alpino Italiano.

### ***Immobili e rifugi***

Ammontano nel 2024 a € 1.088.246 (nel 2023 € 1.006.391) e sono costituiti principalmente da:

- i costi di gestione del laboratorio di Villafranca Padovana pari a € 3.403 (nel 2023 € 1.207) e per la manutenzione della Sede Legale per € 47.951 (nel 2023 € 10.996);
- l'accantonamento al Fondo stabile pro-rifugi pari a € 1.030.980 (nel 2023 € 994.218).

### ***Altri costi per il personale***

Nel 2024 assommano a € 63.840 (nel 2023 € 44.003). Corrispondono a costi non riconducibili alle retribuzioni quali principalmente: i costi per il servizio sostitutivo di mensa pari a € 17.334 (nel 2023 € 19.752), la formazione pari a € 7.097 (nel 2023 € 6.040), il rimborso di spese viaggio per trasferte pari a € 8.535 (nel 2023 € 10.244), le borse di studio per i figli dei dipendenti per € 3.950 (nel 2023 € 3.300) nonché il costo per la somministrazione di lavoro pari a € 24.484 (nel 2023 € 2.780).

### ***Risorse straordinarie MITUR***

Il totale dei costi sostenuti per le attività finanziate con la convenzione Ministero del Turismo – Club Alpino Italiano ammontano ad € 5.234.992 (nel 2023 € 5.074.176) e sono analiticamente dettagliate nell'Allegato 8.

Tale voce non include l'importo di € 115.508 relativa all'acquisto di diritti e licenze per i progetti finanziati con le risorse straordinarie MITUR, riclassificati alla voce Costi per godimento beni di terzi.

Tale voce nel 2023 non includeva l'importo di € 188.176 relativa agli incarichi conferiti nell'ambito dei Progetti finanziati con le risorse straordinarie MITUR, riclassificati alla voce Spese per collaborazioni/consulenze professionali per la Sede Centrale.

### ***Costi per il godimento beni di terzi***

Sono di seguito analizzati:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Affitti e locazioni passive	4.926	-

Diritti, licenze, brevetti	126.308	26.351
Noleggi attrezzature di terzi	47.775	34.437
Canoni software e internet	6.039	
Noleggio auto	-	12.942
<b>Totale</b>	<b>185.048</b>	<b>73.730</b>

I costi relativi a diritti, licenze e brevetti includono l'importo di € 115.508 relativo a progetti finanziati con le risorse straordinarie MITUR; afferiscono principalmente a:

- acquisizione dei diritti non commerciali di film. In particolare "Endles Peak per € 10.000, "Solleder Lettembauer per € 24.400, "Hielo North" per € 8.540;
- testimonial nell'arrampicata sportiva per € 10.800
- Webseries SODAS per € 36.722

Il noleggio di attrezzature di terzi include principalmente il noleggio di bus per le uscite inerenti il Progetto Energy ed eventi dell'Ente per € 26.125 (nel 2023 € 22.602)

### Costi per il personale

I costi per il personale dipendente risultano così suddivisi:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Retribuzioni	700.313	708.678
Oneri sociali	178.631	173.665
Quota TFR	49.195	55.570
<b>Totale</b>	<b>928.139</b>	<b>937.913</b>

I costi inerenti le retribuzioni e gli oneri sociali per il personale sono lievemente diminuiti rispetto all'anno 2023.

Per quanto riguarda la movimentazione dell'organico in forza all'Ente si rimanda a quanto dettagliato nell'Allegato 7.

I costi del personale incidono nella misura del 3.86% (nel 2023 del 3,98%) sul costo totale della produzione.

Non sono stati corrisposti nell'esercizio 2024 compensi agli Amministratori ed ai Revisori.

### Variatione delle rimanenze di merci

Ammonta nel 2024 a € (33.859) (nel 2023 € 21.387) e rappresenta la somma algebrica dei valori delle rimanenze iniziali e finali delle merci esposte nell'attivo circolante.

### Oneri diversi di gestione

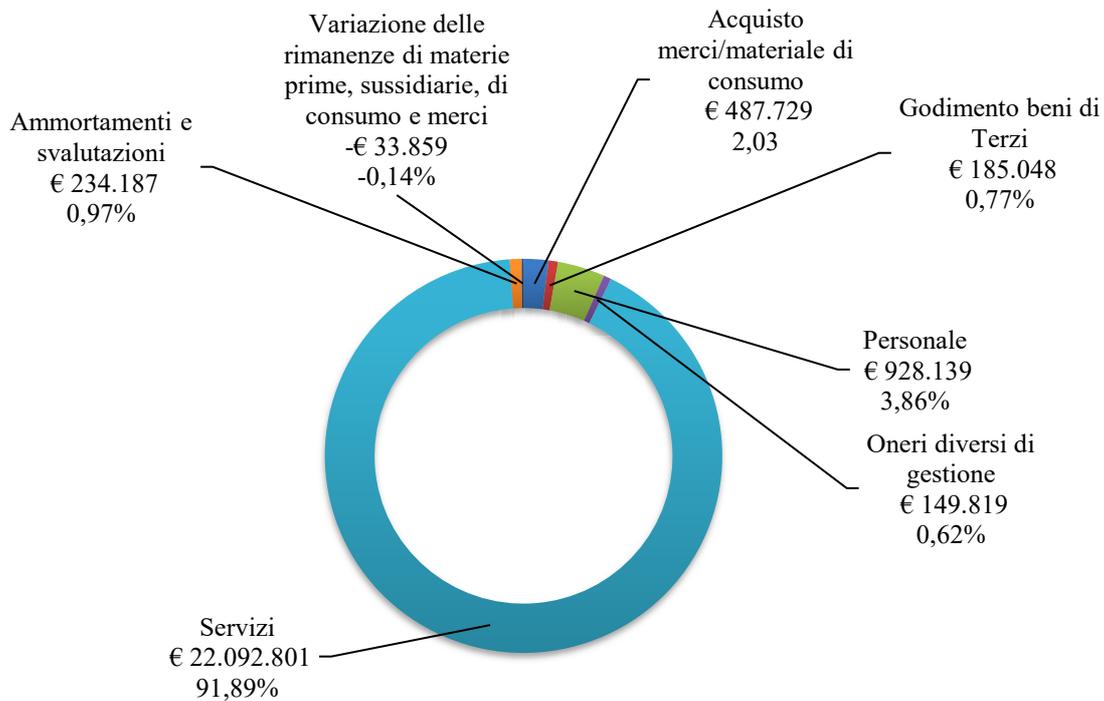
Gli oneri diversi di gestione ammontano nel 2024 a € 149.819 (nel 2023 € 103.986) e risultano così suddivisi:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Imposte, tasse, tributi vari e ammende	53.816	49.078
Altri oneri di gestione	1	-
Sopravvenienze passive	96.002	54.908
<b>Totale</b>	<b>149.819</b>	<b>103.986</b>

La voce “Imposte, tasse, tributi vari e ammende” include il costo relativo all’IMU per € 32.550 (nel 2023 € 32.550).

La voce “Sopravvenienze passive” include € 88.736 (nel 2023 € 52.549) per costi di competenza dell’esercizio precedente e € 7.265 (nel 2023 € 2.359) per rimborsi spese viaggio pervenuti dopo la chiusura dell’esercizio precedente.

### Costi della Produzione nel 2024



### Proventi e Oneri Finanziari

I **proventi finanziari** ammontano a € 6 (nel 2023 € 25) e sono così dettagliati:

	2024	2023
Interessi attivi su prestiti al personale	1	22
Interessi attivi c/c bancario	5	3
<b>Totale</b>	<b>6</b>	<b>25</b>

Gli **oneri finanziari** ammontano a € 9.258 (nel 2023 € 7.316) e sono interamente costituiti da spese bancarie.

### **Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale**

Non risultano impegni, garanzia e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

### **Ulteriori informazioni richieste dall’art. 2427 del Codice Civile**

In merito alle informazioni richieste dall’art. 2427 del Codice Civile si precisa quanto segue:

- Non sono state effettuate nell'esercizio e in esercizi precedenti rivalutazioni o riduzioni di valore alle immobilizzazioni immateriali e materiali.
- L'Ente non possiede partecipazioni né direttamente né tramite società fiduciaria o per interposta persona.
- Non vi sono debiti assistiti da garanzie reali sui beni societari.
- Non vi sono operazioni e saldi significativi denominati in valuta estera in essere al 31 dicembre 2024.
- Non vi sono crediti o debiti relativi ad operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.
- Nell'esercizio e in esercizi precedenti non sono stati imputati oneri finanziari a valori iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale.
- Non vi sono proventi da partecipazioni.
- L'Ente non ha emesso strumenti finanziari.
- Non risultano finanziamenti effettuati dai Soci all'Ente; inoltre non risultano attribuiti a singoli Soci particolari diritti riguardanti l'amministrazione dell'Ente o la distribuzione di utili.
- L'Ente non può costituire patrimoni destinati ad uno specifico affare.
- L'Ente non può contrarre finanziamenti destinati ad uno specifico affare.
- L'Ente non ha in essere contratti di locazione finanziaria.
- L'Ente non ha realizzato operazioni rilevanti con parti correlate che non siano state concluse a normali condizioni di mercato.
- Non risultano significativi rischi e benefici derivanti da accordi non risultanti dallo stato patrimoniale.

#### **Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Non vi sono fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

#### **PROPOSTA DESTINAZIONE RISULTATO D'ESERCIZIO**

Signori Consiglieri, Vi invitiamo pertanto ad approvare il Bilancio chiuso al 31 dicembre 2024 nei documenti che lo compongono così come presentatoVi.

Vi proponiamo, inoltre, di destinare l'avanzo dell'esercizio pari a € 66.193 così come previsto dalla tipologia dell'Ente, all'incremento del patrimonio netto nella voce costituita dagli avanzi di amministrazione denominata "Utili portati a Nuovo".

Milano, ... marzo 2025

IL DIRETTORE  
(f.to Matteo Canali)

IL PRESIDENTE GENERALE  
(f.to Antonio Montani)

## CLUB ALPINO ITALIANO

Conto economico riclassificato (Decreto MEF 27.03.2013)

	Anno 2024	Anno 2023
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale	23.019.938	22.408.871
a) contributo ordinario dello Stato	0	0
b) corrispettivi da contratto di servizio	0	0
c) contributi in conto esercizio	10.877.870	10.987.633
d) contributi da privati	1.495.394	1.799.687
e) proventi fiscali e parafiscali	0	0
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizio	10.646.674	9.621.551
2) variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	29.370	-29.439
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0
4) incremento di immobili per lavori interni	0	0
5) altri ricavi e proventi	1.116.906	1.235.099
a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio	0	0
b) altri ricavi e proventi	1.116.906	1.235.099
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>24.166.214</b>	<b>23.614.531</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	487.729	277.649
7) per servizi	22.028.961	21.860.480
a) erogazione di servizi istituzionali	0	0
b) acquisizione di servizi	21.671.065	21.418.356
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	139.714	278.764
d) compensi e rimborsi agli organi di amministrazione e controllo	218.182	163.360
8) per godimento di beni di terzi	185.048	73.730
9) per il personale	991.979	981.916
a) salari e stipendi	700.313	708.678
b) oneri sociali	178.631	173.665
c) trattamento di fine rapporto	49.195	55.570
d) trattamento di quiescenza e simili	0	0
e) altri costi	63.840	44.003
10) ammortamenti e svalutazioni	234.187	241.034
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	43.965	44.010
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	190.222	197.024
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0	0
11) variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-33.859	21.387
12) accantonamento per rischi	0	0
13) altri accantonamenti	0	0
14) oneri diversi di gestione	149.819	103.986
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	0	0
b) altri oneri diversi di gestione	149.819	103.986
<b>Totale costi (B)</b>	<b>24.043.864</b>	<b>23.560.182</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>122.351</b>	<b>54.349</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
15) proventi da partecipazioni		
16) altri proventi finanziari	6	25
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	1	22
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
d) proventi diversi dai precedenti	5	3
17) interessi e altri oneri finanziari	9.258	7.316
a) interessi passivi	0	0
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate	0	0
c) altri interessi ed oneri finanziari	9.258	7.316
17bis utili e perdite su cambi		
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17+/-17bis)</b>	<b>-9.252</b>	<b>-7.291</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
18) rivalutazioni	0	0
19) svalutazioni	0	0
<b>Totale delle rettifiche di valore (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		
20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5)	0	0
21) oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti	0	0
<b>Totale delle partite straordinarie (20-21)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>113.099</b>	<b>47.058</b>
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	46.906	43.563
<b>AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>66.193</b>	<b>3.495</b>

**INDICATORE TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI ANNUALE 2024  
(D.P.C.M. del 22-09-2014)**

Indicatore tempestività dei pagamenti annuale 2024: - 4,84

Importo annuale pagamenti posteriori alla scadenza: euro 781.522,11

L'Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (ITP) è calcolato secondo le disposizioni previste dall'articolo 9 del DPCM 22 settembre 2014 - entrato in vigore il 15 novembre 2014 (pubblicato su G.U. Serie Generale n.265 del 14 novembre 2014): tale indicatore considera la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura (o richiesta equivalente di pagamento) e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento. Sono esclusi soltanto i periodi in cui la somma era inesigibile essendo la richiesta di pagamento oggetto di contestazione o contenzioso.

Il segno negativo significa che, in relazione al criterio dettato dal DPCM, il pagamento avviene mediamente n° - 4,84 giorni prima della scadenza della fattura.

Si segnala che tale indice risulta differente da quello calcolato dalla PCC, pari a 1,45.

L'Ente ha regolarmente caricato le movimentazioni di pertinenza dell'anno 2024 in PCC con l'ausilio di un nuovo software che consente il trasferimento semi-automatico dei dati inseriti in contabilità ed è stato accertato che tale differenza deriva dalla mancata acquisizione ed elaborazione da parte della PCC di alcuni pagamenti seppur regolarmente effettuati e dalla constatata impossibilità tecnica di intervenire diversamente sulla PCC affinché questi pagamenti siano acquisiti o caricati anche singolarmente ed elaborati per il calcolo effettivo dell'indice di tempestività, che è stato pertanto calcolato dall'Ente secondo le disposizioni previste dall'articolo 9 del DPCM 22 settembre 2014, con il risultato sopra riportato di n° - 4,84 giorni prima della scadenza della fattura.

IL DIRETTORE

IL PRESIDENTE GENERALE

(f.to dott. Matteo Canali)

(f.to Antonio Montani)

## Conto consuntivo in termini di cassa

### **Premessa**

Il Decreto Ministeriale del 27 marzo 2013, attuativo del Decreto Legislativo n. 91/2011, che disciplina l'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche, ha previsto per gli enti e gli organismi anche costituiti in forma societaria, dotati di autonomia finanziaria, inseriti nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione come individuati ai sensi dell'art. 1, comma 2 della Legge 31 dicembre 2009, n. 196 e ss.mm. (Legge di contabilità e di finanza pubblica) l'obbligo di redazione di un conto consuntivo in termini di cassa, da allegare al bilancio d'esercizio.

Tale documento deve essere coerente, nelle risultanze, con il rendiconto finanziario predisposto secondo quanto stabilito dai principi contabili nazionali emanati dall'Organismo italiano di contabilità (OIC n. 10) e deve contenere, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi e per gruppi COFOG (classificazione funzionale della spesa pubblica valida a livello internazionale e necessaria per la confrontabilità del bilancio nazionale nell'ambito dell'Unione Europea) di II livello, in base alle disposizioni del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 12 dicembre 2012. Il D.M. 27 marzo 2013 stabilisce inoltre, all'art. 9, che fino all'adozione delle codifiche SIOPE (Sistema Informativo sulle Operazioni degli Enti pubblici), il conto consuntivo in termini di cassa, deve essere redatto secondo il formato e le regole tassonomiche definiti rispettivamente nell'allegato 2 e nell'allegato 3 del Decreto stesso.

Per l'alimentazione del Conto consuntivo in termini di cassa, sono state elaborate le informazioni desunte dai seguenti documenti contabili:

- **Bilancio:** è stato utilizzato il bilancio di verifica per quelle voci direttamente classificabili nel consuntivo in termini di cassa;
- **Prospetto Istituto Cassiere:** contenente i dati periodici della gestione di cassa dei Bilanci dell'Ente;
- **Movimenti contabili:** si è reso necessario ricorrere ai movimenti di dettaglio per le voci del consuntivo non desumibili direttamente dai precedenti documenti;
- **Rendiconto finanziario:** utilizzato come documento di supporto e verifica di coerenza con il consuntivo in termini di cassa;
- **Contabilità analitica:** si è infine fatto ricorso alla contabilità analitica al fine di attribuire le voci di spesa alle missioni e programmi individuati per la ripartizione della spesa.

Nella redazione del prospetto delle uscite per missioni e programmi si è inoltre tenuto conto dei rilievi formulati dal MEF con nota prot. 39730 del 9 marzo 2023.

In particolare:

- nella missione 031- Turismo è stato inserito il nuovo programma 031.004 – Promozione dell'offerta turistica italiana;
- è stata creata la missione 099 – Servizi per conto di terzi e partite di giro;
- ogni programma di spesa è stato correlato al Gruppo COFOG 04.7 – Altri Settori, all'interno del quale è presente la classe 04.7.3 – Turismo.

**Le Entrate**

Il prospetto si compone di uno schema di entrate per cassa, suddivise tra trasferimenti correnti dove sono stati raggruppati i contributi liquidati dal Ministero del Turismo, le entrate extratributarie che comprendono le movimentazioni finanziarie legate alla vendita di beni (principalmente prodotti editoriali e gadget) e vendite di servizi (principalmente tesseramento Soci) nonché in via residuale le entrate finanziarie legate alla concessione in comodato d'uso di alcuni locali della Sede centrale alle proprie Sezioni nazionali, royalties ed altre entrate.

Nelle partite di giro, invece, sono stati inseriti i movimenti finanziari in uscita per conto terzi, quali le ritenute sociali relative al personale dipendente per il quale l'Ente funge da sostituto d'imposta, e i contributi ministeriali al Corpo Nazionale Soccorso Alpino e Speleologico (CNSAS), che transitano dal CAI ma allo stesso finalizzati e le coperture assicurative a domanda.

ENTRATE		2024
Livello	Descrizione conto	Importo
<b>I</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	-
II	<i>Tributi</i>	-
II	<i>Contributi sociali e premi</i>	-
<b>I</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>4.618.441</b>
II	<i>Trasferimenti correnti</i>	<i>4.618.441</i>
III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	3.143.783
III	Trasferimenti correnti da famiglie	-
III	Trasferimenti correnti da imprese	-
III	Trasferimenti correnti da istituzioni sociali private	1.474.658
III	Trasferimenti correnti da UE e Resto del Mondo	-
<b>I</b>	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>11.344.556</b>
II	<i>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	<i>11.344.550</i>
III	vendita beni	10.863.998
III	vendita servizi	480.552
III	proventi derivanti dalla gestione dei beni	-
II	<i>Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</i>	-
II	<i>Interessi attivi</i>	<i>6</i>
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	-
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio-lungo termine	1
III	Altri interessi attivi	5
II	<i>Altre entrate da redditi di capitale</i>	-
II	<i>Rimborsi e altre entrate correnti</i>	-
III	Indennizzi di assicurazioni	-
III	Rimborsi in entrata	-
III	Altre entrate correnti n.a.c.	-
<b>I</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>	-
II	<i>Tributi in conto capitale</i>	-
II	<i>Contributi agli investimenti</i>	-
II	<i>Trasferimenti in conto capitale</i>	-
II	<i>Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</i>	-
III	Alienazioni di beni materiali	-
III	Alienazioni di beni immateriali	-
II	<i>Altre entrate in conto capitale</i>	-

ENTRATE		2024
Livello	Descrizione conto	Importo
<b>I</b>	<b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>1.400</b>
II	Alienazione di attività finanziarie	-
II	Riscossione crediti di breve termine	-
II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	1.400
III	Riscossione crediti a tasso agevolato a medio-lungo t. da imprese	-
III	Riscossione crediti a tasso agevolato a medio-lungo t. da UE e Resto del Mondo	-
III	Riscossione crediti a tasso non agevolato a medio-lungo t. da imprese	-
III	Riscossione crediti a tasso non agevolato a medio-lungo t. da UE e Resto del Mondo	-
III	Riscossione crediti a tasso non agevolato a medio-lungo t. da Amm.Pubb.	-
<b>I</b>	<b>Accensione Presiti</b>	
II	<i>Accensione prestiti a breve termine</i>	-
III	Finanziamenti a breve termine	-
III	Anticipazioni	-
II	<i>Accensione mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine</i>	-
III	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine	-
II	<i>Altre forme di indebitamento</i>	-
III	Accensione prestiti - Leasing operativo	-
III	Accensione prestiti - Cartolarizzazione	-
III	Accensione prestiti - Derivati	-
<b>I</b>	<b>Anticipazioni da Istituto tesoriere/cassiere</b>	-
<b>I</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>5.273.734</b>
II	<i>Entrate per partite di giro</i>	5.273.734
III	Altre ritenute	2.800
III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	204.058
III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	48.926
III	Altre entrate per partite di giro	5.017.950
II	<i>Entrate per conto terzi</i>	-
III	Rimborsi di acquisto di beni e servizi per conto terzi	-
III	Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amm.Pubb.	-
III	Depositi di/presso terzi	-
III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	-
III	Altre entrate per conto terzi	-
	<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>	<b>21.238.131</b>
	<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	2.824.253
	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>24.062.384</b>

## *Le Spese*

Relativamente alle uscite di cassa suddivise per Missione e Programmi, nella Missione 31 – Turismo, è stata fatta confluire la maggior parte delle risorse dell'Ente in particolare quelle relative al personale, acquisti di servizi, ai contributi erogati in favore delle proprie realtà territoriali, del Museo Nazionale della Montagna e al CNSAS, il pagamento dei premi assicurativi e l'IVA a debito versata.

Si è ritenuto di attribuire una quota parte percentuale di queste spese, nella misura del 4,09 % (percentuale di incidenza dei costi del personale sui costi della produzione) alla realizzazione della Missione 32, che al suo interno accoglie due programmi distinti, relativi all'indirizzo politico dell'Ente (tipicamente spese per la gestione degli organi politici) e ai servizi e affari generali (principalmente legati al funzionamento dello stesso).

Si segnala che al Programma 032. 2 “Indirizzo politico” sono state attribuite soltanto le spese legate al funzionamento degli Organi centrali (CC, CDC e dei Probiviri, OTCO/SO) mentre le spese relative al funzionamento del Collegio dei Revisori sono state inserite nel Programma 032. 3 “Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza”. Si precisa che i componenti degli organi dell'Ente, sia di indirizzo politico-amministrativo sia di controllo, non percepiscono alcun compenso.

PROSPETTO DELLE USCITE PER MISSIONI E PROGRAMMI-COFOG (art. 9 DM 27/03/2013)							
Livello	VOCI DI USCITA	Missione 031- Turismo	Missione - 032 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Missione - 032 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Missione - 033 Fondi da ripartire	Missione - 099 Servizi per conto Terzi e Partite di giro	TOTALE
		Programma 031.004 - Promozione dell'offerta turistica italiana	Programma 032.003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	Programma 032.002 - Indirizzo politico	Programma 033.001 - Fondi da assegnare	Programma 099.001 Servizi per conto Terzi e Partite di giro	
		GRUPPO COGOF 04.7 - Altri settori	04.07.3 Turismo	04.07.3 Turismo	04.07.3 Turismo	04.07.3 Turismo	
I	<b>Spese correnti</b>						
II	<b>Redditi da lavoro dipendente</b>						<b>1.027.909</b>
III	retribuzioni lorde	819.824	32.916				852.739
III	contributi sociali a carico dell'Ente	168.408	6.762				175.170
II	<b>Imposte e tasse a carico dell'Ente</b>						<b>73.932</b>
III	Imposte e tasse a carico dell'Ente	71.078	2.854				73.932
II	<b>Acquisto beni e servizi (non sanitari)</b>						<b>10.867.603</b>
III	Acquisto beni non sanitari	586.452	22.637				609.089
III	Acquisto servizi non sanitari	9.775.176	377.322	12.1761			10.258.514
II	<b>Trasferimenti correnti</b>						<b>592.173</b>
III	Trasferimenti correnti a Pubbliche Amministrazioni						
III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	569.315	22.858				592.173
III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea						
II	<b>Interessi Passivi</b>						
III	Interessi su mutui e altri finanziamenti a medio-lungo	-					-
III	Altri interessi passivi	-					-
II	<b>Altre Spese per redditi da capitale</b>						
II	<b>Rimborsi spese correttivi delle entrate</b>						
III	Rimborsi spese del personale	-					-
III	Altri rimborsi di somme non dovuti o incassate in	-					-
II	<b>Altre spese correnti</b>						<b>6.959.168</b>
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti	-					-
III	Versamenti IVA a debito	628.643	25.240				653.883
III	Premi di assicurazioni	5.629.653	62.486				5.692.138
III	Spese dovute a sanzioni	-					-
III	Altre spese correnti n.a.c.	-	2.068	6.11078			613.147
I	<b>Spese in conto capitale</b>						
II	<b>Investimenti fissi lordi e acquisto di</b>						<b>36.238</b>
III	Beni materiali		21.293				21.293
III	Terreni e beni materiali non prodotti	-					-
III	Beni immateriali		14.945				14.945
III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	-					-
II	<b>Contributi agli investimenti</b>						
III	Contributi agli investimenti a Amm.Pubbl.						
III	Contributi agli investimenti a imprese						
III	contributi agli investimenti a UE e Resto del Mondo						
II	<b>Trasferimenti in conto capitale</b>						
II	<b>Altre spese in conto capitale</b>						
III	Altre spese in conto capitale						
I	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>						
II	<b>Acquisizione di attività finanziarie</b>						
II	<b>Concessione crediti di breve termine</b>						
II	<b>Concessione crediti medio-lungo termine</b>						
I	<b>Rimborso prestiti</b>						
I	<b>Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>						
I	<b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>						
II	<b>Uscite per partite di giro</b>						<b>4.505.361</b>
III	Versamenti di ritenute su redditi da lavoro dipendente	196.162	7.877				204.058
III	Versamenti di ritenute su redditi da lavoro autonomo	47.037	1.889				48.925
III	Altre ritenute	2.692	108				2.800
III	Altre uscite per partite di giro	4.249.577					4.249.577
II	<b>Uscite per conto terzi</b>						
III	Versamenti imposte e tributi per conto terzi						
III	Altre uscite per conto terzi						
	<b>TOTALE GENERALE USCITE</b>	<b>22.744.037</b>	<b>601.253</b>	<b>732.840</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>24.062.384</b>

***VERIFICA DI COERENZA CON IL RENDICONTO FINANZIARIO***

A seguito di quanto rendicontato nel presente documento e sulla base delle previsioni dell'art. 9 del DM 27 marzo 2013, è stata verificata la coerenza tra il Conto consuntivo in termini di cassa e il Rendiconto finanziario redatto ai sensi dell'OIC 10, coerenza evidenziata dalla quadratura tra i due saldi, pari a (€ 2.824.253).



## **IL RAPPORTO SUL PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO 2024**

Il Comitato Direttivo Centrale del Club Alpino Italiano ha approvato con proprio atto n. 156 del 12 luglio 2024 la variazione del budget economico annuale 2024 e del budget economico pluriennale 2024 – 2026 con i relativi allegati, tra cui il Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi di Bilancio per l'anno 2024, come previsto dal Decreto M.E.F. del 27.03.2013, recante “Criteri e modalità di predisposizione del Budget economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica”, in attuazione del D. Lgs. 91 del 31.05.2011 che ha disciplinato l'armonizzazione dei sistemi contabili delle P.P.A.A.

Il PIRAB, redatto in osservanza delle linee guida generali definite con il D.P.C.M. del 18.09.2012, risponde all'esigenza di integrare il bilancio di previsione (Budget Economico Annuale 2024 e Budget Economico Pluriennale 2024 – 2026), al fine di illustrare gli obiettivi dei programmi di spesa, misurarne i risultati e monitorarne l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati.

Nel presente documento sono stati misurati gli obiettivi specifici dell'anno 2024 dell'Ente attraverso coerenti indicatori di risultato individuati nel PIRAB 2024 a cui si rimanda per maggiori dettagli.

I prospetti sottostanti, suddivisi per missione, contengono le risultanze osservate in termini di raggiungimento dei risultati e le cause degli eventuali scostamenti (art. 5, co. 1, lett. b) del DPCM 18.09.2012).

**Missione 031 – Turismo**  
**Programma 004: Promozione dell'offerta turistica italiana**

<b>Missione 031 – Turismo</b>		
<b>Programma 001: Sviluppo e competitività del turismo</b>		
<b>Indicatore</b>	<b>Target</b>	<b>Risultato</b>
<b>Obiettivo 1: Efficientamento e funzionalità</b>		
1a) Implementazione dotazioni tecnologiche e service	Incremento > 50%	95,00%
1b) Incremento risorse umane interne	Valore annuale > 50%	66,66%
1c) Riduzione n° atti per acquisto beni da sottoporre all'approvazione CDC	Valore annuale > 5%	91,67%
<b>Obiettivo 2: Conoscenza e comunicazione</b>		
2a) Promozione del turismo montano in ambito scolastico	Valore annuale > 80%	85,90%
2b) Progetto Eagle Team	Valore annuale >50%	69,82%
2c) Campagna di comunicazione alpinismo di punta	Valore annuale >50%	progetto revocato
<b>Obiettivo 3: Frequentazione sostenibile, consapevole e inclusiva</b>		
3a) Progetto falesie	Valore annuale >30%	52,38%
3b) Incremento numero titolati di Arrampica Libera	Incremento annuale >1,5%	-53,57%
3c) Attività di Montagnaterapia	Valore annuale > 3%	26,62%
<b>Obiettivo 4: Accoglienza e ricettività</b>		
4a) sistema di prenotazione on line dei rifugi	Valore annuale >50%	81,00%
4a) Progetti sui rifugi - rifugi sentinella	Valore annuale > 60%	100,00%
<b>Obiettivo 5: Gestione sentieristica e percorrenza</b>		
5a) Catasto Nazionale dei Sentieri – inserimento ulteriori 15.000 km	Valore annuale > 60%	450,42%
<b>Obiettivo 6: Prevenzione, formazione e soccorso</b>		
6a) Utilizzo del Budget stanziato per formazione/corsi – bando titolati, qualificati e dirigenti	Valore annuale maggiore o uguale > 80%	100,00%
6b) Incremento utilizzo dell'app GeoResQ	Valore annuale > 15%	45,26%

### **Obiettivo 1: Efficientamento e funzionalità**

Nel corso dell'esercizio 2024 l'Ente ha avviato procedure di efficientamento e funzionalità volte ad acquisire strumenti informatici e servizi evoluti nonché implementazione delle risorse umane interne.

#### **Indicatori di risultato - Obiettivo n. 1**

### **1a) Implementazione dotazioni tecnologiche e service**

Nel corso dell'esercizio 2024 sono state attivate e concluse n. 4 procedure amministrative per realizzazione del nuovo sito web Cai, dei nuovi siti satelliti per Gr, sezioni e organi tecnici, nonché l'implementazione delle funzioni Vita Sezione della Piattaforma di tesseramento dell'Ente. Tutte le implementazioni sono state acquisite ed entrate in funzione nel 2024. Il target risulta pertanto raggiunto.

### **1b) Incremento risorse umane interne**

Per l'anno 2024 era stata programmata l'assunzione di tre risorse umane e tale obiettivo risulta parzialmente raggiunto in quanto sono state assunte due risorse e pubblicate diverse procedure l'assunzione di un funzionario contabile, posto tuttora vacante.

### **1c) Riduzione n° atti per acquisto beni da sottoporre all'approvazione CDC**

Nell'obiettivo di migliorare l'efficienza e il funzionamento degli organi, gli atti di acquisto di beni, nel rispetto della normativa vigente, sono stati assunti con determina dirigenziale nell'ambito della programmazione economica definita con il budget. Il numero di atti del CDC per l'acquisto di beni è stato, pertanto, di uno nel 2024 rispetto ai 12 del 2023.

## **Obiettivo 2: Conoscenza e comunicazione**

Nel corso del 2024 sono continuate le attività, previste da Statuto, volte alla conoscenza e lo studio delle montagne, specialmente di quelle italiane, e la difesa del loro ambiente naturale. mediante corsi di educazione alla sostenibilità e alla prevenzione, promozione di filoni tematici, attenzione al mondo giovani anche mediante la promozione del turismo in ambito scolastico realizzati dalle strutture periferiche del Club Alpino Italiano.

## **Indicatori di risultato - Obiettivo n. 2**

### **2a) Promozione del turismo montano in ambito scolastico**

#### **BANDO TSMAS**

Con delibera numero 26 del 09 febbraio 2024, il Comitato Direttivo Centrale ha approvato il Bando a "sportello" per l'erogazione di contributi alle Sezioni e dei GR per l'anno 2024 a sostegno di attività di turismo sostenibile montano in ambito scolastico. Sono pervenuti giustificativi di rendicontazione da parte di 48 sezioni CAI, rispetto alle 58 che hanno presentato domanda di contributo, per un totale di € 82.776,04. Con l'accoglimento delle domande, pertanto rimangono ancora a disposizione 17.223,96 euro, rispetto ai 100.000,00 € stanziati con il bando.

#### **BANDO SICAI**

Con delibera numero 53 del 1 marzo 2024, il Comitato Direttivo Centrale ha approvato il Bando a “sportello” per l'erogazione di contributi economici a favore delle Sezioni e dei GR, per la conoscenza e frequentazione del SICAI in ambito scolastico. Sono pervenuti giustificativi di rendicontazione da parte di 21 sezioni CAI, rispetto alle 26 che hanno presentato domanda di contributo, per un totale di € 46.079,24. Con l'accoglimento delle domande, pertanto rimangono ancora a disposizione 3.920,76 euro, rispetto ai 50.000,00 € stanziati con il bando.

Tale obiettivo è stato parzialmente raggiunto.

## **2b) Progetto Eagle Team**

Nel corso del 2024 sono continuate le attività relative al Progetto Eagle Team, finalizzato selezionare dei giovani talenti che possano praticare e divulgare l'elemento patrimonio immateriale UNESCO "Alpinismo", e metterli in condizione perché possano effettuare salite impegnative in montagna, offrirgli gli strumenti per poter gestire in autonomia e sicurezza difficoltà tecniche elevate su qualsiasi terreno.

L'obiettivo è una crescita sia culturale che tecnica delle giovani promesse alpinistiche e con l'ambizione di trasmettere ai giovani italiani quelle conoscenze tecniche e quel patrimonio culturale fondamentale per chiunque ambisca a diventare interprete dell'alpinismo moderno. L'importo stanziato per il progetto è stato pari a € 421.218. Al 31 dicembre 2024 sono stati sostenuti e liquidati costi pari a € 294.110, pari al 69,82% dell'importo stanziato per il progetto. Il target è stato raggiunto.

## **2c) Campagna di comunicazione alpinismo di punta**

Il progetto è stato revocato.

## **Obiettivo 3: Frequentazione sostenibile, consapevole e inclusiva**

Il Club Alpino Italiano nel corso del 2024 ha continuato a sostenere le attività in falesia nonché le iniziative di Montagnaterapia.

## **Indicatori di risultato - Obiettivo n. 3**

### **3a) Progetto Falesie**

Il progetto falesie per la realizzazione e gestione di 21 siti naturali per l'arrampicata è stato redatto a cura della Commissione Nazionale Scuole di Alpinismo Scialpinismo e Arrampicata Libera del Club Alpino Italiano in collaborazione con il Collegio Nazionale Guide Alpine Italiane (CONAGAI), prevedeva un contributo pari a € 20.000,00 a ciascun Gruppo regionale/provinciale del CAI per

l'individuazione e successiva realizzazione nel proprio territorio di un prototipo di falesia redatta secondo il modello illustrato nel progetto stesso. A conclusione del progetto sono state realizzate 11 nuove falesie per un costo totale di € 206,985,07. L'obiettivo è stato raggiunto.

### **3b) Incremento numero titolati di Arrampicata Libera**

Nel corso del 2024 sono proseguite le attività di formazione; in particolare sono stati nominati n.28 nuovi titolati di arrampicata libera (nel 2023 n. 43 e nel 2022 n. 40). Il risultato è non è stato raggiunto.

### **3c) Attività di Montagnaterapia**

Nel corso del 2024 sono proseguite ed incrementate le attività di montagnaterapia, rilevabile dal numero di coperture assicurative richieste sia per i soci che non soci pari a n. 4.989 (nel 2023 n. 3940 e nel 2022 n. 3.038). Il risultato è stato pienamente raggiunto.

### **Obiettivo 4: Accoglienza e ricettività**

Nel corso del 2024 è proseguita l'attività di valorizzazione del Rifugi e delle Opere alpine di proprietà delle proprie Sezioni e all'allargamento della rete rifugi, introducendo il sistema di prenotazione on line dei rifugi nonché le attività di analisi e studio su rifugi sentinella. Non sono invece stati attivati i progetti di fitodepurazione.

### **Indicatori di risultato - Obiettivo n. 4**

#### **4a) Sistema di prenotazione on line dei rifugi**

Il Club Alpino Italiano, in qualità di libera associazione nazionale, ha in gestione, tra rifugi alpini e bivacchi d'alta quota, quantificati al 2021, n.721 strutture per un totale di n.18.974 posti letto. In questi anni, l'evoluzione delle modalità di prenotazione delle camere da letto, da parte degli utenti, ha fatto sì che sul web si siano sviluppate piattaforme specializzate diventando punto di riferimento nel far incontrare la domanda con l'offerta, nel coordinare e monitorare le richieste sulla base della disponibilità dei posti letto, data dagli hostal. Con questo progetto l'Ente ha realizzato una piattaforma web, quale booking online, al fine di facilitare gli utenti alla prenotazione dei posti letto nelle strutture CAI, nonché, la promozione e diffusione del turismo di montagna su tutto il territorio italiano. Alla piattaforma on line possono aderire anche le strutture non CAI.

Nel 2024 si sono registrati 70 rifugi Cai e 11 punti SICAI per un totale di 81 (erano stati previsti 100 adesioni per il 2024). Il target è stato raggiunto.

#### **4b) Progetti sui rifugi - rifugi sentinella**

Nel corso del 2024 è stata completata l'installazione delle centraline sui 21 Rifugi scelti nel progetto. Sono stati inoltre attivati 4 Osservatori CNR attivi sui rifugi di proprietà delle sezioni del CAI.

Inoltre durante il 2024 si è provveduto a eseguire interventi manutentivi nei seguenti rifugi:

- Rifugio Galassi – installazione parafulmine e potenziamento energia elettrica;
- Rifugio Telegrafo – rinforzo struttura di sostegno, sostituito anemometro con uno riscaldato e sostituzione del router danneggiato;
- Rifugio Rinaldi – sostituzione di alcuni cavi di alimentazione;
- Rifugio Rossi – ampliamento superficie pannello solare.

L'obiettivo è stato pienamente raggiunto.

### **Obiettivo 5: Gestione sentieristica e percorrenza**

La realizzazione di un piano nazionale di manutenzione dei sentieri e monitoraggio della rete sentieristica nonché la realizzazione del Catasto Nazionale dei Sentieri è stato uno degli obiettivi primari dell'Ente nel corso del 2024.

#### **Indicatori di risultato - Obiettivo n. 5**

##### **5a) Catasto Nazionale dei Sentieri – inserimento ulteriori 15.000 km.**

Nel 2024 è proseguita l'attività di mappatura dei sentieri. In particolare nella tabella vengono riepilogati i dati finali del 2023 e del 2024.

Anno	2023	2024
Km Mappati	140.000	207.563
Km Accatastati	130.000	130.78
Km Validati	73.000	76.372

Considerato che nel 2024 sono stati mappati 67.563 km, il target è stato pienamente raggiunto.

### **Obiettivo 6: Prevenzione, formazione e soccorso**

Il Club Alpino Italiano conferma la propria identità attraverso la diffusione della cultura della prevenzione, della sicurezza in montagna (ad esempio mediante l'incremento nell'utilizzo dell'app GeoResQ) nonché della formazione ed aggiornamento dei propri titolari e qualificati mediante una base culturale comune e per quanto possibile una metodologia didattica uniforme sull'intero territorio nazionale.

#### **Indicatori di risultato - Obiettivo n. 6**

### 6a) Utilizzo del Budget stanziato per formazione/corsi – bando titolati, qualificati e dirigenti

Con delibera numero 70 del 1 marzo 2024, il Comitato Direttivo Centrale ha approvato il bando per il sostegno alla formazione dei Titolati e Qualificati Sezionali del CAI. Alla chiusura del bando sono pervenute n. 132 domande per un importo totale di € 101.763,92 €. L'obiettivo è stato pienamente raggiunto.

### 6b) Incremento utilizzo dell'app GeoResQ

Nel corso del 2024 è proseguita la campagna di sensibilizzazione per utilizzo dell'APP GeoResQ: l'app è gratuita e in caso di sinistro durante le attività in ambiente, permette agli utenti di inviare un allarme direttamente al Corpo Nazionale Soccorso Alpino e Speleologico.

La tabella sottostante riporta gli iscritti dal 2022 al 2024.

Anno	2022	2023	2024
Nuovi iscritti	18.051	63.839	63.002
Totale iscritti	75.368	139.207	202.209

Alla luce dei dati riportati nella tabella il numero degli iscritti nel 2024 è incrementato di circa il 45,26%. L'obiettivo è stato pienamente raggiunto.

### **Missione: 032: Servizi istituzionali e generali delle AA.PP.**

Questa Missione riguarda l'ottimizzazione dell'attività ordinaria svolta dagli uffici, dai volontari dell'Ente e il costante miglioramento delle procedure interne e delle competenze dei dipendenti.

L'obiettivo è quello di incrementare lo standard qualitativo dell'azione amministrativa e gestionale dell'Ente, nella prospettiva di assicurare il rispetto dei principi di efficienza, efficacia, economicità e trasparenza, misurandola con gli indicatori sotto riportati

<b>Missione: 032: Servizi istituzionali e generali delle AA.PP.</b>		
<b>Programma 002: Indirizzo politico</b>		
<b>Obiettivo n. 2 – Contenimento costi funzionamento organi centrali dell’Ente</b>		
1a) Incremento costi di funzionamento CDC e CC	Valore annuale inferiore 10%	8,66%
<b>Programma 003: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza</b>		
<b>Obiettivo n. 1– Mantenimento dell’eccellenza nei tempi medi di pagamento dei fornitori di beni e servizi del CAI</b>		
1a) Tempi medi di pagamento dei fornitori	Inferiore o uguale a 30 giorni	25,16
<b>Obiettivo n. 2 – Garantire un adeguato livello di formazione ai dipendenti</b>		
2a) N. di ore incontri formativi	Uguale o superiore a n. 150 ore	85

### **Programma 002: Indirizzo politico**

#### **Obiettivo n. 1 – Contenimento costi funzionamento organi centrali dell’Ente**

##### **Indicatori di risultato - Obiettivo n. 1**

##### **1a) Incremento dei costi di funzionamento CDC e CC**

Nell’anno 2024 costi di funzionamento del Comitato Direttivo Centrale e del Comitato Centrale di indirizzo e controllo per le riunioni e viaggi istituzionali sono stati pari a € 139.793.95 (nel 2023 € 128.651,66). Nonostante negli anni l’Ente abbia cercato di perseguire una gestione efficiente e razionale della struttura, l’incremento delle attività, in particolare legate alla Convenzione CAI – MITUR, ha comportato un incremento dei costi di funzionamento pari a 8,66%. Il target è stato raggiunto in quanto si era previsto un incremento inferiore al 10%.

### **Programma 003: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza**

Il presente programma riguarda la spesa riferita ai servizi generali di funzionamento degli uffici dell’Ente

#### **Obiettivo n. 1 – Mantenimento dell’eccellenza nei tempi medi di pagamento dei fornitori di beni e servizi del CAI**

##### **1a) Tempi medi di pagamento dei fornitori**

L’obiettivo 2024 di mantenimento dell’eccellenza dei tempi medi di pagamento dei fornitori è stato realizzato, con una media di giorni impiegati per effettuare i pagamenti ai fornitori di circa 25,16 gg.

**Obiettivo n. 2 – Garantire un adeguato livello di formazione ai dipendenti**

Il Club Alpino Italiano ritiene che la formazione del suo personale sia la premessa per garantire e servire in modo adeguato i propri associati.

**Indicatori di risultato - Obiettivo n. 2****3a) N. di ore incontri formativi**

Per quanto riguarda le attività formative e di aggiornamento professionale, l'Ente ha proseguito ad adottare strategie operative mirate a favorire un'elevata partecipazione dei propri dipendenti alle occasioni formative facendo ricorso a professionalità esterne. Si è ritenuto fondamentale anche proseguire la formazione obbligatoria riguardante, tra l'altro, i temi della prevenzione della corruzione, la trasparenza e la sicurezza. In totale, nel corso del 2024, sono state erogate n. 85 ore di formazione, compresa la formazione obbligatoria in materia di sicurezza e lavoro. Il risultato non è stato raggiunto

CLUB ALPINO ITALIANO Bilancio al 31/12/2024

Prospetto di movimentazione delle immobilizzazioni immateriali e dei relativi ammortamenti accumulati

Allegato 5

Descrizione	Costo storico				Ammortamenti accumulati				Immobilizzazioni immateriali nette 31/12/2024
	Saldo	Incrementi	Decrementi	Saldo	Saldo	Ammortamenti	Utilizzo	Saldo	
	01/01/2024			31/12/2024	01/01/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2024	
Spese di impianto (costi notarili)	2.800			2.800	2.800			2.800	-
<b>Costi di impianto e ampliamento</b>	<b>2.800</b>	-	-	<b>2.800</b>	<b>2.800</b>	-	-	<b>2.800</b>	-
Oneri pluriennali portale WEB	328.523	14.945		343.468	233.870	36.580		270.450	73.018
Nuova piattaforma sociale	750.563			750.563	735.825	6.430		742.255	8.308
CAI Store	14.152			14.152	14.152			14.152	-
<b>Costi di sviluppo</b>	<b>1.093.238</b>	<b>14.945</b>	-	<b>1.108.183</b>	<b>983.847</b>	<b>43.010</b>	-	<b>1.026.857</b>	<b>81.326</b>
Marchio	8.244			8.244	6.062	458		6.520	1.724
<b>Concessioni, licenze, marchi e dir.simili</b>	<b>8.244</b>	-	-	<b>8.244</b>	<b>6.062</b>	<b>458</b>	-	<b>6.520</b>	<b>1.724</b>
<b>Immobilizzazioni immateriali in corso</b>	-			-				-	-
Software e programmi	118.549			118.549	118.052	497		118.549	-
Gioco CAI Adventure	58.438			58.438	58.438			58.438	-
<b>Altre immobilizzazioni</b>	<b>176.987</b>	-	-	<b>176.987</b>	<b>176.490</b>	<b>497</b>	-	<b>176.987</b>	-
<b>Totale</b>	<b>1.281.269</b>	<b>14.945</b>	-	<b>1.296.214</b>	<b>1.169.199</b>	<b>43.965</b>	-	<b>1.213.164</b>	<b>83.050</b>

Descrizione	Costo storico				Ammortamenti accumulati				Immobilizzazioni immateriali nette 31/12/2023
	Saldo	Incrementi	Decrementi	Saldo	Saldo	Ammortamenti	Utilizzo	Saldo	
	01/01/2023			31/12/2023	01/01/2023	Incrementi	Decrementi	31/12/2023	
Spese di impianto (costi notarili)	2.800			2.800	2.800			2.800	-
<b>Costi di impianto e ampliamento</b>	<b>2.800</b>	-	-	<b>2.800</b>	<b>2.800</b>	-	-	<b>2.800</b>	-
Oneri pluriennali portale WEB	279.784	48.739		328.523	197.499	36.371		233.870	94.653
Nuova piattaforma sociale	745.866	4.697		750.563	729.396	6.429		735.825	14.738
CAI Store	14.152			14.152	14.152			14.152	-
<b>Costi di sviluppo</b>	<b>1.039.802</b>	<b>53.436</b>	-	<b>1.093.238</b>	<b>941.047</b>	<b>42.800</b>	-	<b>983.847</b>	<b>109.391</b>
Marchio	8.244			8.244	5.603	459		6.062	2.182
<b>Concessioni, licenze, marchi e dir.simili</b>	<b>8.244</b>	-	-	<b>8.244</b>	<b>5.603</b>	<b>459</b>	-	<b>6.062</b>	<b>2.182</b>
<b>Immobilizzazioni immateriali in corso</b>	<b>15.555</b>		<b>15.555</b>	-				-	-
Software e programmi	118.549			118.549	117.301	751		118.052	497
Gioco CAI Adventure	58.438			58.438	58.438			58.438	-
<b>Altre immobilizzazioni</b>	<b>176.987</b>	-	-	<b>176.987</b>	<b>175.739</b>	<b>751</b>	-	<b>176.490</b>	<b>497</b>
<b>Totale</b>	<b>1.243.388</b>	<b>53.436</b>	<b>15.555</b>	<b>1.281.269</b>	<b>1.125.189</b>	<b>44.010</b>	-	<b>1.169.199</b>	<b>112.070</b>

CLUB ALPINO ITALIANO Bilancio al 31/12/2024

Prospetto di movimentazione delle immobilizzazioni materiali e dei relativi ammortamenti accumulati

Descrizione	Costo storico				Ammortamenti accumulati					Immobilizzazioni materiali nette al 31/12/2024
	Saldo	Incrementi	Decrementi	Saldo	Saldo	Incremento dell'esercizio	Ammortamenti dell'esercizio	Utilizzo dell'esercizio	Saldo	
	01/01/2024			31/12/2024						
<b>Terreni e fabbricati:</b>										
- Sede legale	3.146.927			3.146.927	2.360.406			94.408	2.454.814	692.113
- Rifugio Sella	632.943			632.943	427.953			16.903	444.856	188.087
- Rifugio Regina Margherita	573.338			573.338	410.294			9.494	419.788	153.550
- Villafranca - Padova	295.967			295.967	154.210			8.879	163.089	132.878
	<b>4.649.175</b>	-	-	<b>4.649.175</b>	<b>3.352.863</b>			<b>129.684</b>	<b>3.482.547</b>	<b>1.166.628</b>
<b>Impianti e macchinario:</b>										
- Impianti specifici	283.566	6.583		290.149	227.874			23.602	251.476	38.673
- Impianti generici	71.499			71.499	71.499				71.499	-
	<b>355.065</b>	<b>6.583</b>	-	<b>361.648</b>	<b>299.373</b>			<b>23.602</b>	<b>322.975</b>	<b>38.673</b>
<b>Attrezzature industriali e commerciali:</b>										
- Biblioteca Nazionale	1.840.971	16.928		1.857.899	1.840.971	16.928			1.857.899	-
- Cineteca Centrale	381.582			381.582	381.582				381.582	-
	<b>2.222.553</b>	<b>16.928</b>	-	<b>2.239.481</b>	<b>2.222.553</b>	<b>16.928</b>		-	<b>2.239.481</b>	-
<b>Altri beni:</b>										
- Mobili e arredi	550.218	2.771		552.989	536.866			6.926	543.792	9.197
- Macchine uff. elettron. e computer	477.875	3.978	13.877	467.976	449.910			13.527	449.560	18.416
- Sistemi telefonici e telef.	17.120			17.120	15.176			1.157	16.333	787
- Autoveicoli	13.171			13.171	13.171				13.171	-
- Attrezzatura varia	789.494	13.402		802.896	753.608			15.326	768.934	33.962
- Beni strumentali	8.537			8.537	8.537				8.537	-
	<b>1.856.415</b>	<b>20.151</b>	<b>13.877</b>	<b>1.862.689</b>	<b>1.777.268</b>			<b>36.936</b>	<b>1.800.327</b>	<b>62.362</b>
<b>Immobilizzazioni in corso e acconti</b>	-			-						-
<b>TOTALE</b>	<b>9.083.208</b>	<b>43.662</b>	<b>13.877</b>	<b>9.112.993</b>	<b>7.652.057</b>	<b>16.928</b>	<b>190.222</b>	<b>13.877</b>	<b>7.845.330</b>	<b>1.267.663</b>

Descrizione	Costo storico			Ammortamenti accumulati					Immobilizzazioni materiali nette al 31/12/2023				
	Saldo	Incrementi	Decrementi	Saldo	Incremento dell'esercizio	Ammortamenti dell'esercizio	Utilizzo dell'esercizio	Saldo					
	01/01/2023			31/12/2023				01/01/2023		31/12/2023			
<b>Terreni e fabbricati:</b>													
- Sede legale	3.146.927			3.146.927				2.265.998	94.408	2.360.406	786.521		
- Rifugio Sella	632.943			632.943				411.050	16.903	427.953	204.990		
- Rifugio Regina Margherita	573.338			573.338				400.800	9.494	410.294	163.044		
- Villafranca - Padova	295.967			295.967				145.331	8.879	154.210	141.757		
	<b>4.649.175</b>	-	-	<b>4.649.175</b>				<b>3.223.179</b>	<b>129.684</b>	-	<b>3.352.863</b>	<b>1.296.312</b>	
<b>Impianti e macchinario:</b>													
- Impianti specifici	274.361	9.205		283.566				200.330	27.544	227.874	55.692		
- Impianti generici	71.499			71.499				71.499		71.499	-		
	<b>345.860</b>	<b>9.205</b>	-	<b>355.065</b>				<b>271.829</b>	<b>27.544</b>	-	<b>299.373</b>	<b>55.692</b>	
<b>Attrezzature industriali e commerciali:</b>													
- Biblioteca Nazionale	1.818.764	22.207		1.840.971				1.818.764	22.207	1.840.971	-		
- Cineteca Centrale	373.582	8.000		381.582				373.582	8.000	381.582	-		
	<b>2.192.346</b>	<b>30.207</b>	-	<b>2.222.553</b>				<b>2.192.346</b>	<b>30.207</b>	-	<b>2.222.553</b>	-	
<b>Altri beni:</b>													
- Mobili e arredi	550.218			550.218				528.826	8.040	536.866	13.352		
- Macchine uff. elettron. e computer	473.312	4.563		477.875				434.389	15.521	449.910	27.965		
- Sistemi telefonici e telef.	17.120			17.120				13.964	1.212	15.176	1.944		
- Autoveicoli	13.171			13.171				13.171		13.171	-		
- Attrezzatura varia	777.981	11.513		789.494				738.585	15.023	753.608	35.886		
- Beni strumentali	8.537			8.537				8.537		8.537	-		
	<b>1.840.339</b>	<b>16.076</b>	-	<b>1.856.415</b>				<b>1.737.472</b>	<b>39.796</b>	-	<b>1.777.268</b>	<b>79.147</b>	
<b>Immobilizzazioni in corso e acconti</b>	-			-								-	
<b>TOTALE</b>	<b>9.027.720</b>	<b>55.488</b>	-	<b>9.083.208</b>				<b>7.424.826</b>	<b>30.207</b>	<b>197.024</b>	-	<b>7.652.057</b>	<b>1.431.151</b>



|

## PERSONALE ORGANIZZAZIONE CENTRALE

Allegato 7

Livello	Dotazione organica al 31.12.2023	In servizio al 31.12.2023		Cessati nell'anno		Assunti nell'anno		Riallocazione nell'anno	In servizio al 31.12.2024		TOTALE in servizio al 31.12.2024
		tempo indeterminato	tempo determinato	tempo indeterminato	tempo determinato	tempo indeterminato	tempo determinato		tempo indeterminato	tempo determinato	
DIRIGENTI	2	-	2	-	1	-	1	-	-	2	2
FUNZIONARI	7	7	-	1	-	1	-	1	8	-	8
ASSISTENTI	7	7	-	-	-	2	-	-1	8	-	8
OPERATORI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE	16	14	2	1	1	3	1	0	16	2	18

ID	DESCRIZIONE INTERVENTO	ambito intervento	VALORE ECONOMICO PROGETTO - DEL . CDC 22 del 19/01/2024	di cui RESIDUI 2022 accertati e applicati con delibera CDC n.155 del 12/07/2024	di cui RESIDUI 2023 accertati e applicati con delibera CDC n.155 del 12/07/2024	di cui RESIDUI 2024 accertati e applicati con delibera CDC n.269 del 20/12/2024	VALORE ECONOMICO DEL PROGETTO al 31/12/2024
1/2024	Implementazione catasto digitale sentieri	3.1 catasto nazionale sentieri	95.000,00 €			-3.500,00 €	91.500,00 €
1BIS/2024	Formazione volontari rilevazione e tracciamento sentieri	3.1			50.000,00 €	5.668,48 €	55.668,48 €
2/2024	Bandi per assegnazione contributi finalizzati a manutenzione ordinaria e segnaletica dei sentieri (escluso SICAI)	3.2 segnaletica sentieri	260.000,00 €				260.000,00 €
3/2024	SICAI accoglienza	3.3	50.000,00 €				50.000,00 €
4/2024	Citizen Science sul Sentiero Italia	3.3	50.000,00 €			-20.000,00 €	30.000,00 €
5/2024	Cultura e valorizzazione dell'ambiente naturale relative al SICAI	3.3	25.000,00 €				25.000,00 €
6/2024	SICAI, giovani e ambiente	3.3	50.000,00 €			3.000,00 €	53.000,00 €
7/2024	SICAI per l'informatica e innovazione	3.3	25.000,00 €				25.000,00 €
8/2024	Educazione ambientale in ambito scolastico lungo il SICAI	3.3	50.000,00 €			-3.920,76 €	46.079,24 €
9/2024	Manutenzione Ordinaria Sentiero Italia	3.3	100.000,00 €				100.000,00 €
10/2024	Manutenzione Straordinaria Sentiero Italia	3.3	40.000,00 €			-13.360,00 €	26.640,00 €
11/2024	Attività di promozione e gestione SICAI	3.3	122.000,00 €				122.000,00 €
12/2024	valorizzazione escursionistica dell'area del Sentiero Italia CAI tra Puglia e Molise	3.3	100.000,00 €				100.000,00 €
13/2024	Mantenimento della fruibilità gratuita del servizio "GEORESQ" a tutti i frequentatori della montagna - attività affidata tramite convenzione al Corpo Nazionale Soccorso Alpino e Speleogico (CNSAS - sezione nazionale del CAI)	3.4	474.700,00 €				474.700,00 €
14/2024	PROGETTO LABORATORIO PER LA CARATTERIZZAZIONE DELLA DINAMICA DEL MOVIMENTO NELL'ARRAMPICATA SPORTIVA E RIABILITATIVA - CONTRATTO DI RICERCA CON IL POLITECNICO DI MILANO.	3.4	88.760,00 €				88.760,00 €
15/2024	Osservatorio Nazionale Incidenti in Montagna: progetto DATA BASE INCIDENTI - CREAZIONE NUCLEO ESPERTI - COMUNICAZIONE	3.4	352.580,00 €				352.580,00 €
16/2024	contributi per la manutenzione di palestre di arrampicata indoor e felesie attrezzature finalizzate alla sicurezza e valorizzazione turistica	3.4	300.000,00 €			1.872,27 €	301.872,27 €
17/2024	Aggiornamento e Formazione Organi Tecnici e Strutture operative	3.4	100.000,00 €	1.246,24 €	26.842,73 €		128.088,97 €
18/2024	Approvvigionamento acqua nei rifugi in disponibilità de CAI	3.5	50.000,00 €			-32.183,47 €	17.816,53 €
19/2024	Bivacco	3.5	41.960,00 €				41.960,00 €
20/2024	Valorizzazione rifugi di proprietà CAI sede centrale (120.000,00 Margherita - 20.000 Sella)	3.5	140.000,00 €		50.000,00 €		190.000,00 €
21/2024	Progetti di monitoraggio ambientale sul territorio nazionale, coordinati dal Comitato Scientifico Centrale	3.6	50.000,00 €				50.000,00 €
22/2024	MONTAGNA TERAPIA di cui: € 100.000,00 per BANDO attività alle sezioni; -€ 30.000,00 per progetto Alpiteam; -€ 50.000,00 progetti di montagna terapia.	3.6	180.000,00 €		30.500,00 €		210.500,00 €
23/2024	Turismo scolastico: progetto di integrazione dell'offerta formativa/educazione civica finalizzato all'educazione ambientale	3.6	100.000,00 €				100.000,00 €
24/2024	XXV SETTIMANA NAZIONALE DELL'ESCURSIONISMO	3.6	22.000,00 €		18.000,00 €	20.000,00 €	60.000,00 €
25/2024	PROGETTI IN OCCASIONE DEL 70° DELLA CONQUISTA DEL K2 (in origine 377.000,00, aumentato di 270.000,00 con delibera CDC 117 del 8 maggio)	3.6	647.000,00 €		65.000,00 €	-24.818,83 €	687.181,17 €
26/2024	attività formative - informative	3.6	100.000,00 €				100.000,00 €
27/2024	Progetti con Università, Scuole e Centri di ricerca (compreso servizio realizzazione banca dati per 15.000 + iva)	3.6	100.000,00 €			-81.700,00 €	18.300,00 €
28/2024	BANDO UTILIZZO MEZZI COLLETTIVI E MEZZI PUBBLICI (ad integrazione dei 100.000 messi sul pei 2023)	3.6	100.000,00 €			61.546,95 €	161.546,95 €
28BIS/2024	Contributo alle Sezioni per incentivare e promuovere il turismo montano	3.6		300.000,00 €		1.004,40 €	301.004,40 €
29/2024	CCE formare i formatori	3.6	25.000,00 €				25.000,00 €
30/2024	Campagna di comunicazione sulla frequentazione delle montagna (in origine 200.000,00, diminuito di 120.000,00 con delibera CDC 117/2024)	3.6	80.000,00 €			-58.040,00 €	21.960,00 €
31/2024	Avvicinamento alla montagna in attività scolare da attuare con le istituzioni scolastiche	3.6	90.000,00 €			19.800,00 €	109.800,00 €
32/2024	Progetti proposti dal Servizio Speleologico viaggio al centro della Terra, ovvero incubatore tecnico scientifico per giovani speleologi	3.6	70.000,00 €			2.000,00 €	72.000,00 €
33/2024	Progetti Commissione Nazionale Scuole Alpinismo e Scialpinismo (20.000,00 per Kosovo snow 2024; - 40.000,00 campi Artva mbili)	3.6	60.000,00 €			3.000,00 €	63.000,00 €
34/2024	Progetti Commissione Centrale Alpinismo Giovanile - Alpinismo Giovanile sul territorio per l'ambiente: "imparare facendo".	3.6	60.000,00 €				60.000,00 €
35/2024	Attività di promozione della montagna attraverso la produzione e diffusione di pubblicazioni cartacee e contenuti di approfondimento digitali, di cui: 80.000 manualistica; - 15.000 narrativa; - 40.000 borderò Scarpone in line; - 7.000 servizi esterni segreteria organizzativa.	3.6	142.000,00 €			1.875,40 €	143.875,40 €

36/2024	Attività di promozione della montagna attraverso la valorizzazione del materiale degli archivi storici del CAI di cui: 15.000 predisposizione progetto archivio storico; - 15.000 banca dati foto-video; - 5.000 servizi esterni segreteria organizzativa.	3.6		35.000,00 €				-1.306,27 €	33.693,73 €
37/2024	Attività di promozione della montagna attraverso produzione e diffusione di contenuti audiovideo di cui: 50.000 videopillole; - 50.000 coproduzioni; - 15.000 festival; - 5.000 servizi esterni segreteria organizzativa.	3.6		120.000,00 €				2.756,52 €	122.756,52 €
38/2024	Attività di promozione della montagna attraverso iniziative culturali di spettacolo dal vivo di cui: 25.000 sostegno a attività organizzate in alta quota; - 36.000 coralità; - 5.000 servizi esterni segreteria organizzativa.	3.6		66.000,00 €				-2.420,24 €	63.579,76 €
39/2024	Attività di promozione della montagna attraverso la partecipazione a manifestazioni e fiere in ambito turistico e culturale di cui: 35.000 fa la cosa giusta; - 30.000 Salone Libro Torino; - 35.000 festival; - 8.000 servizi esterni segreteria organizzativa	3.6		108.000,00 €					108.000,00 €
40/2024	CONTRIBUTI AI GRUPPI REGIONALI e PROVINCIALI a supporto alle attività gestionali, organizzative e amministrative anche in favore delle Sezioni	3.6		200.000,00 €					200.000,00 €
41/2024	CAAI - Contributi per il sostegno alle attività alpinistiche e momenti formativi organizzati dal Club Alpino Accademico Italiano (ANNULLATO CON DELIBERA CDC 117/2024)	3.6		0,00 €					0,00 €
42/2024	Bilancio sociale	3.6		30.000,00 €					30.000,00 €
43/2024	EFFICIENTAMENTO STRUTTURE: Transizione digitale - supporto informatico alla realizzazione dei progetti previsti nel Piano Esecutivo di Intervento: di cui € 70.000,00 ETT	3.7	Efficientamento strutture di supporto all'attuazione del Piano Esecutivo d'Intervento	100.000,00 €					100.000,00 €
<b>TOTALE PREVISTO</b>				<b>5.000.000,00</b>	<b>301.246,24</b>	<b>240.342,73</b>	<b>-</b>	<b>118.725,55</b>	<b>5.422.863,42</b>

**PROGETTI EMBLEMATICI finanziati per € 118.670,11  
(RESIDUI 2024 accertati e applicati con delibera CDC n.269 del 20/12/2024)**

1/P.E.	Sentiero Italia CAI - Turismo sostenibile outdoor	3.3	sentiero italia cai	23.725,55 €
2/P.E.	Sicurezza e Georesq	3.4	sicurezza e soccorso alpino	45.000,00 €
3/P.E.	Progetto Giovan i- Congresso - Scuola	3.6	Valorizzazione e promozione	15.000,00 €
4/P.E.	Alpinismo e progetto Eagle Team	3.6	conoscenza e diffusione dell'ambiente montano, dell'offerta di turismo sostenibile e fruizione in sicurezza.	20.000,00 €
5/P.E.	Formazione	3.6		15.000,00 €
<b>TOTALE PREVISTO</b>				<b>118.725,55 €</b>

COMPOSIZIONE FONDO PRO RIFUGI AL 31/12/2024	
Lavori ancora da liquidare- Bando 2019 (deroga a Sezione L'Aquila)	28.000,00 €
Lavori ancora da liquidare- Bando 2020 (deroga a Sezione Lecco)	48.239,00 €
Lavori ancora da liquidare- Bando 2021 (deroga a Sezione Cavour)	5.000,00 €
Lavori ancora da liquidare- Bando 2022 (importo fondo da budget 2022)	301.376,60 €
Lavori ancora da liquidare- Bando 2023 (importo fondo da budget 2023)	238.474,27 €
Lavori ancora da liquidare- Bando 2024 (importo fondo da budget 2024)	533.761,78 €
Contributo pro rifugi da quote associative anno 2024 (differenza tra contributo da quote associativa al 31/12/2024 e importo stanziato a bando)	61.152,19 €
Contributo pro rifugi da quote associative anno 2023 (differenza tra contributo da quote associativa al 31/12/2023 e importo stanziato a bando)	71.264,05 €
Contributo pro rifugi da quote associative anno 2022 (differenza tra contributo da quote associativa al 31/12/2022 e importo stanziato a bando)	79.755,62 €
Contributo pro rifugi da quote associative ante 2022	287.765,58 €
Reciprocità anno 2021	173.589,26 €
Reciprocità anno 2022	171.419,55 €
Reciprocità anno 2023	182.975,91 €
Reciprocità anno 2024	195.749,78 €
Fondo stabile Pro - Rifugi al 31/12/2024	2.378.523,59 €

## C.A.I. - CLUB ALPINO ITALIANO

### BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2024

#### RELAZIONE SULLA GESTIONE

Signori Consiglieri,

il bilancio del Club Alpino Italiano per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 presenta un avanzo di esercizio pari ad euro 66.193,50.

#### Andamento della gestione caratteristica

Le necessarie informazioni sull'attività dell'Ente e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale sono descritte nella Nota integrativa al Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024.

#### Situazione finanziaria

La gestione finanziaria ha evidenziato un saldo positivo di € 3.060.386,52, come di seguito dettagliata:

##### Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2024

Banca d'Italia	9.842.476,31	+
Incassi	21.238.130,52	+
Pagamenti	24.025.273,06	-

##### Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio 2024

Banca d'Italia	7.055.333,77	+	
Altre disponibilità liquide			
Banca Prossima	499.267,42		
Conto paypal e ecommerce	4.636,58		
Poste Italiane – libretto sped. abb.	3,04		
Poste Italiane – affrancaposta	4.837,82		
Cassa sede	1.357,89		
Poste Italiane – la rivista e spedizioni CAI	68.007,35		
Carte prepagate	5.724,50	583.834,60	+
Crediti		6.861.844,54	+
Debiti		11.440.626,39	-
<u>Liquidità disponibili a fine esercizio 2024</u>		3.060.386,52	=

A soli fini comparativi ed informativi si segnala che le liquidità disponibili al 31.12.2023 assommavano ad € 2.959.375,02.

Ai sensi dell'art. 2428 del Codice civile Vi comunico che il Sodalizio, nel corso dell'esercizio 2024, ha svolto:

#### Attività di ricerca e sviluppo

Sono proseguiti, rafforzandosi ulteriormente, i rapporti di collaborazione con i seguenti soggetti:

1. Poli Universitari, Parchi nazionali e regionali, Fondazioni ed Enti di Ricerca con i quali sono in vigore convenzioni su temi e problematiche attinenti la montagna;
2. Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, nel cui ambito è costituito un Comitato paritetico che vede tre dei sei componenti nominati dal Sodalizio;
3. Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare (MATTM) con cui è stato sottoscritto un Protocollo d'Intesa, finalizzato allo sviluppo di tematiche condivise per la tutela ambientale, nel quadro degli ambiti di collaborazione previsti;
4. Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile (ASviS), nell'ambito della quale il CAI ha nominato Socie e Soci quali propri rappresentanti, che prestano la propria collaborazione contribuendo all'elaborazione di iniziative sui singoli punti di Agenda 2030 dell'ONU;
5. Ministero del Turismo (MITUR) con cui è stato sottoscritto nel 2021 un Protocollo d'intesa, rinnovato nel 2024 e finalizzato allo sviluppo di azioni condivise mirate alla valorizzazione e alla promozione in ambito nazionale ed internazionale della conoscenza e della diffusione dell'offerta di Turismo sostenibile;

Nel corso del 2024 sono, inoltre, state approvate nuove collaborazioni, tra le quali si richiamano:

- Protocollo d'Intesa con l'Unione Nazionale Pro Loco d'Italia (UNIPLI);
- Convenzione con l'Agenzia Italiana per Cooperazione e lo Sviluppo (AICS) per la realizzazione di progetti e iniziative in materia di sviluppo di forme di turismo responsabile;
- Accordo di ricerca con Dipartimento di scienze della terra – Università di Pisa per attività di collaborazione scientifica, divulgazione e sensibilizzazione su risorse idriche, cambiamenti climatici e sostenibilità nell'ambito del Progetto Acqua Sorgente del Club Alpino Italiano;
- Protocollo d'intesa con l'Arma dei Carabinieri per attività di collaborazione nell'ambito delle specifiche competenze del CAI;
- Accordo di collaborazione con l'Istituto superiore per la protezione e la ricerca ambientale (ISPRA) per la raccolta e la catalogazione di dati ambientali presenti nelle aree attraversate del Sentiero Italia CAI;
- Accordo quadro di collaborazione con l'Associazione Europea delle Vie Francigene al fine di sviluppare un rapporto di collaborazione non episodico, nel quale le attività possano integrarsi e coordinarsi reciprocamente, con particolare attenzione alle tematiche legate allo sviluppo del turismo sostenibile e dei cammini;
- Convenzione con CNR-IRPI Studi sul permafrost per collaborare reciprocamente negli ambiti della ricerca avanzata per la valutazione delle condizioni di stabilità delle infrastrutture del CAI in alta quota in settori potenzialmente affetti da fenomeni di degradazione del permafrost;
- Convenzione con il CNSAS per la prosecuzione del servizio gratuito "GEORESQ"
- Accordo quadro con il Consiglio Nazionale delle Ricerche per l'individuazione e lo sviluppo di un portafoglio di programmi di ricerca, formazione, trasferimento tecnologico ed altre iniziative comuni di collaborazione scientifica per produrre una conoscenza integrata e sinergica dell'ambiente di alta montagna e delle sue variazioni clima-dipendenti, nonché degli effetti sulla salute umana;
- Convenzione quadro con il Comitato glaciologico italiano.

Protocollo di collaborazione tra Ente Parco nazionale della Maiella e Club alpino italiano

Protocollo di collaborazione tra Parco Nazionale d'Abruzzo, Lazio e Molise e Club alpino italiano

Protocollo di collaborazione tra Ente Parco Nazionale della Val Grande e Club alpino italiano

finalizzati a mantenere tra le Parti un continuo e reciproco aggiornamento relativamente ai problemi più delicati legati alla frequentazione e alla fruizione turistico-sportiva di zone sensibili e di particolare valore biologico-paesaggistico, come quello ricompreso nel Parco; contribuire a far conoscere al Parco le esigenze e le aspettative di un vasto settore di fruitori con un chiaro e inequivocabile scopo di tutela in sintonia con gli obiettivi del Parco.

Nel corso del 2024 sono state avviate le nuove progettualità finanziate con i fondi straordinari assegnati in forza del protocollo siglato nel 2021, rinnovato nel 2024, con il Ministero del Turismo e sviluppati negli ambiti definiti nella Convenzione attuativa sottoscritta a dicembre 2022 relativi alle seguenti attività:

- Catasto nazionale dei sentieri;
- Segnaletica dei sentieri;
- Sentiero Italia CAI;
- Sicurezza e soccorso alpino;
- Rete di accoglienza, rifugi alpini e montani;
- Valorizzazione e promozione in ambito nazionale ed internazionale della conoscenza e della diffusione dell'ambiente montano, dell'offerta di turismo sostenibile e della frequentazione della montagna in sicurezza;
- Efficientamento strutture di supporto all'attuazione del Piano Esecutivo d'Intervento;

### **BILANCIO SOCIALE**

Nel 2024 il CAI ha approvato il suo secondo Bilancio Sociale, quale concreto strumento di rendicontazione delle responsabilità e dei risultati sociali, ambientali ed economici delle attività svolte dal Sodalizio per consentire agli stakeholder di formulare un proprio giudizio, fornendo informazioni ulteriori rispetto a quelle meramente economiche e finanziarie.

### **STATI GENERALI DEL TURISMO OUTDOOR “CAMMINARE L’ITALIA: VERSO UNA VISIONE COMUNE”**

Il 23 – 24 Novembre 2024 si sono svolti a Venezia gli Stati Generali del Turismo Outdoor dal titolo “Camminare l’Italia: verso una visione comune” organizzati dal CAI con il patrocinio del Ministero del Turismo, Sport e salute, Città di Venezia e RAI Veneto.

Gli Stati Generali del turismo outdoor sono stati un’importante occasione di condivisione e dialogo fra gli operatori e le istituzioni (Ministero del Turismo, Regioni, Comuni e altri Enti Pubblici) per approfondire le tematiche strategiche, fondamentali per governare lo sviluppo dei cammini italiani, sempre più numerosi.

Gli Stati Generali del turismo outdoor hanno avuto come obiettivo proporre una riflessione a livello nazionale sul tema della *governance*, ossia il processo di gestione di un itinerario nel lungo periodo, diffondendo la conoscenza delle buone pratiche italiane e internazionali.

### **PRIMO FORUM GIOVANI - BERGAMO**

Il 30 novembre e il 1 dicembre 2024 si è svolto a Bergamo il primo Forum Giovani CAI dedicato al confronto e all’apertura, che ha avuto come obiettivi comprendere la presenza dei giovani 0-25 all’interno del Club Alpino Italiano, analizzare i bisogni e le aspettative; creare un ambiente positivo e di crescita all’interno del contesto sezionale e nazionale, di fidelizzazione al sodalizio e partecipazione attiva.

### **UIAA SAFETY COMMISSION - “SPRING MEETING”**

Meeting Internazionale della Uiaa Safety Commission organizzato dal CAI, che si è svolto Montegrotto Terme dal 27 al 30 Aprile 2024 e che ha visto la partecipazione di venti esperti sulla sicurezza dei materiali alpinistici provenienti da tutto il mondo.

### **CONFERENZA EUROPEA PATH AND TRAIL**

Partecipazione alla III Conferenza europea Path and Trail che si è svolta a Parigi e nel corso della quale è stata proposta la candidatura italiana per la IV Conferenza Path and Trail del 2025.

## **Rapporti con società controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime**

Non esistono rapporti in essere con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime.

## **Azioni proprie e azioni o quote di società controllanti**

Per quanto riguarda le informazioni previste dal n. 3 e 4 dell'art. 2428 del Codice civile si dichiara quanto segue:

n. 3 – l'Ente non possiede direttamente od indirettamente azioni proprie o azioni o quote di società controllanti;

n. 4 – durante l'esercizio non si sono verificati, sia direttamente che indirettamente, né acquisti né alienazioni di azioni proprie e di azioni o quote di società controllanti.

## **Evoluzione prevedibile della gestione**

Le attività realizzate nel corso del 2024, costituiscono in parte il raggiungimento di obiettivi prefissati e, in parte, l'avvio di ulteriori iniziative coerentemente alla Relazione previsionale e programmatica approvata dal Comitato Centrale di Indirizzo e Controllo (CC).

In tale ottica, l'evoluzione della gestione risulterà coerentemente finalizzata al perseguimento degli obiettivi individuati nella Relazione previsionale e programmatica per il 2025, approvata dal CC con delibera n.48 del 14/09/2024 con i seguenti punti:

### **1. Efficientamento e funzionabilità**

Produrre un progetto di riorganizzazione del Personale della struttura volto in particolare a individuare (come solo in parte oggi si fa) un responsabile per ogni progetto (sia interno che esterno).

- In particolare raccogliere dati delle tempistiche oggi necessarie per fare bandi e affidamenti e porsi obiettivi di miglioramento.

- Addivenire a un sistema di contabilità tale da consentire un controllo triennale dell'andamento del bilancio con riferimento al budget previsionale.

- Efficientamento piattaforme informatiche (Vita Sezione, Titolati, ecc.)

### **2. Conoscenza e comunicazione**

- Attuazione del piano editoriale 2024/2025

- Attuazione del progetto biennale del CAI Cultura

- Attuazione del progetto di valorizzazione e fruizione degli archivi storici, fotografici e documentali

- Realizzazione progetto per lo sviluppo della Cineteca

Per i giovani:

- Consolidamento e sviluppo delle attività dei gruppi Giovani sezionali e intersezionali, e rafforzamento dei loro coordinamenti al livello regionale e nazionale

- Realizzazione Camp Giovani Nazionale e Regionali

- Rilancio CAI Scuola

- Efficientamento Lo Scarpone

### **3. Frequentazione sostenibile, consapevole e inclusiva.**

- Riattivare il progetto Sicai

- Organizzare gli stati generali del turismo outdoor

- Progetto di sviluppo dell'accessibilità della montagna alle persone con disabilità (non solo accompagnamento solidale)

### **4. Accoglienza e ricettività**

- Completare database
- Attivare sistema di prenotazione

#### **5. Sentieristica**

- Rendere organica la rete degli operatori sentieri
- Completare catasto nazionale sentieri

#### **6. Prevenzione**

- Rendere operativo l'Osservatorio Nazionale Incidenti in Montagna

#### **7. Politiche giovanili**

- Attivare società sportiva e rete con Sezioni
- Forum CAI 0-25

#### **8. CAI ed etica della Montagna**

- Revisione Bidecalogo alla luce delle risultanze del 101° Congresso

Ai sensi e per gli effetti del comma 4 dell'art. 2428 del Codice Civile si fornisce di seguito l'elenco di tutte le sedi secondarie dell'Ente alla data del 31 dicembre 2024:

- Biblioteca Nazionale – Monte dei Cappuccini – Via G. Giardino n° 39 – Torino;
- Centro Studi materiali e tecniche – Via Alessandro Volta n° 19 - Villafranca Padovana (PD).

Milano, 05 marzo 2025

IL PRESIDENTE GENERALE  
(Antonio Montani)



## **Relazione del Collegio Nazionale dei Revisori dei Conti al Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 del Club Alpino Italiano**

*Ai signori:*

*consiglieri del Comitato Centrale di Indirizzo e Controllo del Club Alpino Italiano;*

*delegati partecipanti all'assemblea generale del Club Alpino Italiano.*

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle norme di comportamento del Collegio sindacale. Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

### **Attività di vigilanza**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dall'ente e sul suo concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei delegati e alle riunioni del Comitato Direttivo Centrale e del Comitato Centrale di Indirizzo e Controllo e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilievi particolari da segnalare.

Abbiamo acquisito dall'organo di amministrazione e dalla direzione dell'ente, nel corso delle riunioni del Collegio, e/o attraverso la lettura delle deliberazioni e determine e anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'Ente e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo, rilevato l'impegno dei funzionari e

il piano di adeguamento alle crescenti esigenze dell'ente su cui continueremo a vigilare, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'attuazione degli adempimenti relativi all'armonizzazione contabile che ad oggi risultano in linea con la vigente normativa, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, rilevato l'impegno dei funzionari al miglioramento continuo e il piano di adeguamento alle crescenti esigenze dell'ente su cui continueremo a vigilare, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non ci sono pervenute denunce da soci o da terzi.

**Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.**

#### **Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Il progetto di Bilancio del Club Alpino Italiano, chiuso al 31.12.2024, redatto a cura del Direttore e adottato dal Consiglio Direttivo Centrale dell'Ente, è stato trasmesso al Collegio Nazionale dei Revisori dei Conti, per l'esame, la redazione della relazione e l'espressione del proprio parere, con nota del 12/03/2025 e successiva integrazione del 18/03/2025.

L'elaborato contabile si compone dei seguenti documenti Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario, Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione.

Il Collegio Nazionale dei Revisori dei Conti ha svolto sul bilancio le attività consistenti in un controllo complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto.

Abbiamo verificato che il Consiglio Direttivo Centrale ha dichiarato la conformità del bilancio alle norme di riferimento che disciplinano la redazione del bilancio d'esercizio.

Il Collegio ha preso in esame il Bilancio per l'esercizio 2024 che è così riassunto nelle seguenti tabelle recanti valori espressi in euro:

## STATO PATRIMONIALE

ATTIVO			PASSIVO		
	2023	2024		2023	2024
Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	-	-	Patrimonio netto	5.509.800	5.575.993
Immobilizzazioni	1.643.838	1.449.930	Fondo per rischi ed oneri	738.667	706.951
Attivo circolante	15.600.360	14.777.624	Tfr di lavoro subordinato	591.487	528.248
Ratei e risconti	2.037.593	2.032.377	Debiti	12.427.601	11.440.626
			Ratei e risconti	14.236	8.113
<b>Totale Attivo</b>	<b>19.281.791</b>	<b>18.259.931</b>	<b>Totale Passivo</b>	<b>19.281.791</b>	<b>18.259.931</b>

↑ **Patrimonio Netto + € 66.193**

## CONTO ECONOMICO

	2024	2023
A) Valore della produzione	24.166.215	23.614.531
B) Costi della produzione	24.043.864	23.560.182
<i>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</i>	122.351	54.349
C) Proventi e oneri finanziari	(9.252)	(7.291)
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
E) Proventi e oneri straordinari	-	-
<i>Risultato prima delle imposte</i>	113.099	47.058
Imposte sul reddito dell'esercizio	(46.906)	(43.563)
<b><i>Risultato di esercizio</i></b>	<b>66.193</b>	<b>3.495</b>

Per il dettaglio e il commento sulle principali poste dello stato patrimoniale e del conto economico si rinvia alla esaustiva nota integrativa.

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno ha regolarmente eseguito le verifiche periodiche previste dalla vigente normativa, durante le quali si è potuto constatare la corretta tenuta della contabilità. Nel corso di tali verifiche si è proceduto, inoltre, al controllo dei valori di cassa economale, al controllo sulla corretta gestione del magazzino, alla verifica del corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali ed al controllo in merito all'avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali. Sulla base dei controlli svolti è sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, e non sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali e previdenziali degni di nota.

Per quanto a nostra conoscenza, il Consiglio Direttivo Centrale nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c..

Con riferimento alla struttura ed al contenuto, il bilancio è stato predisposto in conformità al Regolamento di contabilità dell'Ente ed alla normativa vigente in materia, nel rispetto dell'articolo 2424-bis del codice civile, in ordine alle singole voci dello stato patrimoniale, e nel rispetto dell'articolo 2425-bis del codice civile, in ordine all'iscrizione dei costi e dei ricavi nel conto economico.

Abbiamo verificato che:

- la valutazione delle voci di bilancio è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- la determinazione degli oneri e dei proventi, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio, è stata fatta nel rispetto del principio di competenza;
- sono stati valutati separatamente gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci;
- i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- non sono state effettuate compensazioni di partite.

**Il Conto Economico chiude con un avanzo (utile) di euro 66.193.**

Inoltre, il Collegio dà atto che:

- il Conto consuntivo in termini di cassa è coerente con il Rendiconto finanziario, redatto ai sensi dell'OIC 10 ed è conforme all'allegato 2 del D.M. 27 marzo 2013 (artt. 8 e 9); ed è redatto dal lato delle uscite secondo un'articolazione per Missioni e Programmi sulla base degli indirizzi individuati nel DPCM 12 dicembre 2012. La coerenza dei due documenti è

evidenziata dalla coincidenza del valore del decremento delle disponibilità liquide a fine esercizio pari a euro 2.824.253.

- è stata allegata ai documenti di bilancio l'attestazione dell'Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (ITP) è calcolato secondo le disposizioni previste dall'articolo 9 del DPCM 22 settembre 2014 - entrato in vigore il 15 novembre 2014 (pubblicato su G.U. Serie Generale n.265 del 14 novembre 2014): l'indicatore di tempestività dei pagamenti annuale 2024 è pari a: - 4,84; il segno negativo indica che il pagamento è avvenuto mediamente 4,84 giorni prima della scadenza della fattura. L'importo annuale dei pagamenti posteriori alla scadenza è di euro 781.522,11. Si segnala che nel corso dell'esercizio l'Ente ha progressivamente attivato il caricamento delle movimentazioni di pertinenza dell'anno 2024 in PCC (Piattaforma dei Crediti Commerciali del MEF) con l'ausilio di un nuovo software che consente il trasferimento semi-automatico dei dati inseriti in contabilità. L'indice calcolato dalla PCC, pari a 1,45 risulta tuttavia differente da quello calcolato dall'ente a causa di un disallineamento con la PCC di alcuni pagamenti effettuati. L'Ente ha comunque regolarmente adempiuto agli obblighi in tema di tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali.
- Il Comitato Direttivo Centrale del Club Alpino Italiano ha approvato, con proprio atto n. 156 del 12 luglio 2024, il Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi di Bilancio per l'anno 2024 (PIRAB), che risponde all'esigenza di integrare il bilancio di previsione (Budget Economico Annuale 2024 e Budget Economico Pluriennale 2024 – 2026), al fine di illustrare gli obiettivi dei programmi di spesa, misurarne i risultati e monitorarne l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati. Al Bilancio consuntivo 2024 è allegato il Rapporto sul piano degli indicatori e dei risultati attesi di Bilancio 2024 (allegato n. 4 del Bilancio) finalizzato a misurare gli obiettivi specifici dell'anno 2024 dell'Ente attraverso coerenti indicatori di risultato individuati nel PIRAB 2024. Nell'allegato sono riportati i relativi prospetti, suddivisi per missione, che contengono le risultanze osservate in termini di raggiungimento dei risultati e le cause degli eventuali scostamenti.
- Il Collegio ha provveduto alle verifiche relative al contenimento della spesa ai sensi dell'art. 1, commi 590 e ss della L. 160/2019. Premesso che l'Ente nel corso del 2021 ha adottato un proprio regolamento per adeguarsi ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa in quanto non gravanti sulla finanza pubblica, il Collegio ha verificato che il Bilancio al 31/12/2024 rispetta le disposizioni vigenti in materia di contenimento della spesa e in particolare le norme introdotte con l'art. 1 comma 590 e ss della legge n. 160/2019 che prevedono che a decorrere dall'anno 2020, i soggetti di cui al comma 590 dell'art. 1 della L.160/2019 non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi

rendiconti o bilanci deliberati; il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 è consentito in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate, in ciascun esercizio, rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018.

Al fine di tali verifiche, essendo il Club Alpino Italiano un ente in contabilità civilistica, sono state considerate le voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato 1 al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze per gli esercizi dal 2016 al 2018 e le medesime voci per l'esercizio 2024, come da tabella sotto riportata.

Costi per l'acquisto di beni e servizi								
	BILANCIO 2016	BILANCIO 2017	BILANCIO 2018	Valore medio bilanci 2016- 2017-2018	Bilancio 2024	Costi finalizzati MITUR	Costi netto MITUR	Differenza Valore Medio - Budget
B 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	117.337€	137.966€	117.184€	124.162€	487.729€		487.729€	-363.567€
B 7) Per servizi	12.173.840€	13.118.449€	13.221.677€	12.837.989€	22.092.801€	5.234.992€	16.857.809€	-4.019.820€
B 8) Per godimento di beni di terzi	13.836€	16.503€	53.427€	27.922€	185.048€		185.048€	-157.126€
<b>Totale</b>	<b>12.305.013€</b>	<b>13.272.918€</b>	<b>13.392.288€</b>	<b>12.990.073€</b>	<b>22.765.578€</b>	<b>5.234.992€</b>	<b>17.530.586€</b>	<b>-4.540.513€</b>

Si precisa che ai fini della presente verifica le voci costi “Per servizi” e “Valore della produzione” sono state considerata al netto degli importi finalizzati alla realizzazione dei progetti di cui alla Convenzione CAI – MITUR.

Pertanto:

- il valore medio dei Costi per l'acquisto di beni e servizi per il triennio 2016/2018, è risultato pari a € 12.990.073;
- nel 2024 risultano contabilizzati, al netto dei costi finalizzati MITUR, maggiori costi per l'acquisto di beni e servizi rispetto alla media 2016-2018 per 4.540.513€

Tali maggiori costi per acquisto di beni e servizi sono comunque minori delle maggiori entrate, pari a 4.623.345 €, accertate nel bilancio 2024 rispetto a quelle del 2018, come rilevabile dalla tabella sotto riportata.

Entrate				
Anno	Entrate accertate	contributi Mltur	Netto Mltur	Differenza con 2018
2018	14.737.591 €			
2023	23.614.531 €	6.189.947 €	17.424.584 €	2.686.993 €
2024	24.166.215 €	4.805.279 €	19.360.936 €	<b>4.623.345 €</b>

Con riferimento al contenuto ed ai criteri di valutazione delle poste di bilancio adottati, il Collegio prende atto di quanto riferito dal Comitato Direttivo Centrale nella Relazione sulla gestione e nella nota integrativa ed esprime il proprio giudizio positivo di coerenza della Relazione sulla gestione con il Bilancio.

Il Collegio ricorda che la responsabilità della redazione del Bilancio d'esercizio in conformità alle norme del C.C., che ne disciplinano i criteri di redazione, compete ai componenti del Comitato Direttivo Centrale del Club Alpino Italiano, mentre il Collegio esprime il proprio giudizio professionale sul Bilancio d'esercizio sulla base di un controllo, svolto con le modalità precedentemente illustrate, volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. Tale controllo è stato svolto al fine di acquisire gli elementi ragionevolmente necessari per accertare se il Bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile.

Alla luce dei controlli effettuati, **a nostro giudizio il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione.**

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso sul bilancio, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, così come redatto dal Consiglio Direttivo Centrale e, per quanto sopra esposto, **esprimiamo parere favorevole all'approvazione del Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 e alla proposta di destinazione dell'avanzo (utile) di esercizio.**

Milano, 26 marzo 2025

I Revisori dei Conti

Dott. Paolo Grilli – Presidente

Firmato digitalmente da:  
PAOLO GRILLI  
Data: 26/03/2025 15:52:41

Dott. Franco Ottaviano – Componente



Dott. Nicola De Blasio – Componente di nomina ministeriale

